

(Ф 03.02-107)

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ

Національний авіаційний університет



ОСВІТНЬО – ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА

«Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності»

Другого (магістерського) рівня вищої освіти

за спеціальністю 073 «Менеджмент»

галузі знань 07 «Управління та адміністрування»

СМЯ НАУ ОПП 19.06 – 05 - 2024

Освітньо-професійна програма  
затверджена Вченою радою Університету  
протокол № 4 від 17.04. 2024 р.

Голова комісії з реорганізації НАУ,  
в.о. ректора

Ксенія СЕМЕНОВА

Наказ № 166/09 від 23.04. 2024 р.

КИЇВ



Система менеджменту якості.  
ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА  
«МЕНЕДЖМЕНТ ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ»  
Другого (магістерського) рівня вищої освіти  
Спеціальності 073 Менеджмент

Шифр  
документа

СМЯ НАУ ОПП  
19.06 – 05 – 2024


стор. 2 з 24

Стандарт вищої освіти України: другий (магістерський) рівень,  
галузь знань 07 «Управління та адміністрування»,  
спеціальність 073 «Менеджмент».


Стандарт вищої освіти затверджено і введено в дію наказом Міністерства освіти і науки України від 10.07.2019 р. № 959.

### ЛИСТ ПОГОДЖЕННЯ освітньо-професійної програми

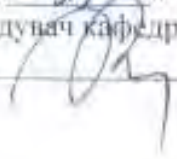
ПОГОДЖЕНО

Науково-методичною радою  
Національного авіаційного університету  
протокол № 3  
від « 16 » 04 2024 р.  
Голова Науково-методичної ради,  
проректор з адміністративної роботи  
  
Анатолій ПОЛУХІН


ПОГОДЖЕНО

Вченою радою факультету транспорту  
менеджменту і логістики  
протокол № 4  
від « 05 » 04 2024 р.  
Голова Вченої ради факультету транспорту  
менеджменту і логістики  
  
Тетяна МОСТЕНСЬКА

ПОГОДЖЕНО

Кафедрою менеджменту  
зовнішньоекономічної діяльності  
підприємств  
протокол засідання № 3  
від « 25 » 03 2024 р.  
Завідувач кафедри МЗЕДП  
  
Оксана КИРИЛЕНКО

ПОГОДЖЕНО

Студентською радою факультету  
транспорту менеджменту і логістики  
протокол № 2  
від « 01 » 04 2024 р.  
Голова Студентської ради факультету  
транспорту, менеджменту і логістики  
  
Анна ЯГЧУК



### ПЕРЕДМОВА

Розроблено робочою групою освітньо-професійної (спеціальності 073 Менеджмент), рік вступу – 2024-й та наступні до нової редакції освітньої програми) у складі:

#### ГАРАНТ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ:

Новак Валентина - к.е.н., професор,  
Олексіївна - професор кафедри МЗЕДП



підпис Гаранта

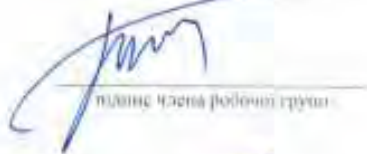
#### ЧЛЕНИ РОБОЧОЇ ГРУПИ:

Кириленко Оксана - д.е.н., професор,  
Миколаївна - завідувач кафедри МЗЕДП



підпис члена робочої групи

Орел Анна - д.е.н., професор,  
Миколаївна - професор кафедри МЗЕДП



підпис члена робочої групи

Грищенко Ірина - к.е.н., доцент,  
Семснівна - доцент кафедри МЗЕДП



підпис члена робочої групи

Коваленко Юлія - к.е.н., доцент,  
Олександрівна - доцент кафедри МЗЕДП



підпис члена робочої групи

Вац Ірина - здобувачка вищої освіти ОС «Магістр»  
Олександрівна - яка навчається на освітній програмі



підпис здобувача вищої освіти

Масовець Анна - випускник освітньої програми  
Миколаївна



підпис здобувача вищої освіти

#### ЗОВНІШНІ СТЕЙКХОЛДЕРИ:

Щелкунов Володимир Ігорович - президент Українського національного комітету Міжнародної торгової палати, член Світової Ради Міжнародної торгової палати, член Урядового Комітету КМУ, Академік УАН, д.е.н., професор.



підпис стейкхолдера

Биковець Вячеслав Михайлович - перший віце-президент, генеральний директор Співки підприємців малих, середніх і приватизованих підприємств України



підпис стейкхолдера

Рецензії-відгуки зовнішніх стейкхолдерів (додаються).

Рівень документа – 3б

Планивний термін між ревізіями – 1 рік


Контрольний примірник

ПРИМІТКА. Відповідно до п. 1.47 наказу голови комісії з реорганізації НАУ, в.о. ректора від 28.03.2024 № 120/од «Про введення в дію рішень Вченої ради університету від 20 березня 2024 року (протокол № 3)» реалізація освітнього процесу за цією редакцією освітньої програми в 2024-2025 навчальному році відтермінована у зв'язку з реорганізацією Національного авіаційного університету.



## 1. Профіль освітньо-професійної програми

<b>Розділ 1. Загальна інформація</b>		
1.1.	Повна назва закладу вищої освіти та структурного підрозділу	Національний авіаційний університет Факультет транспорту, менеджменту і логістики Кафедра менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств Навчально-науковий інститут неперервної освіти (заочна форма навчання)
1.2.	Ступінь вищої освіти та назва кваліфікації мовою оригіналу	Освітній ступінь: магістр Освітня кваліфікація: магістр менеджменту
1.3.	Офіційна назва освітньо-професійної програми та спеціалізації	Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності
1.4.	Тип диплому та обсяг освітньо-професійної програми	Диплом магістра, одиничний ступінь. 90 кредитів ЄКТС, термін навчання 1 рік 4 місяці (денна форма навчання) / 1 рік 4 місяці (заочна форма навчання). Періоди навчання іноземних студентів визначаються окремими наказами університету відповідно до нормативних документів в сфері вищої освіти.
1.5.	Акредитаційна інституція	Міністерство освіти і науки України, рішення Акредитаційної комісії від 27.12.2018 р протокол № 133, наказ МОН України від 08.01.2019 року № 13
1.6.	Період акредитації	Сертифікат про акредитацію освітньої програми УД11006749, дійсний до 01.07.2025
1.7.	Цикл/рівень	Другий (магістерський) рівень вищої освіти відповідає сьомому кваліфікаційному рівню НРК України, FQ-EHEA – другий цикл, 7 рівень Європейської рамки кваліфікацій для навчання впродовж життя (EQF-LLL).
1.8.	Передумови	Вища освіта зі ступенем бакалавр Умови вступу регулюються Правилами прийому до Національного авіаційного університету.
1.9.	Форма навчання	Інституційна з елементами дистанційної: (очна, заочна)
1.10.	Мова(и) викладання	Українська, англійська.
1.11.	Інтернет-адреса постійного розміщення опису освітньо-професійної програми	<a href="http://nau.edu.ua">http://nau.edu.ua</a>
<b>Розділ 2. Ціль освітньо-професійної програми</b>		
2.1.	Ціль освітньої програми – підготовка фахівців з менеджменту, зокрема менеджменту зовнішньоекономічної діяльності, здатних ідентифікувати та вирішувати складні спеціалізовані задачі та практичні проблеми у сфері управління організаціями, які здійснюють зовнішньоекономічну діяльність на засадах оволодіння системою компетентностей, що дасть їм можливість здійснення керівних функцій в	

	Система менеджменту якості. ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА «МЕНЕДЖМЕНТ ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ» Другого (магістерського) рівня вищої освіти Спеціальності 073 Менеджмент	Шифр документа	СМЯ НАУ ОПП 19.06 – 05 – 2024
		стор. 5 з 24	

	зовнішньоекономічних та адміністративних відділах різних організацій, зокрема в авіаційній сфері. Професійна підготовка здобувачів вищої освіти задля їхньої конкурентоспроможності на глобальному ринку праці у сфері управління організаціями - суб'єктами зовнішньоекономічної діяльності, що дозволить їм зробити позитивний внесок у розвиток суспільства.	
<b>Розділ 3. Характеристика освітньо-професійної програми</b>		
3.1	Предметна область (Об'єкт діяльності, теоретичний зміст)	<p><i>Об'єкт вивчення:</i> управління організаціями, зокрема тими, що здійснюють зовнішньоекономічну діяльність та їх підрозділами.</p> <p><i>Цілі навчання:</i> підготовка фахівців, здатних ідентифікувати та розв'язувати складні задачі і проблеми у сфері менеджменту або у процесі навчання, що передбачають проведення досліджень та/або здійснення інновацій та характеризуються невизначеністю умов і вимог.</p> <p><i>Теоретичний зміст предметної області:</i> парадигми, закони, закономірності; принципи, історичні передумови розвитку менеджменту; концепції системного, ситуаційного, адаптивного, антисипативного, антикризового, інноваційного, проектного менеджменту тощо; функції, методи, технології та управлінські рішення у менеджменті.</p> <p><i>Методи, методика та технології:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- загальнонаукові та специфічні методи дослідження (розрахунково-аналітичні, економіко-статистичні, економіко-математичні, експертного оцінювання, фактологічні, соціологічні, документальні, балансові тощо);</li> <li>- методи реалізації функцій менеджменту (методи маркетингових досліджень; методи економічної діагностики; методи прогнозування і планування; методи проектування організаційних структур управління; методи мотивування; методи контролювання; методи оцінювання соціальної, організаційної та економічної ефективності в менеджменті тощо).</li> <li>- методи менеджменту (адміністративні, економічні, соціально-психологічні, технологічні);</li> <li>- технології обґрунтування управлінських рішень (економічний аналіз, імітаційне моделювання, дерево рішень тощо).</li> </ul> <p><i>Інструментарій та обладнання:</i> сучасне інформаційно-комунікаційне обладнання, інформаційні системи та програмні продукти, що застосовуються в менеджменті.</p>
3.2.	Орієнтація освітньо-професійної програми	Відповідно до Міжнародної стандартної класифікації освіти має прикладну орієнтацію і направлена на підготовку інтегральних менеджерів і керівників відділів зовнішньоекономічної діяльності підприємств різних форм власності та галузей економіки, з поглибленим знанням специфіки авіаційної галузі. Передбачає глибоку практичну підготовку на мікро – і/або макрорівнях,



		високий рівень володіння іноземною мовою.
3.3.	Основний фокус освітньо-професійної програми та спеціалізації	Загальна освіта в галузі знань управління та адміністрування з поглибленою спеціальною підготовкою в сфері менеджменту зовнішньоекономічної діяльності. Підготовка фахівців із менеджменту зовнішньоекономічної діяльності середньої і вищої ланки управління в організаціях різних форм власності, зокрема авіаційної сфери. <i>Ключові слова:</i> зовнішньоекономічна діяльність, міжнародний бізнес, європейські ринки, авіапідприємства, авіакомпанії, авіаційний транспорт.
3.4.	Особливості освітньо-професійної програми	У освітньої програми немає аналогів серед ЗВО України щодо врахування галузевого контексту функціонування авіаційного сектору. Відмінність програми від інших – поглиблене вивчення особливостей управління та адміністрування зовнішньоекономічною складовою діяльності підприємств транспортної (зокрема авіаційної) галузі в умовах невизначеності глобального економічного середовища, впровадження дослідницької та інноваційної діяльності. Освітньо-професійна програма з фокусом на менеджмент авіаційної галузі призначена для підготовки компетентних фахівців, здатних успішно керувати авіаційними підприємствами та організаціями в умовах невизначеності.
<b>Розділ 4. Придатність випускників до працевлаштування та подальшого навчання</b>		
4.1.	Придатність до працевлаштування	Випускники отримують можливість працевлаштування в сфері управління на підприємствах, (організаціях, установах) різних форм власності та їх підрозділах, що здійснюють зовнішньоекономічну діяльність, на посадах в межах спеціальності та обіймати посади в різних секторах економіки. Випускники підготовлені до управління організаціями та їх підрозділами, зокрема авіапідприємств. Основні місця роботи: авіаційні підприємства, промислові та торговельні підприємства - суб'єкти ЗЕД, державні й наукові установи, органи державного управління, підприємства малого та середнього бізнесу, що здійснюють зовнішньоекономічну діяльність.
4.2.	Подальше навчання	Програма орієнтована на продовження освіти й отримання вищих кваліфікаційних рівнів і наукових ступенів, що відповідає восьмому кваліфікаційному рівню Національної рамки кваліфікацій, з присудженням першого наукового ступеня третього рівня вищої освіти – доктора філософії; набуття додаткових кваліфікацій в системі післядипломної освіти.
<b>Розділ 5. Викладання та оцінювання</b>		
5.1.	Викладання та навчання (методи, методика, технології, інструменти та	Методи, засоби та технології: система інноваційних методів, професійних методик та технологій управління. Проблемно-орієнтоване навчання, яке передбачає формулювання та вирішення проблеми під час лекцій,




	обладнання)	<p>розв'язання ситуативних задач на семінарах, практичних заняттях, дослідження проблеми під час самостійної роботи здобувачів вищої освіти.</p> <p>Практико-орієнтоване навчання через різні види практик на підприємствах, установах та організаціях різних форм власності на підставі договорів про проходження практики, організація якої здійснюється за принципом неперервності. Технології дистанційного навчання, що реалізуються за допомогою комп'ютерної техніки, шляхом проведення занять з використанням чат-технологій; дистанційних занять, конференцій, семінарів, ділових ігор, лабораторних робіт, практикумів й інших форм навчальних занять, які проводяться за допомогою засобів телекомунікацій з використанням веб-технологій (платформи: Google Classroom, Google Meet, Zoom).</p> <p>Інформаційні технології навчання: робота здобувачів вищої освіти у спеціалізованих кабінетах, облаштованих мультимедійними комплексами, що забезпечує можливість проведення інтерактивних лекцій, застосування пошукової методики здобуття нових знань, організації проєктної роботи, проведення комп'ютеризованого тестового контролю якості знань.</p> <p>Проєктні технології навчання реалізуються через виконання кваліфікаційної роботи.</p> <p><i>Інструменти та обладнання:</i> інформаційно-комунікаційні системи, прилади та обладнання (комп'ютерна техніка, пакети прикладних програм, програмні продукти тощо)</p>
5.2.	Оцінювання	<p>Поточний та підсумковий контроль: екзамени та заліки з дисциплін, курсові роботи, есе, презентації, ділові та рольові ігри, ситуаційні завдання, участь у наукових студентських гуртках, практика і стажування на підприємствах. Підсумкова атестація – публічний захист кваліфікаційної роботи.</p> <p>Оцінювання навчальних досягнень студентів здійснюється за національною шкалою (відмінно, добре, задовільно, незадовільно), 100-бальною системою і шкалою ECTS (A, B, C, D, E, F, FX).</p>
<b>Розділ 6. Програмні компетентності</b>		
6.1.	Інтегральна компетентність (ІК)	<p>ІК. Здатність розв'язувати складні задачі і проблеми у сфері менеджменту зовнішньоекономічної діяльності або у процесі навчання, що передбачають проведення досліджень та/або здійснення інновацій за невизначеності умов і вимог.</p>
	Загальні компетентності (ЗК)	<p>ЗК 1. Здатність проведення досліджень на відповідному рівні;</p> <p>ЗК 2. Здатність спілкуватися з представниками інших професійних груп різного рівня (з експертами з інших галузей знань/видів економічної діяльності);</p> <p>ЗК 3. Навички використання інформаційних та</p>



		комунікаційних технологій;
6.2.		ЗК 4. Здатність мотивувати людей та рухатися до спільної мети; ЗК 5. Здатність діяти на основі етичних міркувань (мотивів); ЗК 6. Здатність генерувати нові ідеї (креативність); ЗК 7. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу.
6.3.	Фахові компетентності (ФК)	ФК 1. Здатність обирати та використовувати концепції, методи та інструментарій менеджменту, в тому числі у відповідності до визначених цілей та міжнародних стандартів; ФК 2. Здатність встановлювати цінності, бачення, місію, цілі та критерії, за якими організація визначає подальші напрями розвитку, розробляти і реалізовувати відповідні стратегії та плани; ФК 3. Здатність до саморозвитку, навчання впродовж життя та ефективного самоменеджменту; ФК 4. Здатність до ефективного використання та розвитку ресурсів в організації; ФК 5. Здатність створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління; ФК 6. Здатність формувати лідерські якості та демонструвати їх в процесі управління людьми; ФК 7. Здатність розробляти проекти, управляти ними, виявляти ініціативу та підприємливість; ФК 8. Здатність використовувати психологічні технології роботи з персоналом; ФК 9. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, приймати ефективні управлінські рішення та забезпечувати їх реалізацію; ФК 10. Здатність до управління організацією, її розвитком;
	Додаткові фахові компетентності, пов'язані з особливостями освітньої програми (ФК)	ФК 11. Здатність вирішувати комплексні практичні проблеми у сфері міжнародного менеджменту та маркетингу із застосуванням новітніх управлінських концепцій, методів та інструментів в умовах збільшення динаміки і невизначеності міжнародного середовища та поглиблення євроінтеграційних процесів. ФК 12. Здатність застосовувати сучасний інструментарій бізнес-планування у практичних ситуаціях проектного менеджменту з урахуванням специфіки авіаційної галузі. ФК 13. Здатність самостійно проводити дослідження у сфері менеджменту зовнішньоекономічної діяльності із використанням сучасних методів та інструментів наукового пізнання. ФК 14. Здатність використовувати закони й методи управління зовнішньоекономічною діяльністю підприємства у поєднанні з сучасною світовою практикою європейського бізнесу для прийняття оптимальних




	Система менеджменту якості. ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА «МЕНЕДЖМЕНТ ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ» Другого (магістерського) рівня вищої освіти Спеціальності 073 Менеджмент	Шифр документа	СМЯ НАУ ОПП 19.06 – 05 – 2024
		стор. 9 з 24	

	<p>управлінських рішень та врахування особливості авіаційного сектору щодо удосконалення діяльності підприємства-суб'єкта зовнішньоекономічної діяльності;</p> <p>ФК 15. Здатність формулювати задачі в області управління зовнішньоекономічною діяльністю, вибирати належні напрями і відповідні методи для їх розв'язку, беручи до уваги наявні можливості та ресурси підприємств, зокрема авіапідприємств.</p> <p>ФК 16. Здатність діагностувати фактори ризику в зовнішньоекономічній діяльності організацій, зокрема авіаційної сфери та обґрунтовувати антикризові програми.</p>
--	--

### Розділ 7. Програмні результати навчання


7.1.	Програмні результати навчання (ПРН)	<p>ПРН 1. Критично осмислювати, вибирати та використовувати необхідний науковий, методичний і аналітичний інструментарій для управління в непередбачуваних умовах;</p> <p>ПРН 2. Ідентифікувати проблеми в організації та обґрунтовувати методи їх вирішення;</p> <p>ПРН 3. Проектувати ефективні системи управління організаціями;</p> <p>ПРН 4. Обґрунтовувати та управляти проектами, генерувати підприємницькі ідеї;</p> <p>ПРН 5. Планувати діяльність організації в стратегічному та тактичному розрізах;</p> <p>ПРН 6. Мати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень в непередбачуваних умовах, враховуючи вимоги чинного законодавства, етичні міркування та соціальну відповідальність;</p> <p>ПРН 7. Організовувати та здійснювати ефективні комунікації всередині колективу, з представниками різних професійних груп та в міжнародному контексті;</p> <p>ПРН 8. Застосовувати спеціалізоване програмне забезпечення та інформаційні системи для вирішення задач управління організацією;</p> <p>ПРН 9. Вміти спілкуватись в професійних і наукових колах державною та іноземною мовами;</p> <p>ПРН 10. Демонструвати лідерські навички та вміння працювати у команді, взаємодіяти з людьми, впливати на їх поведінку для вирішення професійних задач;</p> <p>ПРН 11. Забезпечувати особистий професійний розвиток та планування власного часу;</p> <p>ПРН 12. Вміти делегувати повноваження та керівництво організацією (підрозділом);</p> <p>ПРН 13. Вміти планувати і здійснювати інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення організації (підрозділу);</p>
------	-------------------------------------	---

	Система менеджменту якості. ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА «МЕНЕДЖМЕНТ ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ» Другого (магістерського) рівня вищої освіти Спеціальності 073 Менеджмент	Шифр документа	СМЯ НАУ ОПП 19.06 – 05 – 2024
		стор. 10 з 24	

	Додаткові програмні результати навчання, пов'язані з особливостями освітньої програми (ПРН)	ПРН 14. Вміти здійснювати моніторинг, аналіз, оцінку діяльності підприємств (авіапідприємств) та їх об'єднань у міжнародному конкурентному середовищі з метою прийняття управлінських рішень щодо перспективних напрямків розвитку міжнародного бізнесу на принципах клієнтоорієнтованості та концепції сталого розвитку. ПРН 15. Уміння розробляти і обґрунтовувати ефективні проектні рішення із використанням технології бізнес-планування із урахуванням потенціалу суб'єкта господарювання, ресурсних обмежень, особливостей авіаційного сектору, альтернатив вибору та наслідків реалізації на мікро-, мезо- і макрорівнях. ПРН 16. Критично осмислювати, вибирати та використовувати необхідний методичний і аналітичний інструментарій для управління організацією, зокрема в авіаційного сектору; ПРН 17. Вміти самостійно організувати зовнішньоекономічну діяльність підприємства, вивчати міжнародні, зокрема європейські ринки, євроінтеграційні процеси та перспективи співпраці із закордонними партнерами; ПРН 18. Знати етапи організації зовнішньоекономічної діяльності підприємства, оцінювати ефективність процесу управління зовнішньоекономічною діяльністю, визначати позитивні і негативні тенденції та явища.
--	---	---

### Розділ 8. Ресурсне забезпечення реалізації програми

8.1.	Кадрове забезпечення	Кадрове забезпечення відповідає ліцензійним вимогам. У освітньому процесі беруть участь доктори та кандидати наук, професори та доценти за спеціальністю 073 Менеджмент та за іншими спеціальностями, які забезпечують підготовку магістрів менеджменту. Реалізація програми забезпечена штатними науково-педагогічними працівниками НАУ з науковими ступенями та вченими званнями, мають підтверджений рівень наукової і професійної активності. До організації та реалізації освітнього процесу за даною ОПП залучаються зовнішні висококваліфіковані спеціалісти, представники роботодавців, стейкхолдери, професіонали-практики, що працюють у сфері управління, проводять практику на сучасних підприємствах, установах та організаціях. З метою підвищення фахового рівня всі науково-педагогічні працівники, які забезпечують ОПП, проходять стажування та підвищення кваліфікації, в т.ч. закордонні.
8.2.	Матеріально-технічне забезпечення	Матеріально-технічна база випускової кафедри менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств дозволяє забезпечити підготовку фахівців на другому (магістерському) рівні вищої освіти за ОПП: - забезпеченість комп'ютерними робочими місцями

	Система менеджменту якості. ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА «МЕНЕДЖМЕНТ ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ» Другого (магістерського) рівня вищої освіти Спеціальності 073 Менеджмент	Шифр документа	СМЯ НАУ ОПП 19.06 – 05 – 2024
		стор. 11 з 24	

		<p>та прикладними комп'ютерними програмами достатня для виконання навчальних планів;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- усі комп'ютери кафедри під'єднані до локальної мережі університету з можливістю виходу в глобальну мережу Інтернет;</li> <li>- для ведення документації та забезпечення навчально-методичними матеріалами освітнього процесу кафедра в достатній кількості забезпечена оргтехнікою (принтерами, БФП, сканерами);</li> </ul> <p>Усі приміщення відповідають будівельним та санітарним нормам, гуртожитками забезпечені усі потребуючі, наявна соціально-побутова інфраструктура включає спортивний комплекс, пункти харчування, центр творчості, медпункт і базу відпочинку.</p>
8.3	Інформаційне та навчально-методичне забезпечення	<p>Забезпечення навчальною та навчально-методичною літературою, здійснюється за рахунок фондів Науково-технічної бібліотеки НАУ (<a href="http://www.lib.nau.edu.ua">http://www.lib.nau.edu.ua</a>), доступу до фахових періодичних видань професійного спрямування, в тому числі і видавництва НАУ (<a href="http://jrn1.nau.edu.ua">http://jrn1.nau.edu.ua</a>), доступу до наукометричних баз даних Scopus та Web of Science, впровадження електронного каталогу та можливості роботи з електронними підручниками, науково-методичними розробками та результатами наукових досліджень кафедри логістики. Інформаційне та навчально-методичне забезпечення освітніх компонент (робочі навчальні програми, силабуси, конспекти лекцій, підручники, навчальні посібники, електронні навчально-методичні комплекси, наукові публікації) розміщено в репозитарії НАУ (<a href="https://er.nau.edu.ua">https://er.nau.edu.ua</a>), на освітній корпоративній платформі Google Classroom та на сайті кафедри менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств <a href="https://ftml.nau.edu.ua/kafedra-menedzhmentu-zovnishnoekonomichnoyi-diyalnosti-pidpriyemstv/">https://ftml.nau.edu.ua/kafedra-menedzhmentu-zovnishnoekonomichnoyi-diyalnosti-pidpriyemstv/</a></p>
<b>Розділ 9. Академічна мобільність</b>		
9.1.	Національна кредитна мобільність	<p>Національна кредитна мобільність здобувачів вищої освіти, наукових і науково-педагогічних працівників, у т.ч. навчання, стажування, проведення наукових досліджень, викладання та підвищення кваліфікації організовується на підставі двосторонніх договорів про співробітництво в галузі освіти та науки, договорів про співробітництво між Національним авіаційним університетом та закладами вищої освіти, науково-дослідними установами в Україні</p>
9.2.	Міжнародна кредитна мобільність	<p>На основі договорів про співробітництво між Національним авіаційним університетом та зарубіжними закладами вищої освіти та в рамках програми подвійного диплому з університетами, зареєстрованими в Erasmus+.</p>
9.3.	Навчання іноземних	<p>Іноземці та особи без громадянства, які проживають в</p>




	здобувачів вищої освіти	Україні на законних підставах, мають право на здобуття вищої освіти за освітньо-професійною програмою на рівні з громадянами України на підставі міжнародних договорів. Умовою зарахування іноземців на навчання для отримання певного освітнього ступеня є володіння ними мовою навчання на рівні, достатньому для засвоєння навчального матеріалу. Іноземці зараховуються на навчання за освітньо-професійною програмою до НАУ за результатами співбесіди.
--	-------------------------	---

## 2. Перелік компонентів освітньо-професійної програми та їх логічна послідовність

### 2.1. Перелік компонентів ОПП

Код н/д	Компоненти освітньо-професійної програми (навчальні дисципліни, курсові проекти (роботи), практики, кваліфікаційна робота)	Кількість кредитів	Форма підсумкового контролю	Семестр
1	2	3	4	5
<b>Обов'язкові компоненти</b>				
ОК1	Ділова іноземна мова	3,5	екзамен	1
ОК2	Лідерство та управління конфліктами	3,5	екзамен	2
ОК3	Бізнес-аналіз та обробка даних	3,5	диференційований залік	1
ОК4	Стратегічне управління ланцюгами постачання	4,0	екзамен	1
ОК5	HR-менеджмент	4,0	диференційований залік	1
ОК 6	Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності	6,0	екзамен	1
ОК 7	Курсова робота з дисципліни «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності»	1,0	захист	1
ОК8	Інформаційні системи і технології в управлінні зовнішньоекономічною діяльністю з використанням штучного інтелекту	4,0	диференційований залік	1
ОК9	Методологія прикладних досліджень у сфері менеджменту зовнішньоекономічної діяльності	4,0	диференційований залік	1
ОК 10	Міжнародний менеджмент та маркетинг	3,5	екзамен	2
ОК11	Бізнес-планування в сфері зовнішньоекономічної діяльності	6,5	екзамен	2
ОК12	Курсовий проект з дисципліни «Бізнес-планування в сфері зовнішньоекономічної діяльності»	1,5	захист	2
ОК 13	Виробнича практика	3,0	диференційований залік	2
ОК 14	Переддипломна практика	6,0	диференційований	3

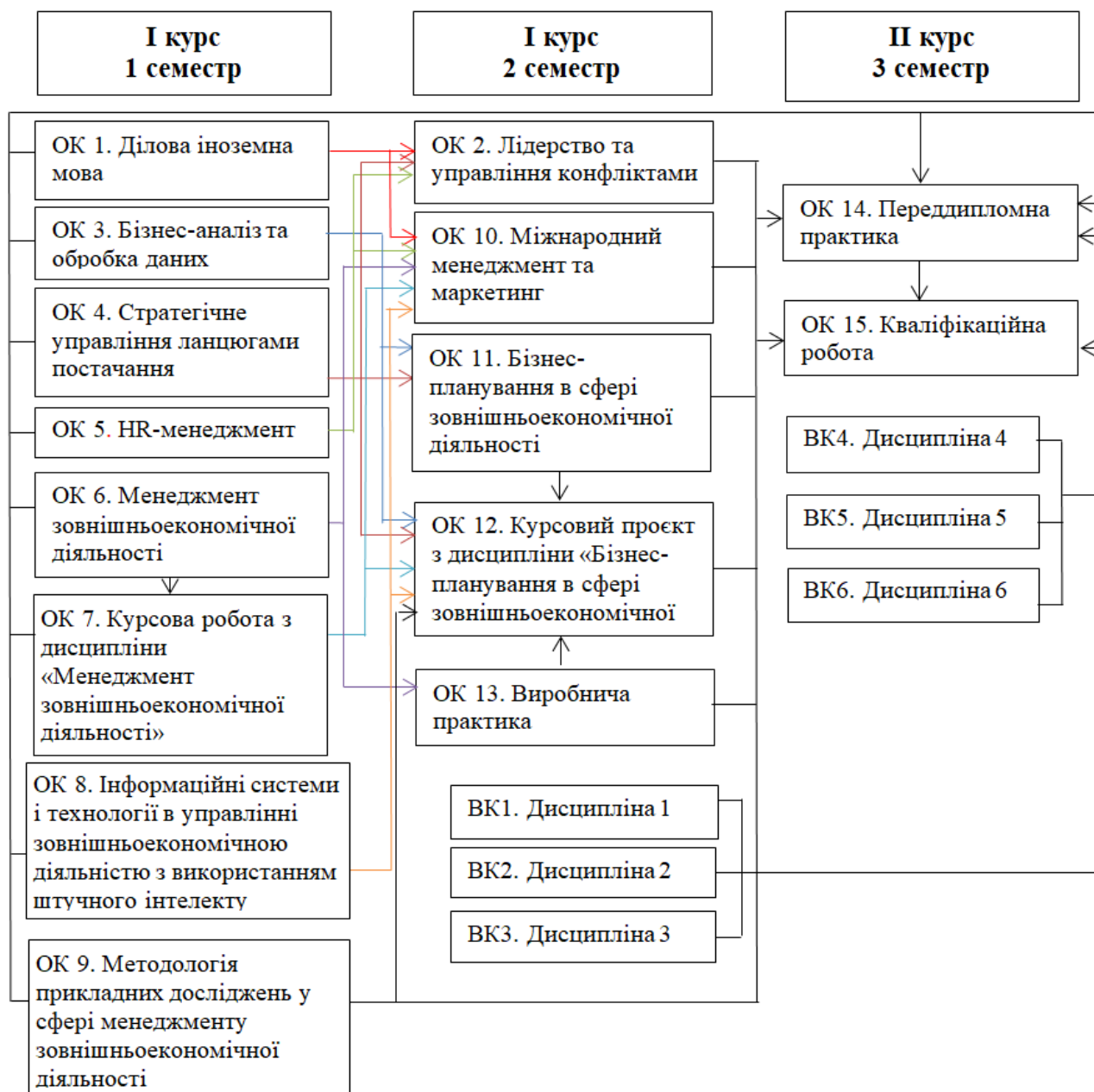
	Система менеджменту якості. ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА «МЕНЕДЖМЕНТ ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ» Другого (магістерського) рівня вищої освіти Спеціальності 073 Менеджмент	Шифр документа	СМЯ НАУ ОПП 19.06 – 05 – 2024
		стор. 13 з 24	

Код н/д	Компоненти освітньо-професійної програми (навчальні дисципліни, курсові проекти (роботи), практики, кваліфікаційна робота)	Кількість кредитів	Форма підсумкового контролю	Семестр
			залік	
ОК 15	Кваліфікаційна робота	12,0	захист	3
<b>Загальний обсяг обов'язкових компонентів:</b>		<b>66,00 кредитів ЄКТС</b>		
<b>Вибіркові компоненти*</b>				
ВК1	Дисципліна 1	4	диференційований залік	2
ВК2	Дисципліна 2	4	диференційований залік	2
ВК3	Дисципліна 3	4	диференційований залік	2
ВК4	Дисципліна 4	4	диференційований залік	3
ВК5	Дисципліна 5	4	диференційований залік	3
ВК6	Дисципліна 6	4	диференційований залік	3
<b>Загальний обсяг вибірових компонентів 24 кредити ЄКТС</b>				
<b>Загальний обсяг освітньо-професійної програми 90 кредитів ЄКТС</b>				

*\*Реалізація права здобувачів вищої освіти на вільний вибір навчальних дисциплін та створення індивідуальної освітньої траєкторії регламентується законом України «Про вищу освіту» та внутрішніми нормативними актами НАУ. Вибіркові компоненти обираються здобувачами вищої освіти із каталогів рекомендованих та альтернативних вибірових дисциплін.*



## 2.2. Структурно-логічна схема освітньо-професійної програми



## 3. Форма атестації здобувачів вищої освіти

<b>Форми атестації здобувачів вищої освіти</b>	Атестація здійснюється у формі публічного захисту кваліфікаційної роботи
<b>Вимоги до кваліфікаційної роботи</b>	Кваліфікаційна робота має передбачати розв'язання складної задачі або проблеми в сфері менеджменту, що потребує здійснення досліджень та/або інновацій і характеризується комплексністю і невизначеністю умов, із застосуванням теорій та методів економічної науки.




	<p>Кваліфікаційна робота не повинна містити академічного плагіату, фальсифікації, фабрикації. Кваліфікаційна робота має бути оприлюднена в репозитарії НТБ Національного авіаційного університету. Оприлюднення кваліфікаційних робіт, що містять інформацію з обмеженим доступом, здійснюється у відповідності до вимог чинного законодавства. Захист має відбуватись відкрито і публічно</p>
<b>Вимоги до публічного захисту (демонстрації)</b>	<p>Атестація здійснюється комісією, до складу якої можуть включатися представники роботодавців та їх об'єднань. Атестація здійснюється відкрито і гласно.</p>

#### 4. Матриця відповідності програмних компетентностей компонентам освітньо-професійної програми

Компетентності	Освітні компоненти														
	OK1	OK2	OK3	OK4	OK5	OK6	OK7	OK8	OK9	OK10	OK11	OK12	OK13	OK14	OK15
ІК	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
ЗК1			+					+	+		+	+	+	+	+
ЗК 2.	+	+			+	+	+			+			+	+	+
ЗК 3.			+		+			+	+		+	+	+	+	+
ЗК 4.		+			+								+	+	+
ЗК 5.		+			+	+	+						+	+	+
ЗК 6.				+		+	+		+		+	+	+	+	+
ЗК 7.			+	+		+	+		+	+	+	+	+	+	+
ФК 1.		+		+		+	+		+	+			+	+	+
ФК 2.				+		+	+		+		+	+	+	+	+
ФК 3.		+			+				+		+	+	+	+	+
ФК 4.				+	+	+	+	+			+	+	+	+	+
ФК 5	+	+			+			+		+			+	+	+
ФК 6.		+			+					+			+	+	+
ФК 7.						+	+	+	+		+	+	+	+	+
ФК 8.		+			+	+							+	+	+
ФК 9.			+	+	+	+	+	+		+	+	+	+	+	+
ФК 10.		+		+		+	+				+	+	+	+	+
ФК11.						+	+			+			+	+	+
ФК12.				+							+	+	+	+	+





	<p style="text-align: center;">Система менеджменту якості. ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА «МЕНЕДЖМЕНТ ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ» Другого (магістерського) рівня вищої освіти Спеціальності 073 Менеджмент</p>	Шифр документа	СМЯ НАУ ОПП 19.06 – 05 – 2024
		стор. 17 з 24	


## 6. Система внутрішнього забезпечення якості вищої освіти НАУ

Якість освітньо-професійної програми визначається внутрішньою системою забезпечення якості вищої освіти та освітньої діяльності НАУ, яка функціонує згідно з Положенням про систему забезпечення якості вищої освіти та освітньої діяльності, затвердженим рішенням Вченої ради університету від 28.11.2018 (протокол № 8), та відповідає вимогам Закону України «Про вищу освіту» від 01.07.2014 № 1556-VII (із змінами; розділ V «Забезпечення якості вищої освіти», стаття 16).

## 7. Перелік нормативних документів, на яких базується освітньо-професійна програма

1. Закон України «Про освіту» від 05.09.2017 № 2145-VIII (із змінами) [Електронний ресурс]. – режим доступу: <http://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2145-19>
2. Закон України «Про вищу освіту» від 01.07.2014 № 1556-VII (із змінами) [Електронний ресурс]. – режим доступу: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/1556-18>
3. Постанова Кабінету Міністрів України від 23.11.2011 № 1341 «Про затвердження Національної рамки кваліфікацій» (із змінами) [Електронний ресурс]. – режим доступу: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1341-2011-p>
4. Постанова Кабінету Міністрів України від 29.04.2015 № 266 «Про затвердження переліку галузей знань і спеціальностей, за якими здійснюється підготовка здобувачів вищої освіти» (із змінами) [Електронний ресурс]. – режим доступу: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/266-2015-p>
5. Національний класифікатор України. Класифікація видів економічної діяльності: ДК 009:2010, затверджений наказом Держспоживстандарту України від 11.10.2010 № 457 (із змінами) [Електронний ресурс]. – режим доступу: <https://zakon.rada.gov.ua/rada/show/vb457609-10>
6. Стандарт вищої освіти України із галузі знань 07 Управління та адміністрування, спеціальності: 073 Менеджмент другого (магістерського) рівня, рівень освіти: Магістр Затверджено та введено в дію наказом Міністерства освіти і науки України від 10.07.2019 р. № 959.



	<p style="text-align: center;">Система менеджменту якості. ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА «МЕНЕДЖМЕНТ ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ» Другого (магістерського) рівня вищої освіти Спеціальності 073 Менеджмент</p>	Шифр документа	СМЯ НАУ ОПП 19.06 – 05 – 2024
		стор. 19 з 24	


(Ф 03.02 – 04)

### АРКУШ РЕЄСТРАЦІЇ РЕВІЗІЇ


№ пор.	Прізвище ім'я по-батькові	Дата ревізії	Підпис	Висновок щодо адекватності

(Ф 03.02 – 03)

### АРКУШ ОБЛІКУ ЗМІН

№ зміни	№ листа (сторінки)				Підпис особи, яка внесла зміну	Дата внесення зміни	Дата введення зміни
	Зміненого	Заміненого	Нового	Анульованого			

(Ф 03.02 – 32)

	<p>Система менеджменту якості. ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА «МЕНЕДЖМЕНТ ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ» Другого (магістерського) рівня вищої освіти Спеціальності 073 Менеджмент</p>	Шифр документа	СМЯ НАУ ОПП 19.06 – 05 – 2024
		стор. 20 з 24	

### УЗГОДЖЕННЯ ЗМІН

	Підпис	Ініціали, прізвище	Посада	Дата
Розробник				
Узгоджено				
Узгоджено				
Узгоджено				
Узгоджено				



## REVIEW

of the educational and professional program  
“Management of Foreign Economic Activity”  
of the second (master’s) level of higher education in  
the specialty 073 “Management”

In conditions of instability and uncertainty of the external environment there is a need to train specialists capable of solving practical problems and complex specialized tasks characterized by the complexity and uncertainty of conditions in the field of management of organizations and their divisions, including for enterprises in the aviation sector, which confirms the relevance of the educational program.

The presented educational and professional program “Management of Foreign Economic Activity” corresponds to the Law of Ukraine “On Higher Education”, the Standard of Higher Education in the specialty 073 “Management” in the field of study 07 “Management and Administration” for the second (master’s) level of higher education.

The disciplines provided by the educational and professional program “Management of Foreign Economic Activity” form the entire necessary complex of integral and professional competencies provided for by the Standard of Higher Education of the specialty 073 “Management”, which confirms the full compliance of the educational and professional program with modern requirements for the training of highly professional masters in management. The educational and professional program provides for a significant amount of practical training, which is important for acquiring relevant competencies.

The peer-reviewed educational and professional program “Management of Foreign Economic Activity” prepared by Management of Foreign Economic Activity of Enterprises Department at the National Aviation University is focused on the training of highly qualified specialists for leading Ukrainian and foreign companies provides a comprehensive and targeted approaches to the training of a qualified Master of Management, is promising for the labor market, and its graduates can be of particular interest and value to employers.

In view of the above there is every reason to recommend the educational and professional program “Management of Foreign Economic Activity” in the specialty 073 “Management” for implementation in the educational process at Management of Foreign Economic Activity of Enterprises Department at the

## Рецензія

на освітньо-професійну програму  
«Менеджмент зовнішньоекономічної  
діяльності»,  
другого (магістерського) рівня вищої освіти за  
спеціальністю 073 Менеджмент

В умовах нестабільності та невизначеності зовнішнього середовища є потреба у підготовці фахівців, здатних вирішувати практичні проблеми та складні спеціалізовані задачі, що характеризуються комплексністю та невизначеністю умов, у сфері управління організаціями та їх підрозділами, в тому числі, і для підприємств авіаційної сфери, що і підтверджує актуальність освітньої програми.

Представлена освітньо-професійна програма «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності» відповідає Закону України «Про вищу освіту», Стандарту вищої освіти за спеціальністю 073 Менеджмент галузі знань 07 Управління та адміністрування для другого (магістерського) рівня вищої освіти.

Дисципліни передбачені освітньо-професійною програмою «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності» формують весь необхідний комплекс інтегральних і фахових компетенцій, передбачених Стандартом вищої освіти спеціальності 073 Менеджмент, що підтверджує повну відповідність освітньо-професійної програми сучасним вимогам до підготовки високо професійних магістрів з менеджменту. Освітньо-професійною програмою передбачено значний обсяг практики підготовки, що є важливим для набуття відповідних компетенцій.

Рецензована освітньо-професійна програма «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності» підготовлена кафедрою менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств в Національному авіаційному університеті, орієнтована на підготовку висококваліфікованих фахівців для провідних українських і зарубіжних компаній, забезпечує комплексний та ціловий підхід до підготовки кваліфікованого магістра менеджменту, є перспективною для ринку праці, а її випускники можуть представляти особливий інтерес та цінність для роботодавців.

З урахуванням вищезазначеного, є всі підстави рекомендувати освітньо-професійну програму «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності» за спеціальністю 073 Менеджмент до впровадження в освітній процес на кафедрі менеджменту зовнішньоекономічної діяльності



Система менеджменту якості.  
ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА  
«МЕНЕДЖМЕНТ ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ»  
Другого (магістерського) рівня вищої освіти  
Спеціальності 073 Менеджмент

Шифр  
документа

СМЯ НАУ ОПП  
19.06 – 05 – 2024

стор. 22 з 24

National Aviation University for the training of  
specialists of the second (master's) level of higher  
education.

підприємств в Національному авіаційному  
університеті для підготовки фахівців другого  
(магістерського) рівня вищої освіти.

Reviewer

U.T. Samkov

Aviation technical base

24.02.24





## REVIEW

of the educational and professional program  
“Management of Foreign Economic Activity”  
of the first (bachelor’s) level of higher education  
in the specialty 073 “Management”  
in the field of study 07 “Management and  
Administration”

In today’s globalized world the training of management specialists capable of substantiating and applying the tools of management of foreign economic activity in the system of management of domestic enterprises including the enterprises in the aviation sector in order to increase the efficiency of their functioning on international markets is extremely relevant. The educational and professional program “Management of Foreign Economic Activity” in the specialty 073 “Management”, which is implemented at Management of Foreign Economic Activity of Enterprises Department, provides for the acquisition of theoretical knowledge, abilities, skills and other competencies sufficient for the generation of new ideas and solving complex problems of theoretical and applied nature in the field of management.

The presented educational and professional program “Management of Foreign Economic Activity” corresponds to the Law of Ukraine “On Higher Education”, the Standard of Higher Education in the specialty 073 “Management” in the field of study 07 “Management and Administration” for the first (bachelor’s) level of higher education. The structure of the educational and professional program “Management of Foreign Economic Activity” provides for the presence of mandatory components that form professional program competencies and ensure the acquisition of in-depth knowledge of the specialty, and optional components that reflect the interests of applicants for higher education and allow obtaining the additional professional knowledge in the specialty 073 “Management”.

## ВІДГУК

на освітньо-професійну програму  
«Менеджмент зовнішньоекономічної  
діяльності», першого (бакалаврського) рівня  
вищої освіти за спеціальністю 073  
Менеджмент галузі знань 07 Управління та  
адміністрування

У сучасному глобалізованому світі надзвичайно актуальним є підготовка фахівців з менеджменту, здатних обґрунтовувати та застосовувати інструментарій менеджменту зовнішньоекономічної діяльності в системі управління вітчизняними підприємствами в тому числі, і для підприємств авіаційної сфери, задля підвищення ефективності функціонування на міжнародних ринках. Освітньо-професійна програма «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності» зі спеціальності 073 «Менеджменту» реалізується на кафедрі менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств передбачає набуття теоретичних знань, умінь, навичок та інших компетентностей, достатніх для генерації нових ідей та розв’язання комплексних завдань теоретичного і прикладного характеру в сфері управління.

Представлена освітньо-професійна програма «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності» відповідає Закону України «Про вищу освіту», Стандарту вищої освіти за спеціальністю 073 Менеджмент галузі знань 07 Управління та адміністрування для першого (бакалаврського) рівня вищої освіти. Структура освітньо-професійної програми «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності» передбачає наявність обов’язкових компонент, які формують професійні програмні компетентності і забезпечують здобуття поглиблених знань зі спеціальності, та вибіркового компонент, що відображають інтереси здобувачів вищої освіти та дозволяють отримати додаткові фахові знання за спеціальністю 073 Менеджмент.



Система менеджменту якості.  
ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА  
«МЕНЕДЖМЕНТ ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ»  
Другого (магістерського) рівня вищої освіти  
Спеціальності 073 Менеджмент

Шифр  
документа

СМЯ НАУ ОПП  
19.06 – 05 – 2024

стор. 24 з 24

The elaborated educational and professional program "Management of Foreign Economic Activity" in the specialty 073 "Management" in the field of study 07 "Management and Administration" of the first (bachelor's) level of higher education is recommended for implementation in the educational process to prepare applicants for higher education full-time and part-time study.

Розроблена освітньо-професійна програма «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності» зі спеціальності 073 «Менеджмент» галузі знань 07 «Управління та адміністрування» першого (бакалаврського) рівня вищої освіти рекомендується для впровадження в освітньому процесі для підготовки здобувачів вищої освіти денної та заочної форм навчання.

Reviewer

  
Djuraev A.M.  
Head of Investment Department

23.02.24

