

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
 Національний авіаційний університет
 Факультет транспорту, менеджменту і логістики
 Кафедра менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств



УЗГОДЖЕНО
 Декан ФТМЛ

Тетяна МОСТЕНСЬКА

«21» 12 2022 р.

ЗАТВЕРДЖУЮ
 Проректор з навчальної роботи

Анатолій ПОДУХІН

«22» 12 2022 р.



Система менеджменту якості

РОБОЧА ПРОГРАМА
 навчальної дисципліни
 «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності»

Освітньо-професійна програма: Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності
 Галузь знань: 07 Управління та адміністрування
 Спеціальність: 073 Менеджмент

Форма навчання	Семестр	Усього (годин/кредитів ECTS)	Лекції	Практ. заняття	Лабораторні	Самостійна робота	ДЗ / РГР / К	КР / КПр	Форма сем. контролю
Денна:	2	165/5,5	36	18	-	111	-	1 КР - 2 с.	Екзамен 2 с.

Індекс: НМ-7-073-2/21-2.1.8.

СМЯ НАУ РП 19.06-01-2022



Робочу програму навчальної дисципліни «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності» розроблено на основі освітньо-професійної програми «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності», навчальних та робочих навчальних планів № НМ-7-073-2/21, № РМ-7-073-2/22 підготовки здобувачів вищої освіти освітнього ступеня «Магістр» за спеціальністю 073 «Менеджмент» та відповідних нормативних документів.

Робочу програму розробила:

професор кафедри менеджменту
зовнішньоекономічної діяльності підприємств, доцент  Валентина МАРЧЕНКО

Робочу програму обговорено та схвалено на засіданні випускової кафедри освітньо-професійної програми «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності», спеціальності 073 «Менеджмент» – кафедри менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств, протокол № 09 від «18» жовтня 2022 р.

Гарант освітньо-професійної програми
«Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності»  Валентина НОВАК

Завідувач кафедри менеджменту
зовнішньоекономічної діяльності підприємств  Оксана КИРИЛЕНКО

Робочу програму обговорено та схвалено на засіданні науково-методично-редакційної ради факультету транспорту, менеджменту і логістики, протокол № 11 від «28» 11 2022 р.

Голова НМРР  Ірина ШЕВЧЕНКО



ЗМІСТ

	сторінка
Вступ	4
1. Пояснювальна записка	4
1.1. Місце, мета, завдання навчальної дисципліни.....	4
1.2. Результати навчання, які дає можливість досягти навчальна дисципліна.....	4
1.3. Компетентності, які дає можливість здобути навчальна дисципліна.....	5
1.4. Міждисциплінарні зв'язки.....	5
2. Програма навчальної дисципліни	5
2.1. Зміст навчальної дисципліни.....	5
2.2. Модульне структурування та інтегровані вимоги до кожного модуля.....	6
2.3. Тематичний план.....	9
2.4. Перелік питань для підготовки до екзамену.....	10
3. Навчально-методичні матеріали з дисципліни	10
3.1. Методи навчання.....	10
3.2. Рекомендована література (базова і допоміжна).....	11
3.3. Інформаційні ресурси в Інтернеті.....	11
4. Рейтингова система оцінювання набутих студентом знань та вмінь	12



ВСТУП

Робоча програма (РП) навчальної дисципліни «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності» розроблена на основі «Методичних рекомендацій до розроблення і оформлення робочої програми навчальної дисципліни денної та заочної форми навчання», затверджених наказом ректора від 29.04.2021 № 249/од. та відповідних нормативних документів.

1. ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА

1.1. Місце, мета, завдання навчальної дисципліни.

Дана навчальна дисципліна є теоретичною та практичною основою сукупності знань та вмінь, що формують профіль фахівця з менеджменту зовнішньоекономічної діяльності.

Метою викладання дисципліни є формування у майбутніх фахівців компетенцій, які забезпечують організацію як системи управління суб'єктом зовнішньоекономічної діяльності, так і процесів управління функціями в процесі реалізації зовнішньоекономічної діяльності.

Завданнями вивчення навчальної дисципліни є:

- засвоєння теоретичних положень, методологічних підходів, методик процесів стратегічного та поточного управління зовнішньоекономічною діяльністю підприємства;
- формування сукупності знань щодо побудови системи управління зовнішньоекономічною діяльністю підприємства на засадах системного та процесного підходів до управління;
- розуміння процесів організації діяльності з управління зовнішньоекономічною діяльністю, організації взаємодії суб'єкта зовнішньоекономічної діяльності із інституційним середовищем України та міжнародним середовищем, які забезпечують або регулюють процеси та функції зовнішньоекономічної діяльності;
- набуття знань та формування практичних навичок управління процесами кредитування суб'єкта зовнішньоекономічної діяльності;
- набуття знань та формування практичних навичок управління процесами транспортування та страхування вантажів в зовнішньоекономічній діяльності;
- набуття навичок вибору та формування стратегії зовнішньоекономічної діяльності підприємства;
- оволодіння методологією, інструментарієм та методиками управління економічною безпекою;
- оволодіння методиками оцінювання та аналізу зовнішньоекономічної діяльності та здобуття умінь управління ефективністю в процесі змін умов реалізації зовнішньоекономічної діяльності;
- формування системних знань та умінь реалізації базових функцій управління в процесі реалізації зовнішньоекономічної діяльності;
- формування практичних навичок ідентифікації проблем та економічного обґрунтування напрямів удосконалення системи управління зовнішньоекономічною діяльністю підприємства.

1.2. Результати навчання, які дає можливість досягти навчальна дисципліна.

У результаті вивчення навчальної дисципліни студент має досягти таких **результатів навчання**:

- ПРН 1. Критично осмислювати, вибирати та використовувати необхідний науковий, методичний і аналітичний інструментарій для управління в непередбачуваних умовах.
- ПРН 2. Ідентифікувати проблеми в організації та обґрунтовувати методи їх вирішення.
- ПРН 14. Знати етапи організації зовнішньоекономічної діяльності підприємства, документацію, необхідну для здійснення зовнішньоекономічної діяльності.



- ПРН 14. Вміти самостійно організувати зовнішньоекономічну діяльність підприємства та збирати необхідну документацію для здійснення зовнішньоекономічної діяльності.
- ПРН 19. Контролювати забезпечення ефективного здійснення зовнішньоекономічної діяльності на підприємстві.
- ПРН 20. Аналізувати, контролювати, діагностувати та планувати зовнішньоекономічну діяльність підприємства.
- ПРН 22. Оцінювати ефективність процесу управління зовнішньоекономічною діяльністю, визначати позитивні і негативні тенденції та явища.
- ПРН 24. Здатність застосовувати професійні знання й уміння на практиці.

1.3. Компетентності, які дає можливість здобути навчальна дисципліна.

У результаті вивчення навчальної дисципліни студент має набути такі **компетентності**:

- ЗК 1. Здатність проведення досліджень на відповідному рівні.
- ЗК 7. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу.
- ЗК 11. Здатність до аналізу та синтезу на основі логічних аргументів та перевірених фактів. Вміння аналізувати і структурувати проблему підприємства і розробляти рішення (тобто входження на новий ринок/ринкове середовище).
- ЗК 9. Набуття гнучкого мислення, відкритість до застосування фізичних знань та компетентностей в широкому діапазоні можливих місць роботи та повсякденному житті.
- ЗК 15. Здатність організувати і контролювати виконання виробничої програми, здійснювати дослідження для розробки та реалізації зовнішньоекономічної політики підприємства, організації та контролю зовнішньоекономічної діяльності.
- ЗК 17. Здатність оцінювати та аналізувати соціально-економічні процеси і явища на глобальному (мега-), макро-, мезо- і макрорівнях.
- ФК 4. Здатність до ефективного використання та розвитку ресурсів в організації.
- ФК 11. Здатність використовувати закони й методи управління зовнішньоекономічною діяльністю підприємства у поєднанні з сучасною світовою практикою міжнародного бізнесу для прийняття оптимальних управлінських рішень щодо удосконалення діяльності підприємства-суб'єкта зовнішньоекономічної діяльності.
- ФК 12. Здатність формулювати задачі в області управління зовнішньоекономічною діяльністю, вибирати належні напрями і відповідні методи для їх розв'язку, беручи до уваги наявні можливості та ресурси підприємства.

1.4. Міждисциплінарні зв'язки.

Навчальна дисципліна «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності» базується на знаннях таких дисциплін, як: «Бізнес-планування в сфері зовнішньоекономічної діяльності», «Міжнародні кредитно-розрахункові та валютні операції», «HR-менеджмент» та інших.

2. ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

2.1. Зміст навчальної дисципліни.

Навчальний матеріал дисципліни структурований за модульним принципом і складається з двох навчальних модулів, а саме: навчального модуля № 1 «Система організаційного забезпечення менеджменту зовнішньоекономічної діяльності», модуля № 2 «Стратегічне та поточне управління функціональними процесами в зовнішньоекономічній діяльності», кожен з яких є логічною завершеною, відносно самостійною, цілісною частиною навчальної дисципліни, засвоєння якої передбачає проведення модульної контрольної роботи та аналіз результатів її виконання.



Окремим (третім) модулем (освітнім компонентом) є курсова робота (КР), яка виконується у 2 семестрі. КР є важливою складовою закріплення та поглиблення теоретичних та практичних знань та вмінь, набутих студентом у процесі засвоєння навчального матеріалу дисципліни.

2.2. Модульне структурування та інтегровані вимоги до кожного модуля.

Модуль № 1 «Система організаційного забезпечення менеджменту зовнішньоекономічної діяльності».

Інтегровані вимоги модуля № 1: знати систему зовнішнього та внутрішнього середовища діяльності суб'єкту зовнішньоекономічної діяльності, правові та економічні чинники їх впливу на вибір виду, форми, методу, географічної спрямованості зовнішньоекономічної діяльності; уміти сформулювати організаційну структуру управління зовнішньоекономічною діяльністю; здійснити реєстрацію суб'єкта зовнішньоекономічної діяльності; організувати систему необхідних взаємовідносин з суб'єктами економіки, які забезпечують реалізацію процесів зовнішньоекономічної діяльності.

Тема 1. Теоретичні засади менеджменту зовнішньоекономічної діяльності.

Сутність поняття «менеджменту зовнішньоекономічної діяльності». Відмінності менеджменту організації від менеджменту зовнішньоекономічної діяльності. Види зовнішньоекономічної діяльності та особливості управління ними. Основні принципи та функції менеджменту зовнішньоекономічної діяльності. Методи та інструментарій управління в зовнішньоекономічній діяльності.

Тема 2. Організація зовнішньоекономічної діяльності.

Поняття організації зовнішньоекономічної діяльності. Масштаби зовнішньоекономічної діяльності підприємства. Кадрове, фінансове, інформаційне, компетентнісне забезпечення організації зовнішньоекономічної діяльності. Структурування операцій та функцій управління зовнішньоекономічною діяльністю. Обґрунтування потреби в персоналі. Організаційне та економічне обґрунтування вибору виду та форми ЗЕД. Організація менеджменту зовнішньоекономічної діяльності. Типи організаційних структур управління зовнішньоекономічною діяльністю. Світовий та національний досвід організації зовнішньоекономічної діяльності.

Тема 3. Організація процесів реєстрації суб'єкта зовнішньоекономічної діяльності.

Порядок державної реєстрації суб'єкта зовнішньоекономічної діяльності. Порядок реєстрації суб'єкта зовнішньоекономічної діяльності в фіскальних органах. Порядок відкриття поточних рахунків для організації розрахункових операцій за зовнішньоекономічними операціями. Процедура реєстрації суб'єкта зовнішньоекономічної діяльності на митниці (акредитація на митниці). Порядок обліку осіб, які здійснюють операції з товарами.

Тема 4. Правове забезпечення організації зовнішньоекономічної діяльності.

Правове регулювання експортних операцій та його вплив на їх організацію. Правове регулювання імпорتنих операцій та його вплив на їх організацію. Правове регулювання операцій з давальницькою сировиною та його вплив на організацію. Правове регулювання процесів кредитування в зовнішньоекономічній діяльності та його вплив на організацію операцій іноземного кредитування. Правове регулювання процесів іноземного та прямого інвестування за кордон та його вплив на їх організацію.

Тема 5. Валютне регулювання зовнішньоекономічних операцій.

Регулювання обігу валюти в розрахункових операціях. Сутність, основні принципи та інструменти валютного регулювання. Валютна політика держави та її вплив на зовнішньоеко-



номічні операції. Порядок придбання і використання валюти. Валютні ринки. Особливості валютного регулювання в 2021 році. Вплив валютного регулювання на ефективність управління зовнішньоекономічною діяльністю.

Тема 6. Фінансове середовище зовнішньоекономічної діяльності.

Види валют в системі міжнародних розрахунків. Обґрунтування вибору валюти ціни та валюти платежу при різних видах зовнішньоекономічної діяльності. Сучасні фактори впливу на зміну тенденцій валютного курсу. Евристичні методи прогнозування впливу тенденцій валютних курсів на ефективність зовнішньоекономічної діяльності.

Системи міжнародних розрахунків. Міжнародне регулювання розрахункових операцій. Регулювання розрахункових операцій в Україні.

Поняття, види та схеми акредитиву, інкасо та банківського переказу. Їх порівняльний аналіз, умови використання, переваги та недоліки.

Банківські гарантії, види та умови виконання. Порядок отримання банківських гарантії та їх виконання.

Тема 7. Інвестиційне середовище зовнішньоекономічної діяльності.

Поняття іноземної та прямої інвестиції. Види та форми інвестування. Обґрунтування доцільності іноземного та прямого інвестування за кордон. Сучасне регулювання інвестиційної діяльності в країнах світу та Україні. Еволюція системи регулювання. Інвестиційні режими та їх вплив на вибір форми інвестування. Організація іноземного інвестування в Україну. Організація прямого інвестування за кордон. Світова практика формування сприятливого інвестиційного середовища.

Тема 8. Міжнародне середовище організації зовнішньоекономічної діяльності та система взамовідносин з ним.

Поняття міжнародного середовища організації зовнішньоекономічної діяльності. Система міжурядових угод та їх вплив на організацію зовнішньоекономічної діяльності.

Угоди про вільну торгівлю між Україною та країнами світу. Міжурядові угоди про митну співпрацю. Міжурядові міжнародні угоди про співробітництво у галузі конкуренції. Міжнародні договори про уникнення подвійного оподаткування. Міжнародні договори та угоди в сфері інтелектуальної власності та їх вплив на організацію митного оформлення товарів.

Модуль № 2. «Стратегічне та поточне управління функціональними процесами в зовнішньоекономічній діяльності».

Інтегровані вимоги модуля № 2: знати: методологічні засади стратегічного розвитку зовнішньоекономічної діяльності, інструментарій, процеси та методики формування стратегії зовнішньоекономічної діяльності; систему забезпечення та функціонального управління зовнішньоекономічною діяльністю; вміти: розробити стратегію зовнішньоекономічної діяльності та систему функціонального поточних дій щодо забезпечення її реалізації.

Тема 1. Поняття та інструментарій стратегічного управління зовнішньоекономічною діяльністю.

Функції та принципи стратегічного управління. Система цілей стратегічного управління. Стратегії зовнішньоекономічної діяльності. Процес формування стратегії зовнішньоекономічної діяльності. Методичні підходи до реалізації етапів формування стратегії зовнішньоекономічної діяльності. Показники оцінювання ефективності та досяжності цілей реалізації зовнішньоекономічної стратегії.



Тема 2. Управління економічною безпекою зовнішньоекономічної діяльності.

Поняття економічної безпеки зовнішньоекономічної діяльності. Об'єкти загроз, небезпек та ризиків. Методи оцінювання загроз, небезпек та ризиків. Способи управління ризиками зовнішньоекономічної діяльності. Поняття системи забезпечення та системи управління економічною безпекою зовнішньоекономічної діяльності. Оцінювання ефективності системи управління економічною безпекою.

Тема 3. Управління ефективністю зовнішньоекономічної діяльності.

Поняття ефективності зовнішньоекономічної діяльності. Система показників оцінювання ефективності. Методика оцінювання ефективності видів зовнішньоекономічної діяльності. Факторний аналіз ефективності зовнішньоекономічної діяльності.

Методика розрахунку витрат зовнішньоекономічної операції. Обґрунтування вибору стратегії ціноутворення та її вплив на ефективність ЗЕД. Методика розрахунку впливу обсягів діяльності на ефективність ЗЕД. Розрахунок мінімального обсягу зовнішньоторговельної операції (точки беззбитковості). Запас міцності зовнішньоекономічної діяльності.

Тема 4. Управління процесами реалізації зовнішньоекономічної діяльності.

Управління рухом матеріальних потоків в зовнішньоекономічній діяльності. Управління рухом потоків послуг в зовнішньоекономічній діяльності. Управління рухом інформаційних потоків в зовнішньоекономічній діяльності.

Цілі, організація та контроль процесів транспортування вантажів в зовнішньоекономічній діяльності. Внутрішнє та зовнішнє середовище забезпечення транспортування зовнішньоторговельних вантажів. Управління рухом інформаційних потоків в процесі транспортування зовнішньоторговельних вантажів.

Цілі, об'єкти та організація страхування вантажів в зовнішньоекономічній діяльності. Страхова документація. Страховий випадок та порядок дій у випадку його настання. Управління рухом фінансових потоків в зовнішньоекономічній діяльності.

Тема 5. Організація системи взаємовідносин суб'єкта зовнішньоекономічної діяльності з митними інституціями.

Поняття митної інституції. Структура митної служби України. Карта митних постів в Україні. Організація взаємовідносин суб'єкта ЗЕД та митниці. Загальна схема організації процесів митного оформлення товарів. Поняття, види та організація митного контролю. Контроль за правильністю визначення митної вартості. Ветеринарно-санітарний контроль в пунктах пропуску через митний контроль. Організація декларування вантажів. Види митних декларацій та умови їх використання. Порядок оформлення митної декларації. Порядок переміщення митних декларацій в митній системі України.

Тема 6. Організація системи взаємовідносин суб'єкта зовнішньоекономічної діяльності з фінансовими інституціями.

Поняття фінансової інституції. Види фінансових інституцій. Система взаємовідносин суб'єкта ЗЕД та банків (організація обслуговування, організація кредитування, андеррайтинг) Організація взаємовідносин суб'єкта зовнішньоекономічної діяльності та банку. Об'єкти кредитування в зовнішньоекономічній діяльності. Етапи кредитування суб'єкту зовнішньоекономічної діяльності. Методи та способи нарахування відсотків за кредитом. Контроль за реалізацією кредитного договору. Показники оцінювання ефективності реалізації кредитування суб'єкту зовнішньоекономічної діяльності.

Організація взаємовідносин суб'єкта зовнішньоекономічної діяльності з фіскальними органами. Порядок нарахування та сплати податків суб'єкта зовнішньоекономічної діяльності. Податкове планування в зовнішньоекономічній діяльності.



Модуль № 3. «Курсова робота».

У другому семестрі студенти виконують курсову роботу відповідно до затверджених в установленому порядку методичних рекомендацій, з метою закріплення та поглиблення теоретичних та практичних знань та вмінь, набутих студентом у процесі засвоєння навчального матеріалу дисципліни в галузі менеджменту зовнішньоекономічної діяльності, які використовуються в подальшому при вивченні багатьох наступних дисциплін професійної підготовки фахівця з базовою та повною вищою освітою.

Метою виконання курсової роботи є: закріплення набутих і поглиблення теоретичних знань; набуття навичок самостійної творчої діяльності, оволодіння методикою наукового дослідження; поглиблене дослідження питань, спираючись на сучасні прояви проблеми, що досліджується.

Виконання курсової роботи формує компетенції самостійної наукової, аналітичної та пошукової діяльності майбутнього фахівця.

Для успішного виконання КР студент повинен знати організаційні підходи до побудови системи управління зовнішньоекономічною діяльністю, процеси взаємодії суб'єкта зовнішньоекономічної діяльності із інституційним середовищем України та міжнародним середовищем, організацію процесів кредитування суб'єкта зовнішньоекономічної діяльності; засоби та інструменти управління процесами транспортування та страхування вантажів в зовнішньоекономічній діяльності; методологічні та практичні підходи до формування стратегії зовнішньоекономічної діяльності підприємства; ідентифікацію ризиків та систему забезпечення та управління економічною безпекою суб'єкта зовнішньоекономічної безпеки, методи, показники оцінювання ефективності зовнішньоекономічної діяльності, методи управління ефективністю зовнішньоекономічної діяльності; організацію системи взаємовідносин суб'єкта з митними інституціями в процесі зовнішньоекономічної діяльності.

Виконання, оформлення та захист КР здійснюється студентом в індивідуальному порядку відповідно до методичних рекомендацій.

Час, потрібний для виконання КР – 30 годин самостійної роботи.

2.3. Тематичний план

№ пор.	Назва теми (тематичного розділу)	Обсяг навчальних занять (год.)			
		Денна форма навчання			
		Усього	Лекції	Практ. заняття	СРС
1	2	3	4	5	6
2 семестр					
Модуль № 1 «Система організаційного забезпечення менеджменту зовнішньоекономічної діяльності»					
1	2	3	4	5	6
1.1.	Теоретичні засади менеджменту зовнішньоекономічної діяльності	7	2	-	5
1.2.	Організація зовнішньоекономічної діяльності	8	2	2	4
1.3.	Організація процесів реєстрації суб'єкта зовнішньоекономічної діяльності	8	2	2	4
1.4.	Правове забезпечення організації зовнішньоекономічної діяльності	6	2	-	4
1.5.	Валютне регулювання зовнішньоекономічних операцій	9	2 2	-	4



№ пор.	Назва теми (тематичного розділу)	Обсяг навчальних занять (год.)			
		Денна форма навчання			
		Усього	Лекцій	Практ. заняття	СРС
1	2	3	4	5	6
1.6.	Фінансове середовище зовнішньоекономічної діяльності	8	2	2	4
1.7.	Інвестиційне середовище зовнішньоекономічної діяльності	8	2	2	4
1.8.	Міжнародне середовище організації зовнішньоекономічної діяльності та система взаємовідносин з ним	8	2	2	4
1.9.	Модульна контрольна робота № 1	4	2	-	2
	Усього за модулем № 1	66	20	10	36
Модуль № 2 «Стратегічне та поточне управління функціональними процесами в зовнішньоекономічній діяльності»					
2.1.	Поняття та інструментарій стратегічного управління зовнішньоекономічною діяльністю	11	2	2	7
2.2.	Управління економічною безпекою зовнішньоекономічної діяльності	11	2	2	7
2.3.	Управління ефективністю зовнішньоекономічної діяльності	11	2 2	2	5
2.4.	Управління процесами реалізації зовнішньоекономічної діяльності	12	2	2	8
2.5.	Організація системи взаємовідносин суб'єкта зовнішньоекономічної діяльності з митними інституціями	9	2	-	7
2.6.	Організація системи взаємовідносин суб'єкта зовнішньоекономічної діяльності з фінансовими інституціями	11	2	-	9
2.7.	Модульна контрольна робота № 2	4	2	-	2
	Усього за модулем № 2	69	16	8	45
Модуль № 3 Курсова робота					
3.1.	Курсова робота	30	-	-	30
	Усього за модулем № 3	30	-	-	30
Усього за 2 семестр		165	36	18	111
Усього за навчальною дисципліною		165	36	18	111

2.4. Перелік питань для підготовки до екзамену

Перелік питань та зміст завдань для підготовки до екзамену, розробляються провідним викладачем кафедри відповідно до робочої програми та доводиться до відома студентів.

3. НАВЧАЛЬНО-МЕТОДИЧНІ МАТЕРІАЛИ З ДИСЦИПЛІНИ

3.1. Методи навчання

Методами навчання дисципліни «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності» є способи спільної діяльності та спілкування викладача і студентів, що забезпечують вироблення



позитивної мотивації навчання, оволодіння системою професійних знань, умінь і навичок, формування наукового світогляду, розвиток пізнавальних сил, культури розумової праці майбутніх фахівців за спеціальністю 073 «Менеджмент».

Залежно від джерела знань, під час навчальних занять, як практичних, так і лекційних, використовуються такі методи навчання: словесні (пояснення, бесіда, дискусія, діалог), наочні (демонстрація, ілюстрація, кейс, презентація), практичні (рішення задач, ділові ігри, мозкова атака).

За характером пізнавальної діяльності, при вивченні дисципліни «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності» використовуються: пояснювально-наочний проблемний виклад; частково-пошуковий та дослідницький методи.

За місцем в структурній діяльності використовуються:

- методи організації та здійснення навчальної діяльності, що поєднує словесні, наочні і практичні методи; репродуктивні й проблемно-пошукові; методи навчальної роботи під керівництвом викладача та методи самостійної роботи студентів;
- методи стимулювання та мотивації навчальної роботи, що об'єднали в собі пізнавальні ігри, навчальні дискусії, моделювання ролєвих ситуацій, створення ситуацій успіху в навчальній роботі, пред'явлення вимог і метод заохочення;
- методи контролю та самоконтролю за навчальною діяльністю: методи усного, письмового контролю; індивідуального, тематичного і систематичного контролю.

3.2. Рекомендована література

Базова література

3.2.1. Менеджмент зовнішньоекономічної та інноваційної діяльності (для магістрів) [Електронний ресурс] : навчальний посібник / К. В. Ковтуненко, О. М. Коваленко, О. В. Станіславик та ін. ; за ред. К. В. Ковтуненко . — Київ : Центр учбової літератури, 2018 . — 504 с.

3.2.2. Гобела В. В. Управління зовнішньоекономічною діяльністю & Management of Foreign Economic Activity : навчальний посібник. Львів : ЛьвДУВС, 2021. 244 с.

Допоміжна література

3.2.3. Актуальні проблеми теорії та практики менеджменту зовнішньоекономічної діяльності : колект. монографія / [Д. Т. Бікулов та ін. ; ред.: Д. Т. Бікулов, О. М. Олійник] ; Запоріж. нац. ун-т. - Запоріжжя : ЗНУ, 2021. — 338 с.

3.2.4. Козловський В.О. Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності : навч. посіб. / В. О. Козловський ; Вінниц. нац. техн. ун-т. - Вінниця : ВНТУ, 2019. - 149 с.

3.2.5. Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності : навч. посіб. : у 2 ч. / Донец. держ. ун-т упр. - Харків : Панов А. М. [вид.], 2018 . Ч. 1 / Батченко Л. В. [та ін.]. - 2018. - 259 с.


3.2.6. Батченко Л.П. Європейський менеджмент зовнішньоекономічної діяльності: навч. посіб. : у 2 ч. / Батченко Л. В. [та ін.] ; [за заг. ред. д-ра екон. наук, проф. Дятлової В. В.] ; Донец. держ. ун-т упр. - Харків : Панов А. М., 2018 . Ч. 1. - 2018. - 259 с.

3.2.7. Пітель Н.Я. Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності : навч. посіб. для студентів ВНЗ / Пітель Н. Я., Зборовська Ю. Л., Школьнік О. О. ; Уман. нац. ун-т садівництва. - Умань : Соцінський М. М. [вид.], 2016. - 228 с.

3.3. Інформаційні ресурси в Інтернеті

3.3.1. Податковий кодекс України [Електронний ресурс] — Систем. Вимоги : Pentium-266 ; 32 Mb RAM ; Windows 98/2000/NT/XP. — Web : <https://rada.gov.ua/>

3.3.2. Міжнародні договори [Електронний ресурс] — Систем. Вимоги : Pentium-266 ; 32 Mb RAM ; Windows 98/2000/NT/XP. — Web : <https://rada.gov.ua/><https://minjust.gov.ua/news/acts/mijnarodni-dogovori->

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 19.06-01-2022
		стор. 12 з 14	

3.3.3. Угоди про вільну торгівлю [Електронний ресурс] — Систем. Вимоги : Pentium-266 ; 32 Mb RAM ; Windows 98/2000/NT/XP. — Web : <https://rada.gov.ua/http://sfs.gov.ua/baneryi/mitne-oformlennya/subektam-zed/vilna-torgivlya/>

3.3.4. Про державну реєстрацію юридичних осіб, фізичних осіб - підприємців та громадських формувань [Електронний ресурс] — Систем. Вимоги : Pentium-266 ; 32 Mb RAM ; Windows 98/ 2000/NT/XP. — Web : <https://rada.gov.ua/>

4. РЕЙТИНГОВА СИСТЕМА ОЦІНЮВАННЯ НАБУТИХ СТУДЕНТОМ ЗНАТЬ ТА ВМІНЬ.

4.1. Оцінювання окремих видів виконаної студентом навчальної роботи здійснюється у балах відповідно до табл. 4.1.

Таблиця 4.1

Види навчальної роботи	Максимальна кількість балів
	Денна форма навчання
	Модуль № 1
	2 семестр
Виконання завдань на практичних заняттях	10 б × 3 = 30
Виконання тестових завдань	5 б × 2 = 10
<i>Для допуску до виконання модульної контрольної роботи № 1 студент має набрати до</i>	24
Виконання модульної контрольної роботи № 1	10
Усього за модулем № 1	50
	Модуль № 2
	2 семестр
Виконання завдань на практичних заняттях	5 б × 2 = 10
Виконання тестових завдань	5 б × 2 = 10
<i>Для допуску до виконання модульної контрольної роботи № 2 студент має набрати до</i>	12
Виконання модульної контрольної роботи № 2	10
Усього за модулем № 2	30
	Екзамен
Усього за дисципліною	100
	Модуль № 3
	2 семестр
Виконання курсової роботи	60
Захист курсової роботи	40 - -
Усього модулем № 3	100

4.2. Виконані види навчальної роботи зараховуються студенту, якщо він отримав за них позитивну рейтингову оцінку.

4.3. Сума рейтингових оцінок, отриманих студентом за окремі види виконаної навчальної роботи, становить поточну модульну рейтингову оцінку, яка заноситься до відомості модульного контролю.



4.4. Підсумкова модульна рейтингова оцінка, отримана студентом за результатами виконання та захисту **курсної роботи** в балах, за національною шкалою та шкалою ECTS заноситься до відомості модульного контролю, а також до навчальної картки та індивідуального навчального плану студента (залікової книжки), та Додатку до диплома, наприклад, так: **92/Відм./А, 87/Добре/В, 79/Добре/С, 68/Задов./D, 65/Задов./Е** тощо.

4.5. Сума підсумкової семестрової модульної та **екзаменаційної** рейтингових оцінок, у балах становить підсумкову семестрову рейтингову оцінку, яка перераховується в оцінки за національною шкалою та шкалою ECTS.

4.6. Підсумкова семестрова рейтингова оцінка в балах, за національною шкалою та шкалою ECTS заноситься до заліково-екзаменаційної відомості, навчальної картки та індивідуального навчального плану студента (залікової книжки), наприклад, так: **92/Відм./А, 87/Добре/В, 79/Добре/С, 68/Задов./D, 65/Задов./Е** тощо.

4.7. Підсумкова рейтингова оцінка з дисципліни дорівнює підсумковій семестровій рейтинговій оцінці. Зазначена підсумкова рейтингова оцінка з дисципліни заноситься до Додатку до диплома.



(Ф 03.02-01)

АРКУШ ПОШИРЕННЯ ДОКУМЕНТА

№ прим.	Куди передано (підрозділ)	Дата видачі	П.І.Б. отримувача	Підпис отримувача	Примітки
1	03.02	22.12.22	Федорченко С.С.		

(Ф 03.02-02)

АРКУШ ОЗНАЙОМЛЕННЯ З ДОКУМЕНТОМ

№ пор.	Прізвище ім'я по-батькові	Підпис ознайомленої особи	Дата ознайомлення	- Примітки

(Ф 03.02-04)

АРКУШ РЕЄСТРАЦІЇ РЕВІЗІЇ

№ пор.	Прізвище ім'я по-батькові	Дата ревізії	Підпис	Висновок щодо адекватності

(Ф 03.02-03)

АРКУШ ОБЛІКУ ЗМІН

№ зміни	№ листа (сторінки)				Підпис особи, яка внесла зміну	Дата внесення зміни	Дата введення зміни
	Зміненого	Заміненого	Нового	Анульованого			

(Ф 03.02-32)

УЗГОДЖЕННЯ ЗМІН

	Підпис	Ініціали, прізвище	Посада	Дата
Розробник				
Узгоджено				
Узгоджено				
Узгоджено				