

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
Національний авіаційний університет
Факультет транспорту, менеджменту і логістики
Кафедра менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств

УЗГОДЖЕНО
 Декан ФТМЛ



Тетяна МОСТЕНСЬКА

«24» 02 2023 р.

ЗАТВЕРДЖУЮ
 Проректор з навчальної роботи



Анатолій ПОЛУХІН

«01» 03 2023 р.



Система менеджменту якості

РОБОЧА ПРОГРАМА
навчальної дисципліни
«Управління інтеграційними процесами»

Освітньо-професійна програма: Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності
 Галузь знань: 07 Управління та адміністрування
 Спеціальність: 073 Менеджмент

Форма навчання	Семестр	Усього (годин/кредитів ECTS)	Лекції	Практ. заняття	Лабораторні	Самостійна робота	ДЗ / РГР / К	КР / КПр	Форма сем. контролю
Денна:	5	120/4,0	34	17	-	69	-	-	диф. залік 5 с.
Заочна:	5, 6	120/4,0	8	4	-	108	1 к. - 6 с.	-	диф. залік 6 с.

Індекс: НБ-7-073-2/21-3.6.
 Індекс: НБ-7-073-2 з/21-3.6.

СМЯ НАУ РП 19.06-01-2023



Робочу програму навчальної дисципліни «Управління інтеграційними процесами» розроблено на основі освітньо-професійної програми «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності», навчальних та робочих навчальних планів № НБ-7-073-2/21, № РБ-7-073-2/22, № НБ-7-073-2 з/21, № РБ-7-073-2 з/22 підготовки здобувачів вищої освіти освітнього ступеня «Бакалавр» за спеціальністю 073 «Менеджмент» та відповідних нормативних документів.

Робочу програму розробив:

доцент кафедри менеджменту

зовнішньоекономічної діяльності підприємств, доцент

Ірина ГРАЩЕНКО

Робочу програму обговорено та схвалено на засіданні випускової кафедри освітньо-професійної програми «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності», спеціальності 073 «Менеджмент» – кафедри менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств, протокол № 10 від «21» 11 2022 р.

Гарант освітньо-професійної програми

«Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності»

Ельвіра ДАНИЛОВА

Завідувач кафедри менеджменту

зовнішньоекономічної діяльності підприємств

Оксана КИРИЛЕНКО

Робочу програму обговорено та схвалено на засіданні науково-методично-редакційної ради факультету транспорту, менеджменту і логістики, протокол № 1 від «12» січня 2023 р.

Голова НМРР

Ірина ШЕВЧЕНКО

Рівень документа – 3б

Плановий термін між ревізіями – 1 рік

Контрольний примірник



ЗМІСТ

	сторінка
Вступ	4
1. Пояснювальна записка	4
1.1. Місце, мета, завдання навчальної дисципліни	4
1.2. Результати навчання, які дає можливість досягти навчальна дисципліна	4
1.3. Компетентності, які дає можливість здобути навчальна дисципліна	5
1.4. Міждисциплінарні зв'язки	5
2. Програма навчальної дисципліни	6
2.1. Зміст навчальної дисципліни	6
2.2. Модульне структурування та інтегровані вимоги до кожного модуля	6
2.3. Тематичний план	8
2.4. Завдання на домашню (контрольну) роботу (ЗФН)	9
2.5. Перелік питань для підготовки до підсумкової контрольної роботи (ЗФН)	9
3. Навчально-методичні матеріали з дисципліни	9
3.1. Методи навчання	9
3.2. Рекомендована література (базова і допоміжна)	10
3.3. Інформаційні ресурси в Інтернеті	10
4. Рейтингова система оцінювання набутих студентом знань та вмінь	11



ВСТУП

Робоча програма (РП) навчальної дисципліни «Управління інтеграційними процесами» розроблена на основі «Методичних рекомендацій до розроблення і оформлення робочої програми навчальної дисципліни денної та заочної форми навчання», затверджених наказом ректора від 29.04.2021 № 249/од. та відповідних нормативних документів.

1. ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА

1.1. Місце, мета, завдання навчальної дисципліни.

Дана навчальна дисципліна є теоретичною основою сукупності знань та вмінь, що формують профіль фахівця в сфері управління організаціями різних форм власності та галузей економіки.

Метою викладання дисципліни є розкриття сучасних наукових концепцій, моделей, методів і технологій інтеграції підприємств та дослідження основних теоретичних засад економіки та організації діяльності інтегрованих структур — об'єднань підприємств, задля конкурентоспроможності здобувачів вищої освіти на глобальному ринку праці у сфері управління організаціями, що дозволить їм зробити позитивний внесок у розвиток суспільства.

Завданнями вивчення навчальної дисципліни є:

- вивчення організаційно-правових форми та видів об'єднань підприємств;
- вивчення основних складових державного регулювання створення та діяльності об'єднань підприємств;
- вивчення сучасних теоретичних підходів щодо інтеграції підприємств та оцінки їх вартості;
- дослідження основних організаційно-правових аспектів створення та функціонування різновидів статутних та договірних об'єднань підприємств;
- навчитись самостійно виконувати економічні розрахунки, пов'язані з аналізом і обґрунтуванням інтеграції підприємств.

1.2. Результати навчання, які дає можливість досягти навчальна дисципліна.

У результаті вивчення навчальної дисципліни студент має досягти таких **результатів навчання**:

ПРН 4. Демонструвати навички виявлення проблем та обґрунтування управлінських рішень.

ПРН 6. Виявляти навички пошуку, збирання та аналізу інформації, розрахунку показників для обґрунтування управлінських рішень.

ПРН 7. Виявляти навички організаційного проектування.

ПРН 8. Застосовувати методи менеджменту для забезпечення ефективності діяльності організації.

ПРН 11. Демонструвати навички аналізу ситуації та здійснення комунікації у різних сферах діяльності організації.

ПРН 12. Оцінювати правові, соціальні та економічні наслідки функціонування організації.

ПРН 20. Знання специфіки управлінської діяльності підприємств – суб'єкті зовнішньоекономічної діяльності різних галузей економіки.

ПРН 21. Знання особливостей контрактної діяльності підприємств та специфіки середовища національного і зарубіжних ринків.

ПРН 22. Вміти виявляти і аналізувати вплив елементів марко- та мікроекономічного середовища на підприємстві – суб'єкті зовнішньоекономічної діяльності.

ПРН 26. Розуміти різні інструментарії та стратегії, що мають відношення до діагностування та аналізу різних типів управлінських проблем на внутрішньому та зовнішньому



ринках.

ПРН 27. Ініціювати, розробляти, впроваджувати та оцінювати ефективність реалізації інвестиційно-інноваційних проектів стратегічного розвитку підприємства.

ПРН 29. Вивчати міжнародні ринки, євроінтеграційні процеси та перспективи співпраці із закордонними партнерами на засадах кроскультурної взаємодії.

ПРН 30. Здійснювати моніторинг запобігання кризових явищ за системою показників та критеріїв, ідентифікувати та аналізувати можливий вплив факторів ризику на результативність роботи підприємства – суб'єкта зовнішньоекономічної діяльності.

1.3. Компетентності, які дає можливість здобути навчальна дисципліна.

У результаті вивчення навчальної дисципліни студент має набути такі **компетентності**:

ЗК 2. Здатність зберігати та примножувати моральні, культурні, наукові цінності та примножувати досягнення суспільства на основі розуміння історії та закономірностей розвитку предметної області, її місця у загальній системі знань про природу і суспільство та у розвитку суспільства, техніки і технологій, використовувати різні види та форми рухової активності для активного відпочинку та ведення здорового способу життя.

ЗК 11. Здатність до адаптації та дії в новій ситуації.

ЗК 12. Здатність генерувати нові ідеї (креативність).

ЗК 13. Цінування та повага різноманітності та мультикультурності.

ЗК 14. Здатність працювати у міжнародному контексті.

ЗК 25. Здатність використовувати та дотримуватися національних та міжнародних стандартів, чинних правових норм у своїй професійній діяльності.

ФК 1. Здатність визначати та описувати характеристики організації.

ФК 2. Здатність аналізувати результати діяльності організації, зіставляти їх з факторами впливу зовнішнього та внутрішнього середовища.

ФК 3. Здатність визначати перспективи розвитку організації.

ФК 6. Здатність діяти соціально відповідально і свідомо.

ФК 7. Здатність обирати та використовувати сучасний інструментарій менеджменту.

ФК 8. Здатність планувати діяльність організації та управляти часом.

ФК 9. Здатність працювати в команді та налагоджувати міжособистісну взаємодію при вирішенні професійних завдань.

ФК 12. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, формувати обґрунтовані рішення.

ФК 13. Розуміти принципи і норми права та використовувати їх у професійній діяльності.

ФК 18. Здатність розуміти та уміло використовувати математичні та числові методи, які часто використовуються в економіці та менеджменті.

ФК 22. Здатність застосовувати принципи ефективного менеджменту на підприємстві – суб'єкті зовнішньоекономічної діяльності. Розуміння сутності управлінських принципів та умінь доцільно застосовувати для вирішення завдань з менеджменту.

ФК 23. Здатність застосовувати знання законодавства та державних стандартів України. Уміння виконувати управлінські функції з додержанням нормативно-правових актів та стандартів України.

ФК 25. Здатність визначати та аналізувати мікро- і макросередовище для здійснення управлінських функцій менеджера.

ФК 27. Здатність здійснювати пошук з різних інформаційних джерел, використовувати цю інформацію для прийняття рішень і розробляти їх альтернативні варіанти на основі використання інформаційних систем та комп'ютерних технологій.

1.4. Міждисциплінарні зв'язки.

Навчальна дисципліна «Управління інтеграційними процесами» базується на знаннях таких дисциплін, як: «Основи управління», «Інформаційні системи та технології»,



«Менеджмент», «Прийняття управлінських рішень» та «Управління економічною діяльністю підприємства» та є базою для вивчення подальших дисциплін, а саме: «Зовнішньоекономічна діяльність підприємства», «Міжнародний інноваційний менеджмент», «Стратегічний менеджмент», «Управлінський контролінг» та інших.

2. ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

2.1. Зміст навчальної дисципліни.

Навчальний матеріал дисципліни структурований за модульним принципом і складається з двох навчальних модулів, а саме: навчального модуля № 1 «Теоретичні аспекти управління інтеграційними процесами» та навчального модуля № 2 «Практичні аспекти управління інтеграційними процесами», кожен з яких є логічною завершеною, відносно самостійною, цілісною частиною навчальної дисципліни, засвоєння якої передбачає проведення модульної контрольної роботи та аналіз результатів її виконання.

2.2. Модульне структурування та інтегровані вимоги до кожного модуля.

Модуль № 1 «Теоретичні аспекти управління інтеграційними процесами»

Інтегровані вимоги модуля № 1: демонструвати навички виявлення проблем та обґрунтування управлінських рішень; виявляти навички пошуку, збирання та аналізу інформації, розрахунку показників для обґрунтування управлінських рішень; виявляти навички організаційного проектування; застосовувати методи менеджменту для забезпечення ефективності діяльності організації; демонструвати навички аналізу ситуації та здійснення комунікації у різних сферах діяльності організації; вивчати міжнародні ринки, євроінтеграційні процеси та перспективи співпраці із закордонними партнерами на засадах кроскультурної взаємодії; здійснювати моніторинг запобігання кризових явищ за системою показників та критеріїв, ідентифікувати та аналізувати можливий вплив факторів ризику на результативність роботи підприємства – суб'єкта зовнішньоекономічної діяльності.

Тема 1. Об'єднання підприємств як суб'єкт господарювання.

Поняття та організаційно-правові форми об'єднань підприємств. Правові та організаційно-економічні ознаки об'єднань підприємств. Класифікація видів об'єднань підприємств.

Тема 2. Спеціалізація і кооперування підприємств об'єднання.

Спеціалізація та кооперування як основні мотиви інтеграції підприємств. Методичні аспекти інтеграції підприємств. Основні шляхи інтеграції підприємств. Основні причини об'єднання підприємств. Вигоди та втрати учасників процесу інтеграції.

Тема 3. Державне регулювання діяльності об'єднань підприємств.

Державне регулювання корпоративного сектора. Державне регулювання ринку цінних паперів. Антимонопольне регулювання в корпоративному секторі.

Тема 4. Холдингова організація об'єднань підприємств.

Сутність, основи функціонування та історія виникнення холдингової організації об'єднань підприємств. Економічний зміст і стратегічні цілі холдингу. Економічна роль холдингів та їх функції. Завдання та правове регулювання порядку створення і діяльності холдингових об'єднань підприємств. Типи холдингових компаній та особливості їх створення. Управління холдинговим об'єднанням. Організація та функціонування холдингів в Україні.

Тема 5. Організаційно-управлінські структури об'єднань підприємств.

Сутність та види організаційно-управлінських структур об'єднань підприємств. Організаційні форми корпоративних структур. Моделі корпоративного управління та їх особливості.



Модуль № 2 «Практичні аспекти управління інтеграційними процесами»

Інтегровані вимоги модуля № 2: оцінювати правові, соціальні та економічні наслідки функціонування організації; знання специфіки управлінської діяльності підприємств – суб'єкті зовнішньоекономічної діяльності різних галузей економіки; знання особливостей контрактної діяльності підприємств та специфіки середовища національного і зарубіжних ринків; вміння виявляти і аналізувати вплив елементів марко- та мікроекономічного середовища на підприємстві – суб'єкті зовнішньоекономічної діяльності; розуміти різні інструментарії та стратегії, що мають відношення до діагностування та аналізу різних типів управлінських проблем на внутрішньому та зовнішньому ринках; ініціювати, розробляти, впроваджувати та оцінювати ефективність реалізації інвестиційно-інноваційних проектів стратегічного розвитку підприємства.

Тема 1. Регулювання діяльності об'єднань підприємств.

Організаційно-економічні аспекти регулювання діяльності концернів. Економічна сутність та основні ознаки концернів. Різновиди концернів та особливості регулювання їх діяльності. Організаційно-економічні аспекти регулювання діяльності корпорацій. Організаційно-економічні аспекти регулювання діяльності трестів, синдикатів, картелів та пулів. Організаційно-економічні аспекти регулювання діяльності консорціумів. Поняття консорціуму, його основні ознаки та економічна сутність. Регулювання взаємовідносин між учасниками консорціуму та його різновиди. Організаційно-економічні аспекти регулювання діяльності конгломератів. Організаційно-економічні аспекти діяльності асоціацій.

Тема 2. Організація циклу «дослідження - виробництво» в об'єднаннях підприємств та наукових установах. Стратегічні альянси підприємств.

Особливості регулювання інноваційних процесів. Організаційні форми зв'язку науки з виробництвом. Організаційно-економічні аспекти створення та функціонування технологічних парків. Сутність технологічних парків, мета та передумови їх створення. Особливості державної реєстрації та режиму функціонування технологічних парків в Україні. Оцінка ефективності діяльності технологічних парків і виконання інноваційних проектів. Поняття та характерні риси стратегічних альянсів. Різновиди стратегічних альянсів. Форми стратегічних альянсів. Порядок створення стратегічних альянсів.

Тема 3. Фінансування об'єднань підприємств.

Теоретичні основи фінансової діяльності об'єднань підприємств та оцінки вартості активів. Метод дисконтованого грошового потоку. Метод оцінки на основі ринкових коефіцієнтів. Методи оцінки на основі вартості активів. Метод оцінки вартості компанії на основі витрат на заміщення активів. Оцінка вартості компанії шляхом розрахунку середньозваженої вартості. Фінансова звітність об'єднаних підприємств. Особливості складання фінансової звітності акціонерних товариств. Консолідована фінансова звітність. Показники, які визначають положення корпорації на фондовому ринку.

Тема 4. Особливості діяльності промислово-фінансових груп (ПФГ).

Сутність та умови створення промислово-фінансових груп. Типи промислово-фінансових груп. Управління діяльністю промислово-фінансових груп. Договірні регулювання відносин у промислово-фінансових групах. Сучасний стан розвитку ПФГ та їх вплив на економіку України.

Тема 5. Глобалізація ринків та транснаціональні корпорації (ТНК).

ТНК як суб'єкт світового господарства. Економічний механізм діяльності ТНК. Формування та реалізація стратегій ТНК. Наддержавне регулювання діяльності ТНК.



2.3. Тематичний план

№ пор.	Назва теми (тематичного розділу)	Обсяг навчальних занять (год.)							
		Денна форма навчання				Заочна форма навчання			
		Усього	Лекції	Практ. заняття	СРС	Усього	Лекції	Практ. заняття	СРС
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Модуль № 1 «Теоретичні аспекти управління інтеграційними процесами»									
1.1.	Об'єднання підприємств як суб'єкт господарювання	5 семестр							
		11	2 2	-	7	7	2	-	5
1.2.	Спеціалізація і кооперування підприємств об'єднання	12	2 2	2	6	7	2	-	5
1.3.	Державне регулювання діяльності об'єднань підприємств	10	2	2	6	5	-	-	5
1.4.	Холдингова організація об'єднань підприємств	10	2	2	6	5	-	-	5
1.5.	Організаційно-управлінські структури об'єднань підприємств	11	2	2	7	6	-	-	6
1.6.	Модульна контрольна робота № 1	4	2	-	2	-	-	-	-
	Усього за модулем № 1	58	16	8	34	30	4	0	26
Модуль № 2 «Практичні аспекти управління інтеграційними процесами»									
2.1.	Регулювання діяльності об'єднань підприємств	5 семестр				6 семестр			
		12	2 2	2	6	18	2	2	14
2.2.	Організація циклу «дослідження - виробництво» в об'єднаннях підприємств та наукових установах. Стратегічні альянси підприємств	13	2 2	2	7	15	-	-	15
2.3.	Фінансування об'єднань підприємств	12	2 2	2	6	18	2	2	14
2.4.	Особливості діяльності промислово-фінансових груп (ПФГ)	11	2	2	7	15	-	-	15
2.5.	Глобалізація ринків та транснаціональні корпорації (ТНК)	10	2	1	7	14	-	-	14
2.6.	Виконання домашньої (контрольної) роботи (ЗФН)	-	-	-	-	8	-	-	8
2.7.	Підсумкова семестрова контрольна робота (ЗФН)	-	-	-	-	2	-	-	2
2.8.	Модульна контрольна робота № 2	4	2	-	2	-	-	-	-
	Усього за модулем № 2	62	18	9	35	90	4	4	82
	Усього за 5 семестр	120	34	17	69	30	4	0	26
	Усього за 6 семестр	-	-	-	-	90	4	4	82
	Усього за навчальною дисципліною	120	34	17	69	120	8	4	108



2.4. Завдання на домашню (контрольну) роботу (ЗФН).

Домашня (контрольна) робота (ЗФН) з дисципліни виконується у шостому семестрі, відповідно до затверджених в установленому порядку методичних рекомендацій, з метою закріплення та поглиблення теоретичних знань та вмінь студента при вивченні дисципліни.

Виконання домашньої (контрольної) роботи (ЗФН) здійснюється студентом в індивідуальному порядку відповідно до запропонованих викладачами кафедри тем.

Час, потрібний для виконання домашньої (контрольної) роботи (ЗФН) складає 8 годин.

2.5. Перелік питань для підготовки до підсумкової контрольної роботи (ЗФН).

Перелік питань та зміст завдань для підготовки підсумкової контрольної роботи (ЗФН), розробляються провідними викладачами та затверджуються протоколом засідання кафедри та доводяться до відома студентів.

3. НАВЧАЛЬНО-МЕТОДИЧНІ МАТЕРІАЛИ З ДИСЦИПЛІНИ

3.1. Методи навчання

При вивчення навчальної дисципліни використовуються наступні методи навчання:

- пояснювально-ілюстративний метод;
- метод проблемного викладу;
- репродуктивний метод;
- дослідницький метод.

Реалізація цих методів здійснюється при проведенні лекцій, практичних занять, самостійному вирішенні задач, роботі з навчальною літературою тощо.

3.2. Рекомендована література

Базова література

3.2.1. Мальська М. Основи європейської інтеграції / М. Мальська, Н. Антонюк. – Київ: Центр навчальної літератури, 2019. – 320 с.

3.2.2 Яхтенфукс М. Європейська інтеграція / М. Яхтенфукс, Б. Колер-Кох., 2019. – 344 с.

Допоміжна література

3.2.3. Про господарські товариства [Електронний ресурс] : Закон України [від 03.07.2020 р. No 1576-XII]. –Режим доступу : <https://zakon.rada.gov.ua/laws/main/1576-12#Text>. – Назва з титул. екрану.

3.2.4. ГОСПОДАРСЬКИЙ КОДЕКС УКРАЇНИ [Електронний ресурс] : [від 19.08.2022 р. No 436-IV]. –Режим доступу : <https://zakon.rada.gov.ua/laws/main/436-15#Text>. –Назва з титул. екрану.

3.2.5. Про товариства з обмеженою та додатковою відповідальністю [Електронний ресурс] : Закон України [від 26.09.2022 р. No 2275-VIII]. –Режим доступу : <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2275-19#n386>. –Назва з титул. екрану.

3.2.6. Про акціонерні товариства [Електронний ресурс] : Закон України [від 27.07.2022 р. No 2465-IX]. –Режим доступу : <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2465-20#Text>. –Назва з титул. екрану.

3.3. Інформаційні ресурси в Інтернеті

3.3.1. Сайти періодичних видань: «Менеджмент». [Електронний ресурс] – Режим доступу : <http://www.management.com.ua>

3.3.2. Верховна Рада України [Електрон. ресурс]. –Режим доступу: <https://www.rada.gov.ua/>

3.3.3. Інформаційно-дослідницький центр [Електрон. ресурс]. – Режим доступу: <https://infocenter.rada.gov.ua/>



4. РЕЙТИНГОВА СИСТЕМА ОЦІНЮВАННЯ НАБУТИХ СТУДЕНТОМ ЗНАНЬ ТА ВМІНЬ.

4.1. Оцінювання окремих видів виконаної студентом навчальної роботи здійснюється у балах відповідно до табл. 4.1.

Таблиця 4.1

Види навчальної роботи	Максимальна кількість балів	
	Денна форма навчання	Заочна форма навчання
Модуль № 1		
Виконання завдань на практичних заняттях	3 семестр	3 семестр
	$3 \times 10 \text{ б} = 30$	-
<i>Для допуску до виконання модульної контрольної роботи № 1 студент має набрати до</i>	18	-
Виконання модульної контрольної роботи № 1	20	-
Усього за модулем № 1	50	-
Модуль № 2		
Виконання завдань на практичних заняттях	3 семестр	4 семестр
	$3 \times 10 \text{ б} = 30$	$20 \text{ б} \times 2 = 40$
Виконання тестових завдань	-	-
Виконання та захист домашнього завдання та домашньої (контрольної) роботи ЗФН	-	30
<i>Для допуску до виконання модульної контрольної роботи № 2 студент має набрати до</i>	18	-
Виконання модульної контрольної роботи № 2	20	-
Підсумкова семестрова контрольна робота (ЗФН)	-	30
Усього за модулем № 2	50	100
Усього за дисципліною	100	

Залікова рейтингова оцінка визначається (в балах та за національною шкалою) за результатами виконання всіх видів навчальної роботи протягом року.

4.2. Виконані види навчальної роботи зараховуються студенту, якщо він отримав за них позитивну рейтингову оцінку.

4.3. Сума рейтингових оцінок, отриманих студентом за окремі види виконаної навчальної роботи, становить поточну модульну рейтингову оцінку, яка заноситься до відомості модульного контролю.

4.4. Підсумкова семестрова рейтингова оцінка в балах, за національною шкалою та шкалою ECTS заноситься до заліково-екзаменаційної відомості, навчальної картки та індивідуального навчального плану студента (залікової книжки), наприклад, так: **92/Відм./А, 87/Добре/В, 79/Добре/С, 68/Задов./D, 65/Задов./Е** тощо.

4.5. Підсумкова рейтингова оцінка з дисципліни дорівнює підсумковій семестровій рейтинговій оцінці. Зазначена підсумкова рейтингова оцінка з дисципліни заноситься до Додатку до диплома.



(Ф 03.02-01)

АРКУШ ПОШИРЕННЯ ДОКУМЕНТА

№ прим.	Куди передано (підрозділ)	Дата видачі	П.І.Б. отримувача	Підпис отримувача	Примітки
1	0302	01.03.23	Григор Меленчук		

(Ф 03.02-02)

АРКУШ ОЗНАЙОМЛЕННЯ З ДОКУМЕНТОМ

№ пор.	Прізвище ім'я по-батькові	Підпис ознайомленої особи	Дата ознайомлення	Примітки
1	Граценко Т. С.		01.03.2023	

(Ф 03.02-04)

АРКУШ РЕЄСТРАЦІЇ РЕВІЗІЇ

№ пор.	Прізвище ім'я по-батькові	Дата ревізії	Підпис	Висновок щодо адекватності
1	Граценко Т. С.	04.09.23		анулювати об'єкт
2.	Граценко Т. С.	07.08.24.		пробл. на біз 04.09.23 анулювати об'єкт пробл. на біз 07.08.24

(Ф 03.02-03)

АРКУШ ОБЛІКУ ЗМІН

№ зміни	№ листа (сторінки)				Підпис особи, яка внесла зміну	Дата внесення зміни	Дата введення зміни
	Зміненого	Заміненого	Нового	Анульованого			

(Ф 03.02-32)

УЗГОДЖЕННЯ ЗМІН

	Підпис	Ініціали, прізвище	Посада	Дата
Розробник				
Узгоджено				
Узгоджено				
Узгоджено				