

## МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ

Національний авіаційний університет

Факультет транспорту, менеджменту і логістики

Кафедра менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств

УЗГОДЖЕНО

Декан ФТМЛ

Т. Мостенська

05 04 2021 р.

ЗАТВЕРДЖЮЮ  
Проректор з наукової роботи

26 08 2021 р.



Система менеджменту якості

РОБОЧА ПРОГРАМА  
навчальної дисципліни  
«Міжнародна логістика та управління процесами»

Освітньо-професійна програма:

Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності

Галузь знань

07 Управління та адміністрування

Спеціальність:

073 Менеджмент

Форма навчання	Семестр	Усього (годин/кредитів ECTS)	Лекції	Практ. заняття	Лабораторні	Самостійна робота	ДЗ / РГР /К	КР / КПр	Форма сем. контролю
Денна:	1	120/4,0	17	17	-	86	-	-	диф. залік 1 с.
Заочна:	1	120/4,0	6	6	-	108	1 к. - 1 с.	-	диф. залік 1 с.

Індекс: НМ-7-073-2/21-3.1; НМ-7-073-2 з/21-3.1.

	<b>Система менеджменту якості, Робоча програма навчальної дисципліни «Міжнародна логістика та управління процесами»</b>	<b>Шифр документа</b>  <b>СМЯ НАУ РП 19.06-01-2021</b>	<b>стор. 2 з 10</b>
----------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------	---------------------

Робочу програму навчальної дисципліни «Міжнародна логістика та управління процесами» розроблено на основі освітньо-професійної програми «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності», навчальних та робочих навчальних планів № НМ-7-073-2/21; № РМ-7-073-2/21; № НМ-7-073-2 з/21; № РМ-7-073-2з/21 підготовки здобувачів вищої освіти освітнього ступеня «Магістр» за спеціальністю 073 «Менеджмент» та відповідних нормативних документів.

Робочу програму розробила:

професор кафедри менеджменту

зовнішньоекономічної діяльності підприємств, професор



V.M. Марченко

Робочу програму обговорено та схвалено на засіданні випускової кафедри освітньо-професійної програми «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності», спеціальності 073 «Менеджмент» – кафедри менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств, протокол № 10 від «07» 06 2021 р.

Гарант освітньо-професійної програми

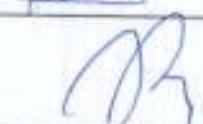
«Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності»



B.O. Новак

Завідувач кафедри менеджменту

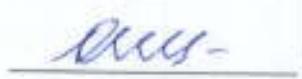
зовнішньоекономічної діяльності підприємств



O.M. Кириленко

Робочу програму обговорено та схвалено на засіданні науково-методично-редакційної ради факультету транспорту, менеджменту і логістики, протокол № 8 від « 09 » 06 2021 р.

Голова НМРР



I.V. Шевченко

Рівень документа – 3б

Плановий термін між ревізіями – 1 рік

**Контрольний примірник**

	<b>Система менеджменту якості.</b> <b>Робоча програма навчальної дисципліни</b> <b>«Міжнародна логістика та управління процесами»</b>	<b>Шифр документа</b> <b>СМЯ НАУ РП 19.06-01-2021</b>	<b>стор. 3 з 10</b>
----------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------	---------------------

## ЗМІСТ

<b>Вступ</b> .....	сторінка 4
<b>1. Пояснювальна записка</b> .....	4
1.1. Місце, мета та завдання навчальної дисципліни.....	4
1.2. Результати навчання, які дає можливість досягти навчальна дисципліна.....	4
1.3. Компетентності, які дає можливість здобути навчальна дисципліна.....	4
1.4. Міждисциплінарні зв'язки.....	5
<b>2. Програма навчальної дисципліни</b> .....	5
2. 1. Зміст навчальної дисципліни .....	5
2.2. Модульне структурування та інтегровані вимоги до кожного модуля .....	5
2.3. Тематичний план.....	7
2.4. Завдання на домашню (контрольну) роботу (ЗФН).....	7
2.5. Перелік питань для підготовки до підсумкової контрольної роботи (ЗФН).....	7
<b>3. Навчально-методичні матеріали з дисципліни</b> .....	7
3.1. Методи навчання.....	7
3.2. Рекомендована література (базова і допоміжна).....	8
3.3. Інформаційні ресурси в Інтернеті.....	8
<b>4. Рейтингова система оцінювання набутих студентом знань та вмінь</b> .....	9

	<b>Система менеджменту якості, Робоча програма навчальної дисципліни «Міжнародна логістика та управління процесами»</b>	<b>Шифр документа</b>  <b>стор. 4 з 10</b>	<b>СМЯ НАУ</b> <b>РП 19.06-01-2021</b>
----------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------	-------------------------------------------

## ВСТУП

Робоча програма (РП) навчальної дисципліни «Міжнародна логістика та управління процесами» розроблена на основі «Методичних рекомендацій до розроблення і оформлення робочої програми навчальної дисципліни денної та заочної форми навчання», затверджених розпорядженням від 29.04.2021 р. за №249/од. та відповідних нормативних документів.

### **1. ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА**

#### **1.1. Місце, мета, завдання навчальної дисципліни**

Дана навчальна дисципліна є теоретичною та практичною основою сукупності знань та вмінь, що формують профіль фахівця з логіста зовнішньоекономічної діяльності.

**Метою** викладання дисципліни є формування у студентів здатностей до організації руху матеріальних та інформаційних потоків в зовнішньоекономічній діяльності.

**Завданнями** вивчення навчальної дисципліни є:

- методологічні аспекти логістичного управління та сфери його застосування;
- особливості організації постачання та складування вантажів в зовнішньоекономічній діяльності;
- формування знань про методи логістичного управління;
- втілення системного бачення на логістичну складову процесів зовнішньоекономічної діяльності;
- виявлення особливостей транспортного забезпечення зовнішньоекономічної діяльності;
- набуття практичних навиків організації митних формальностей;
- техніко-економічні особливості окремих видів транспорту, показники якості міжнародних вантажних перевезень та умови доставки товарів у договорах купівлі-продажу.

#### **1.2. Результати навчання, які дає можливість досягти навчальна дисципліна**

- демонструвати знання концептуальних підходів до побудови логістичних ланцюгів в процесі зовнішньоторговельних операцій;
- володіти знаннями змісту та організації основних процесів міжнародної логістики;
- володіти методиками управління та оцінки ефективності логістичних процесів в зовнішньоторговельній діяльності;
- знати міжнародні конвенції, традиції та звичаї та вміти їх застосовувати в процесі управління матеріальними та інформаційними потоками в процесі організації зовнішньоторговельних операцій.

#### **1.3. Компетентності, які дає можливість здобути навчальна дисципліна**

- В результаті вивчення навчальної дисципліни студент повинен набути такі компетентності:

- здатність обирати та використовувати концепції, методи та інструментарій менеджменту, в тому числі у відповідності до визначених цілей та міжнародних стандартів (ФК 1);
- здатність розробляти проекти, управляти ними, виявляти ініціативу та підприємливість (ФК 7);
- здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, приймати ефективні управлінські рішення та забезпечувати їх реалізацію (ФК 9);
- здатність використовувати закони й методи управління зовнішньоекономічною діяльністю підприємства у поєднанні з сучасною світовою практикою міжнародного бізнесу для прийняття оптимальних управлінських рішень щодо удосконалення діяльності підприємства-суб'єкта зовнішньоекономічної діяльності (ФК 11);

	<b>Система менеджменту якості.</b> Робоча програма навчальної дисципліни «Міжнародна логістика та управління процесами»	Шифр документа	<b>СМЯ НАУ</b> <b>РП 19.06-01-2021</b>
стор. 5 з 10			

- здатність формулювати задачі в області управління зовнішньоекономічною діяльністю вибирати належні напрями і відповідні методи для їх розв'язку, беручи до уваги наявні можливості та ресурси підприємства (ФК 12),

#### **1.4. Міждисциплінарні зв'язки**

Навчальна дисципліна «Міжнародна логістика та управління процесами» базується на знаннях таких дисциплін, як: «Менеджмент», «Міжнародні економічні відносини», «Зовнішньоекономічна діяльність підприємства» та є базою для вивчення таких дисциплін, як: «Міжнародний менеджмент та маркетинг» та інших.

### **2. ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ**

#### **2.1. Зміст навчальної дисципліни**

Навчальний матеріал дисципліни структурований за модульним принципом і складається з одного навчального модуля «Управління процесами міжнародної логістики», який є логічною завершеним, відносно самостійним, цілісним, засвоєння якого передбачає проведення модульної контрольної роботи та аналіз результатів її виконання.

#### **2.2. Модульне структурування та інтегровані вимоги до кожному модулю.**

**Інтегровані вимоги модуля №1:** знати нормативні вимоги, правила та традиції організації руху товарних та інформаційних потоків при здійсненні зовнішньоторговельних операцій за межами України, уміти управлюти рухом товарних та інформаційних потоків на всіх ланках логістичного ланцюга в процесі реалізації зовнішньоторговельних операцій.

**Тема 1. Теоретичні основи логістики.** Поняття логістики. Комплексний та інтегрований підходи до організації міжнародної логістики. Етапи розвитку міжнародної логістики. Універсальна концепція теорії логістики. Сучасна логістична концепція. Основні принципи та методи міжнародної логістики. Види логістичних процесів при виконанні зовнішньоторговельних операцій. Інформаційні потоки в зовнішньоторговельних операціях. Поняття, механізми та інструменти управління процесами міжнародної логістики. Класифікація міжнародних логістичних провайдерів.

**Тема 2. Логістика міжнародного постачання.** Сутність понять «закупівля» та «постачання» в міжнародних торговельних операціях. Сутність поняття «логістики міжнародного постачання». Характеристика сучасних постачальників. Інформаційне забезпечення пошуку міжнародних постачальників. Алгоритм роботи з міжнародними постачальниками. Оцінювання та вибір міжнародних постачальників. Документальне забезпечення співпраці з міжнародними постачальниками. Методи планування потреби в матеріальних ресурсах для забезпечення діяльності суб'єкта зовнішньоекономічної діяльності.

**Тема 3. Міжнародна складська логістика.** Характеристика сучасного стану складського господарства та їх можливостей у забезпеченні потреб руху зовнішньоторговельних вантажів. Поняття міжнародних транзитних та митних складів. Обґрунтування потреби в складській інфраструктурі при організації зовнішньоторговельних операцій. Міжнародна класифікація складів. Методи вибору місця розміщення складу. Сучасні технології обробки вантажів на складі. Документальне оформлення розміщення та руху вантажів на складі.

**Тема 4. Міжнародна транспортна логістика.** Сутність і завдання міжнародної транспортної логістики. Міжнародні транспортні коридори. Критерії вибору виду транспорту в зовнішньоторговельних операціях. Логістичні рішення у міжнародному транспортуванні. Системи поставки вантажів. Методичні підходи до розрахунку транспортних витрат і міжнародних

	<p>Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Міжнародна логістика та управління процесами»</p>	<p>Шифр документа</p>	<p>СМЯ НАУ РП 19.06-01-2021</p>
стор. 6 з 10			

тарифів. Методи розрахунку та вибору оптимального маршруту перевезення зовнішньоторговельних вантажів. Міжнародна автомобільна логістика. Юридичні аспекти організації міжнародних і внутрішніх автомобільних перевезень.

Типи автомобільних засобів і причепів. Особливості приймання вантажів до перевезення автомобільним транспортом. Транспортні накладні та супровідні документи. Тарифи на автомобільні перевезення. Географія автомобільних перевезень.

Міжнародна морська логістика. Особливості перевезення вантажів морськими контейнерами. Світова портова інфраструктура. Компанії контейнерних перевезень. Типи контейнерів та їх характеристика. Процедури завантаження (стафіровка) контейнерів. Транспортні накладні та супровідні документи. Розрахунок вартості перевезення контейнерів.

Географія морських контейнерних перевезень.

Міжнародна логістика залізничних перевезень. Міжнародні та національні організації в сфері вантажних залізничних перевезень. Правовий режим для міжнародних і внутрішніх залізничних перевезень. Рухомий склад: вагони і контейнери, правила їх використання. Контейнерні поїзди. Залізнично-поромне сполучення. Правила приймання вантажів до перевезення залізничним транспортом. Тарифи на вантажні залізничні перевезення. Вантажні накладні і супровідні документи. Географія вантажних залізничних перевезень.

Міжнародна логістика повітряних перевезень. Основні відомості про вантажні авіаційні перевезення. Поняття про вантажне авіаційне агентство. Географія вантажних авіаційних перевезень. Повітряне судно і засоби обробки вантажів. Особливості приймання до перевезення різних видів вантажів. Бронювання авіавантажного перевезення. Розрахунок вартості авіаційного перевезення. Авіавантажна накладна і супровідні документи.

**Тема 5. Міжнародне експедириування вантажів.** Суть транспортно-експедиторських послуг. Міжнародний експедитор і експедириування вантажів. Міжнародні та національні організації в області експедиції вантажів. Договір транспортного експедириування. Міжнародні транспортні коридори. Спеціальні транспортні послуги. Введення в інформаційні технології в області експедицій.

**Тема 6. Міжнародна митна логістика.** Основи державної митної справи. Загальні положення щодо митних режимів. Загальні положення про умови і порядок переміщення і пропуску товарів, транспортних засобів комерційного призначення через митний кордон. Митне оформлення, декларування. Загальні положення про митні платежі. Загальні принципи здійснення митного контролю.

### 2.3. Тематичний план

№ пор.	Назва теми (тематичного розділу)	Обсяг навчальних занять (год.)							
		Денна форма навчання				Заочна форма навчання			
		Усього	Лекції	Практ. заняття	СРС	Усього	Лекції	Практ. заняття	СРС
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
<b>Модуль «Управління процесами міжнародної логістики»</b>									
1.1.	Теоретичні основи логістики	14	2	2	10	12	-	-	12
1.2.	Логістика міжнародного постачання	16	2	2	10	10	-	-	10
1.3.	Міжнародна складська логістика	23	2	2	15	26	2	2	22



№ пор.	Назва теми (тематичного розділу)	Обсяг навчальних занять (год.)							
		Денна форма навчання				Заочна форма навчання			
		Усого	Лекції	Практ. заняття	СРС	Усого	Лекції	Практ. заняття	СРС
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1.4.	Міжнародна транспортна логістика	31	2	2	23	24	2	2	20
1.5.	Міжнародне експедирування вантажів	15	2	2	11	15	2	-	13
1.6.	Міжнародна митна логістика	11	2	1	15	20	-	1	19
1.7.	Виконання домашньої (контрольної) роботи (ЗФН)	-	-	-	-	8	-	-	8
1.8.	Підсумкова семестрова контрольна робота	-	-	-	-	5	-	1	4
	Модульна контрольна робота № 1	3	1	-	2	-	-	-	-
<b>Усього за 1 семестр</b>		<b>120</b>	<b>17</b>	<b>17</b>	<b>86</b>	<b>120</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>108</b>
<b>Усього за навчальною дисципліною</b>		<b>120</b>	<b>17</b>	<b>17</b>	<b>86</b>	<b>120</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>108</b>

#### 2.4. Завдання на домашні (контрольні) роботи (ЗФН).

Домашня (контрольна) робота з дисципліни виконується у першому семестрі, відповідно до затверджених в установленому порядку методичних рекомендацій, з метою закріплення та поглиблення теоретичних знань та вмінь студента при вивченні дисципліни.

Мета роботи полягає у створенні моделі управління процесами міжнародної логістики, при використанні механізмів бізнес-адміністрування в сфері ЗЕД. При цьому завдання різняться між собою варіантами.

Виконання домашньої (контрольної) роботи здійснюється студентом в індивідуальному порядку відповідно до запропонованих викладачами кафедри тем.

Час, потрібний для виконання домашньої (контрольної) роботи складає 8 годин самостійної роботи.

#### 2.5. Перелік питань для підготовки до підсумкової контрольної роботи (ЗФН).

Перелік питань та зміст завдань для підготовки підсумкової контрольної роботи (ЗФН), розробляються провідними викладачами та затверджуються протоколом засідання кафедри та доводяться до відома студентів.

### 3. НАВЧАЛЬНО-МЕТОДИЧНІ МАТЕРІАЛИ З ДИСЦИПЛІНИ

#### 3.1. Методи навчання

При вивчення навчальної дисципліни використовуються наступні методи навчання:

- словесні (пояснення, роз'яснення, розповідь, бесіда, лекція);
- наочні (ілюстрації, демонстрації);
- практичні (практичні задачі, виробничі ситуації);
- репродуктивні (алгоритми виконання практичних та самостійних завдань);
- проблемного викладу (формулювання проблем, пошук шляхів їх вирішення);
- частково-пошукові (самостійне вивчення питань курсу);
- дослідницькі (індивідуальна робота студента);

	<p>Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Міжнародна логістика та управління процесами»</p>	<p>Шифр документа</p>	<p>СМЯ НАУ РП 19.06-01-2021</p>
стор. 8 з 10			

- аналітичний (часовий аналіз, структурний аналіз, порівняльний аналіз, трендовий аналіз);
- статичний метод (метод коефіцієнтів, метод нормування, метод адитивного та мультиплікативного згортання, експертний, баловий метод).

### 3.2. Рекомендована література

#### Базова література

- 3.2.1. Олійник Я.Б., Смирнов І.Г. Міжнародна логістика: навч. посіб. - К.: Обрій, 2011. – 540 с.
- 3.2.2. Негода А.В. Міжнародна логістика в схемах. К. 2019. Систем. Вимоги : Pentium- 266; 32 Mb RAM ; Windows 98/2000/NT/XP. — Web : <https://ru.calameo.com/read/006052438e8010a44499e>
- 3.2.3. Марченко В.М. Логістика : підручник / Марченко В.М., Шуток В.В. – К.: Видавничий дім «Артек», 2018. – 312 с.

#### Допоміжна література

- 3.2.4. Логістика : навч. посіб. / О. М. Тридід [і др.]. - К. : Знання, 2008. - 566 с.
- 3.2.5. Кальченко А. Г. Логістика: навч. посіб. / А. Г. Кальченко, В. В. Кривщенко ; Київський національний економічний ун-т ім. Вадима Гетьмана. - К. : КНЕУ, 2006. - 472 с.
- 3.2.6. Крикавський Є.В. Логістика : для економістів: підруч. для студ. вищих навч. закл. напряму "Економіка і підприємництво" / Є. В. Крикавський ; Національний ун-т "Львівська політехніка". - Л. : Видавництво Національного університету "Львівська політехніка", 2004. - 447 с.
- 3.2.7. Стерлигова А. Н. Терминологическая структура логистики / А. Н. Стерлигова // Логистика и управление цепями поставок. – 2004. – № 4. – С. 45–54.
- 3.2.8. Zeng A. Z. Developing a framework for evaluating the logistics costs in global sourcing processes: An implementation and insights / A. Z. Zeng, C. Rossetti // International Journal of Physical Distribution & Logistics Management. – 2003. – Vol. 33, № 9. – P. 785–803.
- 3.2.9. CSCMP Supply Chain Management | Council of Supply Chain Management Professionals [Електронний ресурс] // Режим доступу: <http://cscmp.org/about-us/supply-chain-management-definitions>.
- 3.2.10. Christopher M. Logistics And Supply Chain Management: Creating Value-Adding Networks / M. Christopher. – Harlow : Pearson Education, 2005. – 336 p.

### 3.3. Інформаційні ресурси в Інтернеті

- 3.3.1. Митний кодекс України Закон України від 13.03.2012 № 4495-VI. Систем. Вимоги : Pentium- 266; 32 Mb RAM ; Windows 98/2000/NT/XP. — Web : <https://rada.gov.ua/>
- 3.3.2. Кодекс торговельного мореплавства України Закон України від 23.05.1995 № 176/95-ВР. Систем. Вимоги : Pentium-266 ; 32 Mb RAM ; Windows 98/2000/NT/XP. — Web : <https://rada.gov.ua/>
- 3.3.3. Повітряний кодекс України Закон України; від 19.05.2011 № 3393-VI. Систем. Вимоги : Pentium-266 ; 32 Mb RAM ; Windows 98/2000/NT/XP. — Web : <https://rada.gov.ua/>
- 3.3.4. Про приєднання України до Конвенції про договір міжнародного автомобільного перевезення вантажів Закон України від 01.08.2006. Систем. Вимоги : Pentium-266 ; 32 Mb RAM ; Windows 98/2000/NT/XP. — Web : <https://rada.gov.ua/>
- 3.3.5. Про транспортно-експедиторську діяльність. Закон України від 01.07.2004 № 1955-IV Систем. Вимоги : Pentium-266 ; 32 Mb RAM ; Windows 98/2000/NT/XP. — Web : <https://rada.gov.ua/>



#### **4. РЕЙТИНГОВА СИСТЕМА ОЦІНЮВАННЯ НАБУТИХ СТУДЕНТОМ ЗНАНЬ ТА ВМИНЬ.**

4.1. Оцінювання окремих видів виконаної студентом навчальної роботи здійснюється у балах відповідно до табл. 4.1.

Таблиця 4.1

Види навчальної роботи	Максимальна кількість балів	
	Денна форма	Заочна форма навчання
	Модуль № 1	
Виконання завдань на практичних заняттях	1 семестр	1 семестр
	$10 \text{ б} \times 6 = 60$	$15 \text{ б} \times 2 = 30$
Виконання тестових завдань	$10 \text{ б} \times 2 = 20$	$10 \text{ б} \times 1 = 10$
Виконання та захист домашньої (контрольної) роботи ЗФН	-	30
Для допуску до виконання модульної контрольної роботи студент має набрати до	48	-
Виконання модульної контрольної роботи № 2	20	-
Усього за модулем № 1	100	70
Підсумкова семестрова контрольна робота	-	30
Усього за дисципліною		100

Залікова рейтингова оцінка визначається (в балах та за національною шкалою) за результатами виконання всіх видів навчальної роботи протягом року.

4.2. Виконані види навчальної роботи зараховуються студенту, якщо він отримав за них позитивну рейтингову оцінку.

4.3. Сума рейтингових оцінок, отриманих студентом за окремі види виконаної навчальної роботи, становить поточну модульну рейтингову оцінку, яка заноситься до відомості модульного контролю.

4.4. Підсумкова семестрова рейтингова оцінка в балах, за національною шкалою та шкалою ECTS заноситься до заліково-скзаменаційної відомості, навчальної картки та індивідуального навчального плану студента (залікової книжки), наприклад, так: 92/Відм./A, 87/Добре/B, 79/Добре/C, 68/Задов./D, 65/Задов./E тощо.

4.5. Підсумкова рейтингова оцінка з дисципліни дорівнює підсумковій семестровій рейтинговій оцінці. Зазначена підсумкова рейтингова оцінка з дисципліни заноситься до Додатку до диплома.



(Ф 03.02-01)

### АРКУШ ПОШИРЕННЯ ДОКУМЕНТА

№ прим.	Куди передано (підрозділ)	Дата видачі	П.І.Б. отримувача	Підпис отримувача	Примітки
1	ФОЗ	26.08.21	Віктор Мензур Ольга		-

(Ф 03.02-02)

### АРКУШ ОЗНАЙОМЛЕННЯ З ДОКУМЕНТОМ

№ пор.	Прізвище ім'я по-батькові	Підпис ознайомленої особи	Дата ознайом- лення	Примітки

(Ф 03.02-04)

### АРКУШ РЕЄСТРАЦІЇ РЕВІЗІЙ

№ пор.	Прізвище ім'я по-батькові	Дата ревізії	Підпис	Висновок щодо адекватності
1	Фричко Е.В	18.10.2021	Чуб	всі розділи проф. № 09 від 18.10.2021

(Ф 03.02-03)

### АРКУШ ОБЛІКУ ЗМІН

№ зміни	№ листа (сторінки)				Підпис особи, яка внесла зміну	Дата внесення зміни	Дата введення зміни
	Змінено	Замінено	Нового	Ануль- ваного			

(Ф 03.02-32)

### УЗГОДЖЕННЯ ЗМІН

	Підпис	Ініціали, прізвище	Посада	Дата
Розробник				
Узгоджено				
Узгоджено				
Узгоджено				