

**ІНФОРМАЦІЯ ПРО РЕЗУЛЬТАТИ ОБГОВОРЕННЯ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ**  
**«Менеджмент»**  
третього (освітньо-наукового)  
за спеціальністю D3 «Менеджмент»  
галузі знань D «Бізнес, адміністрування та право»

№ з/п	Зміст пропозиції, зауваження, рекомендації та їх обґрунтування від представників заінтересованих сторін (зовнішніх та внутрішніх стейкхолдерів)	Відмітка: враховано, враховано частково (у розділі, пункті документа), або відхилено	Ініціатор внесення пропозиції (прізвище, ім'я, по батькові, науковий ступінь, вчене звання, місце роботи/навчання, посада)	Форма надання пропозиції (№ протоколу, дата засідання, реквізити листа, рецензії тощо), посилання (за наявності)
<b>ЗДОБУВАЧІ ВИЩОЇ ОСВІТИ</b>				
1.	Пропозиція розширити співпрацю з представниками бізнес-середовища шляхом їх активнішого залучення до проведення практичних занять, майстер-класів та гостьових лекцій.	Частково враховано при проведенні занять	БАРСЬКИЙ Михайло Віталійович аспірант (денна форма здобуття освіти)	На зустрічі кафедри зі стейкхолдерами, роботодавцями та студентством
2.	Удосконалити, а саме розширити перелік вибіркового компонента для формування індивідуальної освітньої траєкторії здобувача. Пропозиція посилити практичну складову освітнього процесу шляхом ширшого залучення представників бізнесу до проведення практичних занять.	Частково враховано при проведенні занять та в процесі формування індивідуальної освітньої траєкторії	МАРЧЕНКО Владислав Сергійович аспірант (денна форма здобуття освіти)	На зустрічі кафедри зі стейкхолдерами, роботодавцями та студентством
3.	Запропонувала активніше залучати представників бізнес-середовища до проведення практичних занять, збільшити	Частково враховано при проведенні занять	МИКИТЧЕНКО Діана Вікторівна Голова студентської ради Факультету менеджменту,	На зустрічі кафедри зі стейкхолдерами, роботодавцями та

№ з/п	Зміст пропозиції, зауваження, рекомендації та їх обґрунтування від представників заінтересованих сторін (зовнішніх та внутрішніх стейкхолдерів)	Відмітка: враховано, враховано частково (у розділі, пункті документа), або відхилено	Ініціатор внесення пропозиції (прізвище, ім'я, по батькові, науковий ступінь, вчене звання, місце роботи/навчання, посада)	Форма надання пропозиції (№ протоколу, дата засідання, реквізити листа, рецензії тощо), посилання (за наявності)
	практичних зустрічей з представниками бізнес-спільноти.		фінансів та маркетингу	студентством
4.	Про необхідність регулярного оновлення навчального матеріалу з урахуванням змін у міжнародному економічному середовищі. Зокрема, програми навчальних дисциплін доцільно актуалізувати відповідно до сучасних глобальних економічних процесів, таких як запровадження економічних санкцій, трансформація міжнародних торговельних угод, регіональні економічні кризи, формування економічних союзів та інші фактори, що впливають на розвиток світової економіки. Це сприятиме підготовці випускників, здатних ефективно адаптуватися до динамічних змін у міжнародному економічному середовищі.	Враховано при оновленні навчально-методичних комплексів дисциплін	БУРЯК Дмитро Олегович (денна форма здобуття освіти)	На зустрічі кафедри зі стейкхолдерами, роботодавцями та студентством
<b>РОБОТОДАВЦІ</b>				
5.	Доцільно активізувати інтеграцію ОНП у міжнародний освітньо-науковий простір шляхом розширення співпраці з іноземними університетами, участі здобувачів у міжнародних наукових проектах, академічній мобільності та публікаційній діяльності у міжнародних наукометричних виданнях. Це сприятиме підвищенню якості наукових досліджень та конкурентоспроможності випускників.	Враховано при оновленні навчально-методичних комплексів дисциплін та при проведенні занять	БИКОВЕЦЬ Вячеслав Михайлович Перший віце-президент, генеральний директор Спілки підприємців МСiП підприємств України	На зустрічі кафедри зі стейкхолдерами, роботодавцями та студентством

№ з/п	Зміст пропозиції, зауваження, рекомендації та їх обґрунтування від представників заінтересованих сторін (зовнішніх та внутрішніх стейкхолдерів)	Відмітка: враховано, враховано частково (у розділі, пункті документа), або відхилено	Ініціатор внесення пропозиції (прізвище, ім'я, по батькові, науковий ступінь, вчене звання, місце роботи/навчання, посада)	Форма надання пропозиції (№ протоколу, дата засідання, реквізити листа, рецензії тощо), посилання (за наявності)
6.	Рекомендовано посилити зміст освітніх компонентів, пов'язаних із цифровою трансформацією управління, використанням технологій штучного інтелекту, аналітики даних, цифрових платформ і сучасних інформаційних систем управління. Це дозволить сформувати у здобувачів компетентності, необхідні для прийняття управлінських рішень в умовах цифровізації економіки.	Враховано при оновленні навчально-методичних комплексів дисциплін	ДЕМА Андрій Михайлович ТОВ «Оптіма Хотел Менеджмент», генеральний директор	На зустрічі кафедри зі стейкхолдерами, роботодавцями та студентством
7.	З метою забезпечення актуальності освітньо-професійної програми та її відповідності сучасним вимогам розвитку спеціальності, тенденціям ринку праці, галузевим і регіональним особливостям, а також з урахуванням досвіду реалізації аналогічних програм в Україні та за кордоном, результатів сучасних наукових досліджень і пропозицій зацікавлених сторін (здобувачів вищої освіти, випускників, роботодавців, представників професійної спільноти), доцільно здійснювати регулярний перегляд та оновлення навчально-методичного забезпечення освітніх компонентів. Зокрема, потребують періодичної актуалізації робочі програми навчальних дисциплін, тематика курсових, кваліфікаційних і наукових робіт, а також зміст індивідуальних та домашніх завдань	Частково враховано при оновленні навчально-методичних комплексів дисциплін	ЛАГОДІЄНКО Віктор Володимирович ТОВ «Грін Тек Південь», директор	На зустрічі кафедри зі стейкхолдерами, роботодавцями та студентством

№ з/п	Зміст пропозиції, зауваження, рекомендації та їх обґрунтування від представників заінтересованих сторін (зовнішніх та внутрішніх стейкхолдерів)	Відмітка: враховано, враховано частково (у розділі, пункті документа), або відхилено	Ініціатор внесення пропозиції (прізвище, ім'я, по батькові, науковий ступінь, вчене звання, місце роботи/навчання, посада)	Форма надання пропозиції (№ протоколу, дата засідання, реквізити листа, рецензії тощо), посилання (за наявності)
	здобувачів вищої освіти.			
8.	Доцільно розширити практичну складову освітнього процесу шляхом активнішого залучення представників бізнесу, органів державного управління та галузевих експертів до проведення практичних занять, гостьових лекцій, майстер-класів, а також участі у керівництві науковими дослідженнями здобувачів. Це сприятиме підвищенню прикладної спрямованості досліджень та кращій інтеграції освітньої і професійної діяльності.	Частково враховано в процесі організації співпраці зі стейкхолдерами	ОРЕЛ Володимир Миколайович ПП «Обоянь», директор	На зустрічі кафедри зі стейкхолдерами, роботодавцями та студентством
<b>ІНШІ СТЕЙКГОЛДЕРИ</b>				
9.	Запропонував включати в освітній процес актуальні кейси українських і міжнародних компаній.	Частково враховано при оновленні навчально-методичних комплексів дисциплін	ЗВОНАРЕВ Кирилл Олегович випускник кафедри 2001 року (денна форма здобуття освіти), Заступник Президента BBN Airlines Indonesia Аспірант (академвідпустка)	На зустрічі кафедри зі стейкхолдерами, роботодавцями та студентством
10.	Заохочувати здобувачів до дослідження прикладного характеру	Враховано при проведенні занять	ПОДРЕЗА Михайло Сергійович, Випускник кафедри 2020 року (денна форма здобуття освіти),	На зустрічі кафедри зі стейкхолдерами, роботодавцями та студентством
<b>ПРЕДСТАВНИКИ АКАДЕМІЧНОЇ СПІЛЬНОТИ</b>				
11.	Підтримано освітньо-наукову програму, підкресливши її актуальність і практичну значущість для підготовки фахівців у сфері авіаційної галузі, а також її відповідність сучасним викликам розвитку авіаційного сектору, потребам ринку праці	Враховано при оновленні навчально-методичних комплексів дисциплін	БОНЯР Світлана Михайлівна д.е.н., професор, заступник директора навчально-наукового інституту управління, технологій та правових наук НТУ, академік Транспортної академії України,	На зустрічі кафедри зі стейкхолдерами, роботодавцями та студентством

№ з/п	Зміст пропозиції, зауваження, рекомендації та їх обґрунтування від представників заінтересованих сторін (зовнішніх та внутрішніх стейкхолдерів)	Відмітка: враховано, враховано частково (у розділі, пункті документа), або відхилено	Ініціатор внесення пропозиції (прізвище, ім'я, по батькові, науковий ступінь, вчене звання, місце роботи/навчання, посада)	Форма надання пропозиції (№ протоколу, дата засідання, реквізити листа, рецензії тощо), посилання (за наявності)
	та тенденціям розвитку управління авіаційними організаціями й підприємствами.		академік Академії економічних наук України, відзначена нагрудним знаком МОН України «Відмінник освіти»	
12.	Удосконалення переліку компонент освітньо-наукової програми та їх логічної послідовності	Враховано в розділі 2 пункті 2.1. Перелік освітніх компонентів	ЛЕЛЕЧЕНКО Анжела Павлівна, д-р наук з держ. упр, завідувач аспірантури та докторантури, КАІ	На засіданні робочої групи
13.	В пункті 3.2. пропоную таку редакцію: Орієнтація освітньо-професійної програми Освітньо-наукова академічна. Акцент на формуванні здатності розв'язувати складні спеціалізовані завдання, наукові та практичні проблеми у галузі управління та адміністрування підприємств та організацій авіаційної та суміжних галузей економіки з використанням сучасних наукових підходів і технологій.	Враховано в пункті 3.2.	ПАЛИВОДА Олена Михайлівна д.е.н., професор, професор кафедри менеджменту, КАІ	На засіданні робочої групи
14.	В розділ 8. Ресурсне забезпечення реалізації програми, пункт 8.1. Кадрове забезпечення додати 6 пункт: 6. Гарант, група забезпечення та НПП, які забезпечують її реалізацію, відповідають вимогам п. 35-38 Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності (в редакції Постанови Кабінету Міністрів України від 04.01.2024).	Враховано в розділ 8. Ресурсне забезпечення реалізації програми, пункт 8.1. Кадрове забезпечення	БОРОВИКОВ Олександр Володимирович, к.е.н., доцент, професор кафедри менеджменту, КАІ	На засіданні робочої групи
15.	Доцільно розширити перелік наукових	Частково враховано	ГРАЩЕНКО Ірина Семенівна	На засіданні робочої групи

№ з/п	Зміст пропозиції, зауваження, рекомендації та їх обґрунтування від представників заінтересованих сторін (зовнішніх та внутрішніх стейкхолдерів)	Відмітка: враховано, враховано частково (у розділі, пункті документа), або відхилено	Ініціатор внесення пропозиції (прізвище, ім'я, по батькові, науковий ступінь, вчене звання, місце роботи/навчання, посада)	Форма надання пропозиції (№ протоколу, дата засідання, реквізити листа, рецензії тощо), посилання (за наявності)
	напрямів досліджень здобувачів освітньо-наукової програми, зокрема шляхом включення тем, пов'язаних з управлінням авіакомпаніями та аеропортами, стратегічним розвитком авіаційних підприємств, управлінням авіаційною логістикою, безпекою та управлінням ризиками в авіаційній діяльності.	в оновленні навчально-методичних комплексів дисциплін	к.е.н., доцент кафедри менеджменту, факультет менеджменту, фінансів та маркетингу, КАІ	
<b>ГАРАНТ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ</b>				
16.	Доцільно актуалізувати тематику наукових досліджень з урахуванням сучасних глобальних тенденцій розвитку авіаційної індустрії, зокрема цифровізації авіаційних процесів, розвитку безпілотних технологій, сталого розвитку авіації, управління інноваціями та відновлення авіаційного сектору в умовах кризових і післякризових періодів.	Враховано в оновленні навчально-методичних комплексів дисциплін	КИРИЛЕНКО Оксана Миколаївна д.е.н., професор кафедри менеджменту, факультет менеджменту, фінансів та маркетингу, КАІ	На засіданні робочої групи
17.	В пункті 3.3. Основний фокус освітньо-професійної програми та спеціалізації, пропонуємо внести зміни в такій редакції: «Програма сформована як оптимальне поєднання академічних і професійних вимог. Орієнтована на формування у здобувачів вищої освіти компетентностей для розв'язання комплексних проблем у професійній та/або дослідницько-інноваційній діяльності галузі управління та адміністрування підприємств та організацій авіаційної та суміжних галузей	Враховано в пункті 3.3. Основний фокус освітньо-професійної програми та спеціалізації		

№ з/п	Зміст пропозиції, зауваження, рекомендації та їх обґрунтування від представників заінтересованих сторін (зовнішніх та внутрішніх стейкхолдерів)	Відмітка: враховано, враховано частково (у розділі, пункті документа), або відхилено	Ініціатор внесення пропозиції (прізвище, ім'я, по батькові, науковий ступінь, вчене звання, місце роботи/навчання, посада)	Форма надання пропозиції (№ протоколу, дата засідання, реквізити листа, рецензії тощо), посилання (за наявності)
	економіки, що передбачає формування фахівців нової формації, зокрема і для авіаційної галузі, здатних працювати в умовах швидкозмінного середовища з системним мисленням для управління розвитком бізнес систем.»			
<b>УРАХУВАННЯ ДОСВІДУ АНАЛОГІЧНИХ ВІТЧИЗНЯНИХ ТА ІНОЗЕМНИХ ОСВІТНІХ ПРОГРАМ</b>				
18.	Міжнародні програми акцентують увагу на: практичній підготовці студентів через стажування в авіакомпаніях, аеропортах та сервісних компаніях галузі та співпраці університетів з міжнародними авіаційними корпораціями та аеропортами.	Частково враховано в оновленні навчально-методичних комплексів дисциплін		
19.	В розділі 2. Ціль освітньо-професійної програми. Пункт 2.1. пропоную в такій редакції: «Ціллю освітньо-наукової програми «Менеджмент» є відтворення інтелектуального потенціалу держави шляхом підготовки висококваліфікованих наукових кадрів - лідерів, що діють на засадах системи професійних цінностей, академічної доброчесності та соціальної відповідальності, продукують нові ідеї, розв'язують комплексні проблеми у сфері менеджменту, розробляють і впроваджують нові науково-прикладні результати, які мають наукову новизну, теоретичне та практичне значення для	Враховано в розділі 2. Ціль освітньо-професійної програми. Пункт 2.1.	НАУМОВ Олександр Борисович д.е.н., професор, завідувач кафедри менеджменту, факультет менеджменту, фінансів та маркетингу, КАІ	На засіданні робочої групи

№ з/п	Зміст пропозиції, зауваження, рекомендації та їх обґрунтування від представників заінтересованих сторін (зовнішніх та внутрішніх стейкхолдерів)	Відмітка: враховано, враховано частково (у розділі, пункті документа), або відхилено	Ініціатор внесення пропозиції (прізвище, ім'я, по батькові, науковий ступінь, вчене звання, місце роботи/навчання, посада)	Форма надання пропозиції (№ протоколу, дата засідання, реквізити листа, рецензії тощо), посилання (за наявності)
	наукових та освітніх установ, органів державної влади та управління, підприємств та організацій галузей економіки, зокрема авіаційної.»			
<b>УРАХУВАННЯ РЕЗУЛЬТАТІВ ЗОВНІШНЬОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЯКОСТІ ВИЩОЇ ОСВІТИ (зокрема, зауважень та рекомендацій, сформульованих під час попередніх акредитацій, у тому числі за іншими освітніми програмами)</b>				
20.	Формулювання мети освітньої програми має загальний характер і недостатньо відображає стратегічні пріоритети університету, зокрема, цифрову трансформацію.	Враховано в розділі 2. Мета (цілі) освітньо-професійної програми в пункті 2.1	Експертна група Справа 1684/АС-25 (ОП «Митна діяльність підприємницьких структур», спеціальність 076, ОС магістр)	Звіт експертної групи (матеріали справи <a href="https://nau.edu.ua/site/variables/news/2025/11/%D0%97%D0%B2%D1%96%D1%82%20%D0%B5%D0%BA%D1%81%D0%BF%D0%B5%D1%80%D1%82%D0%BD%D0%BE%D1%97%20%D0%B3%D1%80%D1%83%D0%BF%D0%B8_076.pdf">https://nau.edu.ua/site/variables/news/2025/11/%D0%97%D0%B2%D1%96%D1%82%20%D0%B5%D0%BA%D1%81%D0%BF%D0%B5%D1%80%D1%82%D0%BD%D0%BE%D1%97%20%D0%B3%D1%80%D1%83%D0%BF%D0%B8_076.pdf</a> )

Гарант освітньої програми

Оксана КИРИЛЕНКО

**ПРИМІТКА.** Додаток до протоколу засідання кафедри формується в електронній формі та підписується гарантом освітньої програми шляхом накладання на нього кваліфікованого електронного підпису.