

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
Державне некомерційне підприємство  
«Державний університет «Київський авіаційний інститут»



**ОСВІТНЬО-НАУКОВА ПРОГРАМА**

**«Менеджмент»**

**Третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти**

**за спеціальністю D3 «Менеджмент»**

**галузі знань D «Бізнес, адміністрування та право»**

**КАІ ОП ДФ ID 68303 – 02 – 2026**

Освітньо-наукова програма  
Затверджена Вченою радою КАІ  
протокол № 5 від 22.04.2026

Уведено в дію наказом президента  
Наказ № 278/од від 28.04.2026  
Президент **Ксенія СЕМЕНОВА**


КИЇВ

Погоджено:

✓ [anzhela.lelechenko@npp.kai.edu.ua](mailto:anzhela.lelechenko@npp.kai.edu.ua)  
Завідувач аспірантури та докторанту...  
✓ [roman.odarchenko@npp.kai.edu.ua](mailto:roman.odarchenko@npp.kai.edu.ua)  
Декан ФАЕТ

✓ [maksym.zhytar@kai.edu.ua](mailto:maksym.zhytar@kai.edu.ua)  
Декан ФМФМ

✓ [naumov.oleksandr@npp.kai.edu.ua](mailto:naumov.oleksandr@npp.kai.edu.ua)  
Завідувач кафедри менеджменту...

	ОСВІТНЬО-НАУКОВА ПРОГРАМА «Менеджмент» Третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти за спеціальністю ДЗ «Менеджмент»	Шифр документа	КАІ ОП ДФ ID 68303-02 – 2026
		стор. 2 з 14	

Враховано Стандарт вищої освіти України: третій (освітньо-науковий) рівень, галузь знань 07 «Управління та адміністрування», спеціальність 073 «Менеджмент».

Стандарт вищої освіти затверджено і введено в дію наказом Міністерства освіти і науки України від 24.12.2021 р. № 1436. (зі змінами відповідно до наказу Міністерства освіти і науки України від 05.04.2022 №295)

## ЛИСТ ПОГОДЖЕННЯ освітньо-наукової програми

### ПОГОДЖЕНО

Науково-методичною радою КАІ

Протокол № 5 від 21.04.2026

Голова НМР КАІ, проректор  
з навчальної роботи та якості освіти  
**Лариса ШАУЛЬСЬКА**

### ПОГОДЖЕНО

Вченою радою ФМФМ  
Протокол № 4 від 09.04.2026

Голова Вченої ради ФМФМ  
**Максим ЖИТАР**

### ПОГОДЖЕНО

Проректор з наукових досліджень та  
трансферу технологій  
**Сергій ГНАТЮК**

### ПОГОДЖЕНО

Завідувач аспірантури та докторантури  
**Анжела ЛЕЛЕЧЕНКО**

### ПОГОДЖЕНО

Кафедрою менеджменту  
Протокол № 8 від 30.03.2026

В.о. завідувача кафедри менеджменту  
**Олександр НАУМОВ**

### ПОГОДЖЕНО

Науковим товариством студентів,  
аспірантів,  
докторантів та молодих учених КАІ  
Протокол № 4 від 07.04.2026


Голова Наукового товариства студентів,  
аспірантів, докторантів та молодих  
учених КАІ  
**Роман ОДАРЧЕНКО**

Погоджено:

✓ [anzhela.lelechenko@npp.kai.edu.ua](mailto:anzhela.lelechenko@npp.kai.edu.ua)  
Завідувач аспірантури та докторанту...  
✓ [roman.odarchenko@npp.kai.edu.ua](mailto:roman.odarchenko@npp.kai.edu.ua)  
Декан ФАЕТ

✓ [maksym.zhytar@kai.edu.ua](mailto:maksym.zhytar@kai.edu.ua)  
Декан ФМФМ

✓ [naumov.oleksandr@npp.kai.edu.ua](mailto:naumov.oleksandr@npp.kai.edu.ua)  
Завідувач кафедри менеджменту...

	ОСВІТНЬО-НАУКОВА ПРОГРАМА «Менеджмент» Третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти за спеціальністю D3 «Менеджмент»	Шифр документа	КАІ ОП ДФ ID 68303–02 – 2026
		стор. 3 з 14	

## ПЕРЕДМОВА

Розроблено робочою групою освітньо- наукової програми (спеціальності D3 Менеджмент, рік вступу – 2026-й та наступні до нової редакції освітньої програми) у складі:

### ГАРАНТ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ:

Оксана КИРИЛЕНКО д.е.н., професор, професор кафедри менеджменту

### ЧЛЕНИ РОБОЧОЇ ГРУПИ:

Олександр НАУМОВ д.е.н., професор, завідувач кафедри менеджменту

Олена ПАЛИВОДА д.е.н., професор, професор кафедри менеджменту

Валентина НОВАК к.е.н., професор, професор кафедри менеджменту

Ірина ГРАЩЕНКО к.е.н., доцент, доцент кафедри менеджменту

Олександр БОРОВИКОВ к.е.н., доцент, професор кафедри менеджменту

Володимир ЛАГОДІЄНКО д.е.н., професор, директор ТОВ «Грін Тек Південь»

Антон БОРИСЮК здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти

### ЗОВНІШНІ СТЕЙКГОЛДЕРИ

Вячеслав БИКОВЕЦЬ перший віце-президент, генеральний директор Спілка підприємців малих, середніх і приватизованих підприємств України

Наталія ШАНДОВА д.е.н., професор завідувач кафедри економіки, підприємництва та економічної безпеки, Херсонський національний технічний університет

Рецензії-відгуки зовнішніх стейкголдерів (додаються).

Рівень документа – 3б  
Плановий термін між ревізіями – 1 рік  
(до документа можуть бути внесені зміни технічного та уточнювального характеру)

### Контрольний примірник


Погоджено:

✓ anzhela.lelechenko@npp.kai.edu.ua  
Завідувач аспірантури та докторанту...

✓ roman.odarchenko@npp.kai.edu.ua  
Декан ФАЕТ

✓ maksym.zhytar@kai.edu.ua  
Декан ФМФМ

✓ naumov.oleksandr@npp.kai.edu.ua  
Завідувач кафедри менеджменту...

	<p style="text-align: center;">ОСВІТНЬО-НАУКОВА ПРОГРАМА «Менеджмент» Третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти за спеціальністю Д3 «Менеджмент»</p>	Шифр документа	КАІ ОП ДФ ID 68303-02 – 2026
		стор. 4 з 14	

## 1. Профіль освітньо-наукової програми

<b>Розділ 1. Загальна інформація</b>		
1.1.	Повна назва закладу вищої освіти та структурного підрозділу	Державне некомерційне підприємство «Державний університет «Київський авіаційний інститут» Факультет менеджменту, фінансів та маркетингу Кафедра менеджменту
1.2.	Ступінь вищої освіти та назва кваліфікації мовою оригіналу	Доктор філософії / Doctor of Philosophy (Ph.D) Доктор філософії з менеджменту
1.3.	Офіційна назва освітньо-професійної програми	Менеджмент / Management
1.4.	Тип диплому та обсяг освітньо-професійної програми	Диплом доктора філософії, перший науковий ступінь, що здобувається на третьому (освітньо-науковому) рівні вищої освіти; нормативний строк підготовки - 4 роки, в тому числі розрахунковий строк виконання освітньої складової протягом першого року; (освітня складова – 48 кредитів ЄКТС)
1.5.	Акредитаційна інституція	Національне агентство забезпечення якості вищої освіти
1.6.	Період акредитації	Умовна акредитація. Сертифікат № 18874, термін дії: 19.11.2025 – 19.11.2026
1.7.	Цикл/рівень	Третій (освітньо-науковий) рівень QF for ENEA – третій цикл, EQF for LLL – 8 рівень; НРК України – 8 рівень
1.8.	Передумови	Наявність освітнього ступеня магістра або освітньо-кваліфікаційного рівня спеціаліст спеціальності Д3 «Менеджмент» чи спорідненої / еквівалентної спеціальності (зокрема, за результатами процедури визнання іноземних документів про освіту для іноземців)
1.9.	Форма здобуття освіти	Очна (денна, вечірня) заочна
1.10.	Мова(и) викладання	Українська
1.11.	Інтернет-адреса постійного розміщення опису освітньо-професійної програми	<a href="https://nau.edu.ua/ua/menu/quality/ects/zagalna-informatsiya/informatsiya-po-osvitnih-programah.html">https://nau.edu.ua/ua/menu/quality/ects/zagalna-informatsiya/informatsiya-po-osvitnih-programah.html</a>
<b>Розділ 2. Ціль освітньо-професійної програми</b>		
2.1.	Ціллю освітньо-наукової програми «Менеджмент» є відтворення інтелектуального потенціалу держави шляхом підготовки висококваліфікованих наукових кадрів - лідерів, що діють на засадах системи професійних цінностей, академічної доброчесності та соціальної відповідальності, продукують нові ідеї, розв'язують комплексні проблеми у сфері менеджменту, розробляють і впроваджують нові науково-прикладні результати, які мають наукову новизну, теоретичне та практичне значення для наукових та освітніх установ, органів державної влади та управління, підприємств та організацій різних сфер економіки, зокрема авіаційної.	


Погоджено:

✓ [anzhela.lelechenko@npp.kai.edu.ua](mailto:anzhela.lelechenko@npp.kai.edu.ua)  
Завідувач аспірантури та докторанту...

✓ [roman.odarchenko@npp.kai.edu.ua](mailto:roman.odarchenko@npp.kai.edu.ua)  
Декан ФАЕТ

✓ [maksym.zhytar@kai.edu.ua](mailto:maksym.zhytar@kai.edu.ua)  
Декан ФМФМ

✓ [naumov.oleksandr@npp.kai.edu.ua](mailto:naumov.oleksandr@npp.kai.edu.ua)  
Завідувач кафедри менеджменту...

	ОСВІТНЬО-НАУКОВА ПРОГРАМА «Менеджмент» Третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти за спеціальністю D3 «Менеджмент»	Шифр документа	КАІ ОП ДФ ID 68303-02 – 2026
		стор. 5 з 14	

### Розділ 3. Характеристика освітньо-професійної програми

3.1	Предметна область (Об'єкт діяльності, теоретичний зміст)	<p><i>Галузь знань:</i> D «Бізнес, адміністрування та право»</p> <p><i>Спеціальність:</i> D3 Менеджмент</p> <p><i>Об'єкт вивчення:</i> управління організаціями та їх підрозділами авіаційної та інших галузей і секторів економіки.</p> <p><i>Цілі навчання:</i> підготовка висококваліфікованих на національному та міжнародному рівнях наукових кадрів фахівців, здатних продукувати нові ідеї, розв'язувати комплексні проблеми у галузі управління та адміністрування підприємств та організацій різних сфер економіки, зокрема авіаційної, що передбачає глибоке переосмислення наявних та створення нових цілісних знань та/або професійної практики, застосовувати новітні методології наукової та педагогічної діяльності, здійснювати власні наукові дослідження, результати яких мають наукову новизну, теоретичне та практичне значення.</p> <p><i>Теоретичний зміст предметної області:</i> парадигми, закони, закономірності, принципи, історичні передумови розвитку менеджменту; концепції системного, ситуаційного, адаптивного, антисипативного, антикризового, інноваційного, проектного менеджменту тощо; функції, методи, технології та управлінські рішення у менеджменті.</p> <p><i>Методи, методики та технології:</i> методи і методики дослідження (розрахунково-аналітичні, економіко-статистичні, економіко-математичні, експертного оцінювання, фактологічні, соціологічні, психологічні, документальні, балансові); методи реалізації функцій менеджменту (методи маркетингових досліджень; методи економічної діагностики; методи прогнозування і планування; методи проектування організаційних структур управління; методи мотивування; методи контролювання; методи створення і розвитку організаційної культури, методи оцінювання соціальної, організаційної та економічної ефективності в менеджменті тощо); методи менеджменту (адміністративні, економічні, соціально-психологічні, технологічні); технології обґрунтування управлінських рішень (економічний аналіз, СППР, сучасний інструментарій штучного інтелекту в сфері менеджменту).</p> <p><i>Інструменти та обладнання:</i> інформаційні системи та програмні продукти, що застосовуються в менеджменті.</p>
3.2.	Орієнтація освітньо-професійної програми	<p><i>Освітньо-наукова академічна.</i> Акцент на формуванні здатності розв'язувати складні спеціалізовані завдання, наукові та практичні проблеми у галузі управління та адміністрування підприємств та організацій різних сфер економіки, зокрема авіаційної з використанням сучасних наукових підходів і технологій.</p>

Погоджено:

anzhela.lelechenko@npp.kai.edu.ua

Завідувач аспірантури та докторанту...

roman.odarchenko@npp.kai.edu.ua


Декан ФАЕТ

maksym.zhytar@kai.edu.ua

Декан ФМФМ

pavlov.oleksandr@npp.kai.edu.ua

Завідувач кафедри менеджменту...

	ОСВІТНЬО-НАУКОВА ПРОГРАМА «Менеджмент» Третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти за спеціальністю D3 «Менеджмент»	Шифр документа	КАІ ОП ДФ ID 68303-02 – 2026
		стор. 6 з 14	

3.3.	Основний фокус освітньо-професійної програми та спеціалізації	Програма сформована як оптимальне поєднання академічних і професійних вимог. Орієнтована на формування у здобувачів вищої освіти компетентностей для розв'язання комплексних проблем у професійній та/або дослідницько-інноваційній діяльності у сфері менеджменту підприємств та організацій різних сфер економіки, зокрема авіаційної, що передбачає формування фахівців нової формації, зокрема для авіаційної галузі, здатних працювати в умовах швидкозмінного середовища з системним мисленням для управління розвитком бізнес систем. <i>Ключові слова:</i> менеджмент, стратегія, механізм управління, управління проєктами, організація, система управління, інновації цифровізація управління, управлінське рішення, сталий розвиток, авіаційна галузь.
3.4.	Особливості освітньо-професійної програми	Програма передбачає розширення та поглиблення теоретико-методологічного та науково-методичного базису розвитку управлінських моделей з урахуванням економічної, соціальної та екологічної складових та формування управлінських рішень та підходів на основі сучасного світового досвіду, оволодіння практичним інструментарієм наукових досліджень у сфері менеджменту та орієнтує на співробітництво установами та організаціями, вітчизняними і зарубіжними науковими та освітньо-науковими закладами і науковцями. Програма базується на використанні кадрового потенціалу Університету, багаторічних досягнень і досліджень окремих учених і наукових шкіл, зокрема дотичних до синтезу предметної області спеціальності та досліджень у сфері авіаційного транспорту. Реалізація освітньої програми на основі системи методів проблемно-розвиваючого навчання та методології наукових досліджень, що ґрунтується на принципах цілеспрямованості, бінарності (безпосередня взаємодія НПП і здобувача, наукового керівника і здобувача, наукового керівника і НПП для корекції процесу підготовки кожного здобувача залежно від його індивідуальних потреб), показовому, діалогічному, евристичному та дослідницькому методах. Диференціація років підготовки за спрямованістю: перший рік – домінування освітньої складової у поєднанні з науковою; другий, третій та четвертий рік – домінування наукової складової.


Погоджено:

✓ anzhela.lelechenko@npp.kai.edu.ua  
Завідувач аспірантури та докторанту...

✓ roman.odarchenko@npp.kai.edu.ua  
Декан ФАЕТ

✓ maksym.zhytar@kai.edu.ua  
Декан ФМФМ

✓ naumov.oleksandr@npp.kai.edu.ua  
Завідувач кафедри менеджменту...

	<p style="text-align: center;">ОСВІТНЬО-НАУКОВА ПРОГРАМА «Менеджмент» Третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти за спеціальністю D3 «Менеджмент»</p>	Шифр документа	КАІ ОП ДФ ID 68303-02 – 2026
		стор. 7 з 14	

<b>Розділ 4. Придатність випускників до працевлаштування та подальшого навчання</b>		
4.1.	Придатність до працевлаштування	Працевлаштування у науково-дослідних установах, закладах вищої освіти, інших установах та організаціях, що здійснюють дослідження та/або підготовку фахівців у сфері менеджменту Доктор філософії з менеджменту може обіймати посади відповідно до Національного класифікатора професій.
4.2.	Подальше навчання	Здобуття наукового ступеня доктора наук та додаткових кваліфікацій у системі освіти дорослих.
<b>Розділ 5. Викладання та оцінювання</b>		
5.1.	Викладання та навчання (методи, методики, технології, інструменти та обладнання)	<p>1. Індивідуальний підхід у навчанні та проведенні наукових досліджень з урахуванням тем дисертаційних робіт та наукових інтересів здобувачів вищої освіти (аспірантів).</p> <p>2. Синергетичне поєднання освітньої та наукової складових під час підготовки аспірантів.</p> <p>3. Проблемно-орієнтований стиль викладання, що реалізується через систему методів проблемно-розвиваючого навчання (показового, діалогічного, евристичного, дослідницького, програмованого); інтерактивних методів навчання (метод групової роботи, дискусії, рольові ігри, кейс-метод, метод портфоліо, метод проектів), які сприяють розвитку дослідницької, творчої та пізнавальної діяльності аспірантів; методик тренінгового навчання у вигляді виконання пошукових, розрахункових та творчих завдань з використанням сучасних інформаційних технологій, роботи з базами бібліографічних, статистичних та інших видів даних, проходження фахової науково-педагогічної практики, апробація результатів самостійного наукового дослідження (наукові конференції, семінари тощо).</p>
5.2.	Інструменти та обладнання	Навчально-методичне забезпечення і консультування самостійної роботи здійснюється за допомогою дистанційних технологій через освітній контент Google Classroom та сервіс онлайн-конференцій Meet. Використання матеріально-технічної бази кафедри менеджменту, яка входить до складу Факультету менеджменту, фінансів та маркетингу, де реалізується освітня програма. Сучасні універсальні і спеціалізовані інформаційні та комунікаційні системи, програмні продукти, необхідні для наукових досліджень, провадження інноваційної діяльності у сфері менеджменту.
5.3.	Оцінювання	<p>Система оцінювання знань включає поточний і підсумковий контроль.</p> <p>Поточний контроль здійснюється шляхом оцінювання роботи здобувача на контактних заняттях, підготовлених наукових статей, виступів на наукових конференціях та інших публічних заходах, виконання науково-дослідницьких завдань тощо.</p> <p>Підсумковий контроль здійснюється у формі екзамену або диференційованого заліку з урахуванням накопичених балів поточного контролю. Здобувач вважається допущеним до</p>

✓ **Погоджено:**  
 anzhela.lelechenko@npp.kai.edu.ua  
 Завідувач аспірантури та докторанту...  
 ✓ roman.odarchenko@npp.kai.edu.ua  
 Декан ФАЕТ

✓ maksym.zhytar@kai.edu.ua  
 Декан ФМФМ

✓ pavlov.oleksandr@npp.kai.edu.ua  
 Завідувач кафедри менеджменту...

		<p>підсумкового контролю з навчальної дисципліни у разі виконання всіх видів робіт, що передбачені її робочою програмою.</p> <p>Результати виконання дисертаційного дослідження двічі на рік обговорюються на засіданні кафедри менеджменту.</p> <p>Підсумкова атестація здобувача проводиться у формі захисту дисертації у разовій спеціалізованій вченій раді.</p>
<b>Розділ 6. Програмні компетентності</b>		
6.1.	Інтегральна компетентність (ІК)	Здатність продукувати нові ідеї, розв'язувати комплексні проблеми у галузі управління та адміністрування, що передбачає глибоке переосмислення наявних та створення нових цілісних знань та/або професійної практики, застосовувати новітні методології наукової та педагогічної діяльності, здійснювати власні наукові дослідження, результати яких мають наукову новизну, теоретичне та практичне значення.
6.2.	Загальні компетентності (ЗК)	<p><b>ЗК 01.</b> Здатність виявляти, ставити та вирішувати проблеми.</p> <p><b>ЗК 02.</b> Здатність до пошуку, оброблення та аналізу інформації з різних джерел.</p> <p><b>ЗК 03.</b> Здатність працювати в міжнародному контексті.</p> <p><b>ЗК 04.</b> Здатність розв'язувати комплексні проблеми у сфері менеджменту на основі системного наукового світогляду та загального культурного кругозору із дотриманням принципів професійної етики та академічної доброчесності.</p>
6.3.	Спеціальні (фахові) компетентності (СК)	<p><b>СК 01.</b> Здатність виконувати оригінальні дослідження, досягати наукових результатів, які створюють нові знання у менеджменті і дотичних до нього міждисциплінарних напрямках.</p> <p><b>СК 02.</b> Здатність усно і письмово презентувати та обговорювати результати наукових досліджень та/або інноваційних розробок українською та англійською мовами, опрацьовувати наукову літературу з бізнесу та адміністрування та ефективно використовувати нову інформацію з різних джерел.</p> <p><b>СК 03.</b> Здатність здійснювати науково-педагогічну діяльність у сфері менеджменту в закладах вищої освіти.</p> <p><b>СК 04.</b> Здатність ініціювати, розробляти, реалізовувати та управляти науковими проектами у менеджменті і дотичних до нього міждисциплінарних напрямках та /або складати пропозиції щодо фінансування наукових досліджень, реєстрації прав інтелектуальної власності.</p> <p><b>СК05.</b> Здатність виявляти, ставити та вирішувати проблеми у сфері менеджменту підприємств та організацій різних сфер економіки, зокрема авіаційної в умовах глобальних викликів, виходячи з концепції сталого розвитку та захисту інтересів майбутніх поколінь</p> <p><b>СК06.</b> Здатність розв'язувати проблеми управління сталим розвитком національного господарства, його складових, окремих підприємств та організацій різних сфер економіки, зокрема авіаційної, на основі застосування системи сумасних знань зі специфіки стратегічного, проектного та</p>

Погоджено:

anzhela.lelechenko@npp.kai.edu.ua

Завідувач аспірантури та докторанту...

roman.odarchenko@npp.kai.edu.ua

Декан ФАЕТ

maksym.zhytar@kai.edu.ua

Декан ФАЕМ

naumov.oleksandr@npp.kai.edu.ua

Завідувач кафедри менеджменту...

інноваційного менеджменту, управління змінами та ризиками.


### Розділ 7. Програмні результати навчання

7.1.	Програмні результати навчання	<p><b>ПРН 01.</b> Застосовувати сучасні інструменти і технології пошуку, оброблення та аналізу інформації, зокрема, статистичні методи аналізу даних великого обсягу та/або складної структури, спеціалізовані бази даних та інформаційні системи.</p> <p><b>ПРН 02.</b> Вільно презентувати та обговорювати з фахівцями і нефахівцями результати досліджень, наукові та прикладні проблеми менеджменту державною та англійською мовами, кваліфіковано відображати результати досліджень у наукових публікаціях у провідних міжнародних наукових виданнях.</p> <p><b>ПРН 03.</b> Розробляти та досліджувати концептуальні, математичні і комп'ютерні моделі процесів і систем, ефективно використовувати їх для отримання нових знань та/або створення інноваційних продуктів у галузі менеджменту та дотичних міждисциплінарних напрямках.</p> <p><b>ПРН 04.</b> Розробляти та реалізовувати наукові та прикладні проекти, які дають можливість переосмислити наявне та створити нове цілісне знання та/або професійну практику у галузі бізнесу та адміністрування, розв'язувати значущі наукові та технологічні проблеми менеджменту, виходячи з концепції сталого розвитку, із дотриманням норм академічної етики і врахуванням соціальних, етичних, економічних, екологічних та правових аспектів.</p> <p><b>ПРН 05.</b> Глибоко розуміти загальні принципи та методи управлінських наук, а також методологію наукових досліджень, застосувати їх у власних дослідженнях у сфері менеджменту та у викладацькій практиці.</p> <p><b>ПРН 06.</b> Планувати і виконувати наукові і прикладні дослідження з менеджменту та дотичних міждисциплінарних напрямів з використанням сучасних інструментів, критично аналізувати результати власних досліджень і результати інших дослідників у контексті усього комплексу сучасних знань щодо досліджуваної проблеми; складати пропозиції щодо фінансування досліджень та/або проектів.</p> <p><b>ПРН 07.</b> Здійснювати апробацію та впровадження результатів власних досліджень у сфері менеджменту.</p> <p><b>ПРН 08.</b> Розробляти і викладати спеціальні навчальні дисципліни з менеджменту у закладах освіти.</p> <p><b>ПРН 09.</b> Здійснювати критичний аналіз, узагальнювати результати власних наукових досліджень і результати інших дослідників, формулювати та перевіряти гіпотези; переосмислювати існуючі теорії та практики; формулювати та обґрунтовувати висновки і пропозиції щодо розвитку концептуальних і методологічних знань з менеджменту підприємств та організацій різних сфер економіки, зокрема авіаційної.</p> <p><b>ПРН 10.</b> Проводити оригінальні наукові дослідження з менеджменту та дотичних міждисциплінарних напрямів,</p>
------	-------------------------------	--

		досягати наукових результатів, що створюють нові знання для розв'язання актуальних проблем теорії та практики управління підприємств та організацій різних сфер економіки, зокрема авіаційної, виходячи з положень концепції сталого розвитку, з використанням сучасного методичного інструментарію, інформаційних систем та технологій.
--	--	--

### Розділ 8. Ресурсне забезпечення реалізації програми

8.1.	Кадрове забезпечення	<p>1. Наукове керівництво аспірантом здійснюється активним дослідником, який має публікації з теми, що відповідає темі дисертаційного дослідження аспіранта, науковий ступінь та вчене звання, за рівнем наукової та професійної підготовки відповідають вимогам чинного законодавства, результати наукової роботи керівника публікуються чи практично впроваджуються не рідше, ніж раз на два роки.</p> <p>2. До наукового керівництва аспірантами не допускаються особи, які були притягнуті до відповідальності за порушення академічної доброчесності.</p> <p>3. До додаткового наукового консультування аспірантів за необхідності (відповідно до їх потреб) може бути залучений будь-який науково-педагогічний чи науковий працівник факультету менеджменту, фінансів та маркетингу КАІ з організаційним забезпеченням такого залучення з боку гаранта освітньо-наукової програми та декана зазначеного факультету.</p> <p>4. Навчальні дисципліни та інші освітні компоненти освітньо-наукової програми викладаються та забезпечуються науково-педагогічними та науковими працівниками, наукова діяльність яких відповідає змісту зазначених навчальних дисциплін та інших освітніх компонентів, які ними викладаються та / або забезпечуються.</p> <p>5. Представники академічної та наукової спільноти, зокрема міжнародної, а також роботодавці залучаються до організації та реалізації освітнього процесу та / або наукового консультування аспірантів.</p> <p>6. Гарант, група забезпечення та НПП, які забезпечують її реалізацію, відповідають вимогам п. 35-38 Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності (в редакції Постанови Кабінету Міністрів України від 04.01.2024).</p>
8.2.	Матеріально-технічне забезпечення	<p>Для реалізації освітньої діяльності за освітньою програмою та здійснення наукових досліджень може бути залучене за необхідності (відповідно до потреб аспірантів та потреб реалізації освітніх компонентів) обладнання та програмне забезпечення, аудиторний фонд кафедри менеджменту, інших кафедр у складі Факультету менеджменту, фінансів та маркетингу (структурний підрозділ, який забезпечує реалізацію освітньої програми відповідно до п. 1.1), а також інші кафедри КАІ. Наявні локальні комп'ютерні мережі і точки бездротового доступу до мережі Інтернет, користування якою є безлімітним. Наявна вся необхідна соціальна інфраструктура.</p>

	ОСВІТНЬО-НАУКОВА ПРОГРАМА «Менеджмент» Третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти за спеціальністю Д3 «Менеджмент»	Шифр документа	КАІ ОП ДФ ID 68303-02 – 2026
		стор. 11 з 14	

8.3.	Інформаційне та навчально-методичне забезпечення	Навчально-методичні матеріали навчальних дисциплін (конспекти лекцій, лабораторні практикуми тощо), репозитарій КАІ ( <a href="https://er.nau.edu.ua">https://er.nau.edu.ua</a> ), ресурси Науково-технічної бібліотеки КАІ ( <a href="http://www.lib.nau.edu.ua">http://www.lib.nau.edu.ua</a> ), безоплатні з локальної мережі університету доступ до повнотекстових ресурсів видавництва Springer, а також повнофункціональний доступ до наукометричних баз даних Scopus та Web of Science; для публікації та апробації результатів наукових досліджень аспірантів – фахові наукові журнали КАІ ( <a href="http://jrn1.nau.edu.ua">http://jrn1.nau.edu.ua</a> ), кафедри менеджменту та інших кафедр факультету менеджменту, фінансів та маркетингу, конференцій, організатором чи співорганізатором яких є КАІ та публікації в яких індексуються наукометричними базами даних Scopus та Web of Science.
<b>Розділ 9. Академічна мобільність</b>		
9.1.	Національна кредитна мобільність	Відповідно до Постанови Кабінету Міністрів України «Про затвердження Порядку реалізації права на академічну мобільність» від 12.08.2015 № 579 (із змінами), Програми міжнародної академічної мобільності Erasmus+, Mevlana та інші. До консультування здобувачів можуть бути залучені провідні фахівці ЗВО і наукових установ України та світу.
9.2.	Міжнародна кредитна мобільність	
9.3.	Навчання іноземних здобувачів вищої освіти	
Реалізація освітньої та наукових складових освітньо-наукової програми англійською мовою для іноземців та осіб без громадянства (за потреби), врахування особливостей передумов, викладених у п. 1.8, умови вступу для іноземців та осіб без громадянства регулюються Правилами прийому до аспірантури та докторантури КАІ <a href="https://asdoc.nau.edu.ua/golovne-menyu/sklad/pravila-prijomu">https://asdoc.nau.edu.ua/golovne-menyu/sklad/pravila-prijomu</a>		

## 2. Перелік компонент освітньо-наукової програми та їх логічна послідовність

### 2.1. Перелік компонент

Код н/д	Компоненти освітньо-наукової програми	Кількість кредитів	Форма підсумкового контролю	Семестр
1	2	3	4	5
<b>Обов'язкові компоненти</b>				
1.1	<b>Цикл дисциплін з оволодіння загальнонауковими (філософськими) компетентностями</b>			
OK1.1.1	Філософія науки	3	Екзамен	1
1.2	<b>Цикл дисциплін із набуття універсальних навичок дослідника та викладача</b>			
OK1.2.1	Правове забезпечення наукових досліджень	3	Диф. залік	1
OK1.2.2	Проектне та економічне забезпечення наукових досліджень	3	Диф. залік	1
OK1.2.3	Інформаційне забезпечення наукових досліджень	3	Диф. залік	1
OK1.2.4	Андрагогіка та інноваційні освітні технології	3	Диф. залік	1

Погоджено:

anzhela.lelechenko@npp.kai.edu.ua

Завідувач аспірантури та докторанту...

roman.odarchenko@npp.kai.edu.ua


Декан ФАЕТ

maksym.zhytar@kai.edu.ua

Декан ФМФМ

naumov.pleksandr@npp.kai.edu.ua

Завідувач кафедри менеджменту...

	ОСВІТНЬО-НАУКОВА ПРОГРАМА «Менеджмент» Третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти за спеціальністю Д3 «Менеджмент»	Шифр документа	КАІ ОП ДФ ID 68303-02 – 2026
		стор. 12 з 14	

1.3	<b>Цикл дисциплін із оволодіння глибокими знаннями зі спеціальності (освітньої програми)</b>			
OK1.3.1	Міждисциплінарний науковий дискурс в менеджменті транспортних підприємств України	3	Диф. залік	1
OK1.3.2	Проектний менеджмент	3	Диф. залік	2
OK1.3.3	Транспортна політика України в умовах розвитку інтеграційних процесів	3	Диф. залік	2
OK1.3.4	Стратегічне управління підприємствами авіаційної галузі та суміжних галузей економіки	3	Екзамен	2
OK1.3.5	Управління змінами та ризиками інноваційної діяльності підприємств авіаційної та суміжних галузей економіки	3	Екзамен	2
1.4	<b>Цикл дисциплін зі здобуття мовних компетентностей</b>			
OK1.4.1	Академічна англійська мова та наукове письмо / Academic English and Research Writing	3	Екзамен	1
1.5	<b>Цикл практичної підготовки</b>			
OK1.5.1	Фахова науково-педагогічна практика	3	Диф. залік	1
	Дисертація доктора філософії		Захист	8
<b>Загальний обсяг обов'язкових компонентів:</b>		<b>36 кредит ЄКТС</b>		
<b>Вибіркові компоненти</b>				
<b>Вибір дисциплін</b>				
ВК1	Загальноуніверситетський вибір	4	Диф. залік	2
ВК2	Фаховий вибір*	4	Диф. залік	2
ВК3	Фаховий вибір*	4	Диф. залік	2
<b>Загальний обсяг вибірових компонент 12 кредитів ЄКТС</b>				
<b>Загальний обсяг освітньої складової освітньо-наукової програми 48 кредитів ЄКТС</b>				

\* У Додатку 1

## 2.2. Структурно-логічна схема освітньої програми

Код н/д	Компоненти освітньо-наукової програми	Семестр	Міждисциплінарний зв'язок
1	2	3	4
OK1.1.1	Філософія науки	1	-
OK1.2.1	Правове забезпечення наукових досліджень	1	-
OK1.2.2	Проектне та економічне забезпечення наукових досліджень	1	-
OK1.2.3	Інформаційне забезпечення наукових досліджень	1	-
OK1.2.4	Андрагогіка та інноваційні освітні технології вищої освіти	1	-
OK1.3.1	Міждисциплінарний науковий дискурс в менеджменті транспортних підприємств України	1	-
OK1.4.1	Академічна англійська мова та наукове письмо / Academic English and Research Writing	1	-
OK1.5.1	Фахова науково-педагогічна практика	1	OK1.1.1, OK1.2.1, OK1.2.2, OK1.2.3, OK1.2.4, OK1.3.1,

Погоджено:  
anzhela.lelechenko@npp.kai.edu.ua

Завідувач аспірантури та докторанту...

roman.odarchenko@npp.kai.edu.ua


Декан ФАЕТ

maksym.zhytar@kai.edu.ua

Декан ФМФМ

naumiv.blaksan@npp.kai.edu.ua

Завідувач кафедри менеджменту...

	ОСВІТНЬО-НАУКОВА ПРОГРАМА «Менеджмент» Третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти за спеціальністю Д3 «Менеджмент»	Шифр документа	КАІ ОП ДФ ID 68303-02 – 2026
		стор. 13 з 14	

			OK1.4.1
OK1.3.2	Проектний менеджмент	2	OK1.1.1, OK1.2.1, OK1.2.2, OK1.2.3, OK1.2.4, OK1.3.1, OK1.4.1, OK1.5.1
OK1.3.3	Транспортна політика України в умовах розвитку інтеграційних процесів	2	OK1.1.1, OK1.2.1, OK1.2.2, OK1.2.3, OK1.2.4, OK1.3.1, OK1.4.1, OK1.5.1
OK1.3.4	Стратегічне управління підприємствами авіаційної та суміжних галузей економіки	2	OK1.1.1, OK1.2.1, OK1.2.2, OK1.2.3, OK1.2.4, OK1.3.1, OK1.4.1, OK1.5.1
OK1.3.5	Управління змінами та ризиками інноваційної діяльності підприємств авіаційної та суміжних галузей економіки	2	OK1.1.1, OK1.2.1, OK1.2.2, OK1.2.3, OK1.2.4, OK1.3.1, OK1.4.1, OK1.5.1
	Дисертація доктора філософії	8	OK1.1.1, OK1.2.1, OK1.2.2, OK1.2.3, OK1.2.4, OK1.3.1, OK1.3.2, OK1.3.3, OK1.3.4, OK1.3.5, OK1.4.1, OK1.5.1

#### 4. Наукова складова

Рік підготовки	Зміст наукової роботи здобувача вищої освіти (аспіранта)	Форма контролю
1	2	3
Перший рік	Вибір теми дисертаційного дослідження, формування індивідуального плану роботи; виконання дисертаційної роботи під керівництвом наукового керівника; підготовка та подання до друку не менше однієї публікації за темою дисертації та участь у науково-практичних конференціях (семінарах) з публікацією тез доповідей.	Затвердження на вченій раді факультету менеджменту, фінансів та маркетингу, звітування про виконання індивідуального плану двічі на рік
Другий рік	Виконання під керівництвом наукового керівника дисертаційного дослідження; підготовка та подання до друку не менше однієї публікації за темою дисертації відповідно чинних вимог; участь у науково-практичних конференціях (семінарах) з публікацією тез доповідей.	Звітування про хід виконання індивідуального плану двічі на рік
Третій рік	Виконання під керівництвом наукового керівника дисертаційної роботи; підготовка та подання до друку не менше двох публікацій за темою дисертації відповідно чинних вимог; участь у науково-практичних конференціях (семінарах) з публікацією тез доповідей.	Звітування про хід виконання індивідуального плану аспіранта двічі на рік
Четвертий рік	Завершення та оформлення дисертаційної роботи, підведення підсумків щодо повноти висвітлення результатів дисертації у наукових статтях відповідно до чинних вимог; подання документів на попередню експертизу дисертації; підготовка наукової доповіді для підсумкової атестації (захисту дисертації).	Надання висновку про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів дисертації, захист дисертації

Погоджено:

anzhela.lelechenko@npp.kai.edu.ua

Завідувач аспірантури та докторанту...

roman.odarchenko@npp.kai.edu.ua


Декан ФАЕТ

makSYM.zhytar@kai.edu.ua

Декан ФМФМ

naumov.oleksandr@npp.kai.edu.ua

Завідувач кафедри менеджменту...

	ОСВІТНЬО-НАУКОВА ПРОГРАМА «Менеджмент» Третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти за спеціальністю ДЗ «Менеджмент»	Шифр документа	КАІ ОП ДФ ID 68303-02 – 2026
		стор. 14 з 14	

### 3. Форма атестації здобувачів вищої освіти

Підсумкова атестація здобувачів вищої освіти за освітньо-науковою програмою «Менеджмент» спеціальності ДЗ «Менеджмент» проводиться у формі у дисертаційної роботи та завершується видачею документа встановленого зразка про присудження йому ступеня доктора філософії з присвоєнням кваліфікації «Доктор філософії з менеджменту».



Форми атестації здобувачів вищої освіти	Атестація здобувачів освітнього ступеня доктора філософії здійснюється у формі публічного захисту дисертації
Вимоги до дисертації на здобуття ступеня доктора філософії	Дисертація на здобуття ступеня доктора філософії є самостійним розгорнутим дослідженням, що пропонує розв'язання комплексної проблеми в сфері менеджменту або на її межі з іншими спеціальностями, результати якого становлять оригінальний внесок у теорію менеджменту та оприлюднені у наукових публікаціях в рецензованих наукових виданнях. Дисертація не повинна містити академічного плагіату, фальсифікації, фабрикації. Дисертація має бути розміщена на сайті закладу вищої освіти (наукової установи).

### 4. Матриця відповідності програмних компетентностей компонентам освітньо-наукової програми


	OK 1.1.1	OK 1.2.1	OK 1.2.2	OK 1.2.3	OK 1.2.4	OK 1.3.1	OK 1.3.2	OK 1.3.3	OK 1.3.4	OK 1.3.5	OK 1.4.1	OK 1.5.1	OK 1.5.2
ІК1	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
ЗК01						x			x			x	x
ЗК02			x	x	x								x
ЗК03			x			x		x	x		x		x
ЗК04	x	x								x		x	x
СК01	x						x			x			x
СК02			x		x			x	x		x		x
СК03	x	x	x		x							x	x
СК04		x		x		x	x		x	x			x
СК05				x		x	x	x				x	x
СК06				x	x	x	x	x		x		x	x

### 5. Матриця забезпечення програмних результатів навчання відповідними компонентами освітньої програми

	OK 1.1.1	OK 1.2.1	OK 1.2.2	OK 1.2.3	OK 1.2.4	OK 1.3.1	OK 1.3.2	OK 1.3.3	OK 1.3.4	OK 1.3.5	OK 1.4.1	OK 1.5.1	OK 1.5.2
ПРН01				x						x			x
ПРН02	x				x			x	x		x	x	x
ПРН03	x		x	x			x			x			x
ПРН04		x	x		x	x	x	x	x				x
ПРН05	x				x								x
ПРН06			x	x		x							x
ПРН07						x	x			x		x	x
ПРН08	x			x	x	x						x	x
ПРН09		x	x			x	x	x	x	x		x	x
ПРН10		x		x									x

Погоджено:  
 anzhela.lelechenko@npp.kai.edu.ua  
 Завідувач аспірантури та докторанту...  
 roman.odarchenko@npp.kai.edu.ua  
 Декан ФАЕТ

 maksym.zhytar@kai.edu.ua  
 Декан ФМФМ

Документ підписано у сервісі Вчасно (початок)  
 1.24.03 ОНП ДЗ Менеджмент.ОП  
 roman.oleksandr@npp.kai.edu.ua  
 Завідувач кафедри менеджменту...

**Документ підписано у сервісі Вчасно (продовження)**

1.24.03 ОНП D3 Менеджмент.pdf

Номер документу: ID68303

**Відправник документу**