

## Порівняльна таблиця внесення змін в опис освітньої програми

Освітньо-наукова програма «Менеджмент»  
Третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти  
За спеціальністю 073 «Менеджмент»

Факультет транспорту, менеджменту і логістики

Кафедра менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств

№ з/п	Сторінка опису освітньої програми/ розділ /пункт	Редакція опису освітньої програми, в яку вносяться зміни, 2021р. затвердження	Редакція опису освітньої програми з внесеними змінами	Підстави (ініціатор змін, нормативний документ, пропозиції стейкхолдерів тощо)
1.	стор. 5, пп. 3.1.	Об'єктом вивчення є управління підприємствами, організаціями, їх підрозділами та об'єднаннями.	Об'єктом вивчення є передові концептуальні, методологічні знання науково-дослідного та професійного характеру в сфері менеджменту підприємств та організацій авіаційної та суміжних галузей економіки.	1. Стандарт вищої освіти затверджено і введено в дію наказом Міністерства освіти і науки від 24.12.2021 р. № 1436.
2.	стор. 6, пп.4.1.	Доктор філософії зі спеціальності «Менеджмент» може обіймати посади відповідно до Національного класифікатора України з урахуванням цілі (п. 2.1) та фокусу програми (п. 3.3). Випускник є придатним для працевлаштування у науковій, організаційно-управлінській та освітній галузях, на викладацьких та інших посадах у ЗВО, в органах державного управління і місцевого самоврядування, в аналітично-інформаційних інституціях, дослідницьких наукових закладах, у сфері бізнесу тощо.	Доктор філософії зі спеціальності «Менеджмент» може обіймати посади відповідно до Національного класифікатора України з урахуванням цілі (п. 2.1) та фокусу програми (п. 3.3). Працевлаштування у науково-дослідних установах, закладах вищої освіти, інших установах та організаціях, що здійснюють дослідження та/або підготовку фахівців у сфері менеджменту.	2. Гарант освітньої програми
3.	стор. 7, пп.4.2.	Право на продовження освіти у споріднених спеціальностях 8-ого кваліфікаційного рівня (доктор наук) відповідно до Національної рамки кваліфікацій України (НРК України).	Право на продовження освіти у споріднених спеціальностях 8-ого кваліфікаційного рівня (доктор наук) відповідно до Національної рамки кваліфікацій України (НРК України). Набуття додаткових кваліфікацій у системі	

			<p>соціально-психологічні, технологічні);</p> <p>- технології обґрунтування управлінських рішень (економічний аналіз, СППР, сучасний інструментарій штучного інтелекту в сфері менеджменту).</p> <p><b>Інструменти та обладнання:</b> інформаційні системи та програмні продукти, що застосовуються в менеджменті.</p>	
5.	стор.8	<p><b>Розділ 6. Програмні компетентності</b></p> <p><b>ІК1.</b> Здатність розв'язувати комплексні проблеми у сфері менеджменту та дослідницько-інноваційної діяльності, що передбачає глибоке переосмислення наявних та створення нових цілісних знань та/або професійної практики.</p> <p><b>ЗК 01.</b> Здатність критичного мислення, аналізу, синтезу цілісних знань та генерування нових складних ідей.</p> <p><b>ЗК 02.</b> Здатність до пошуку, оброблення та аналізу інформації з різних джерел.</p> <p><b>ЗК 03.</b> Оволодіння загальнонауковими компетентностями, спрямованими на формування системного наукового світогляду.</p> <p><b>ЗК 04.</b> Здатність виявляти та розв'язувати комплексні проблеми в діяльності та управлінні підприємствами та організаціями</p> <p><b>ЗК 05.</b> Здатність працювати в міжнародному науковому контексті.</p> <p><b>ЗК 06.</b> Здатність до письмової й усної комунікації з науковою спільнотою з метою презентації результатів наукових досліджень та їх оприлюднення -українською та англійською мовами.</p> <p><b>ЗК 07.</b> Здатність діяти на основі етичних міркувань та академічної доброчесності.</p> <p><b>СК 01.</b> Здатність до пошуку, обробки, аналізу та узагальнення інформації для проведення самостійних наукових досліджень у сфері менеджменту.</p> <p><b>СК 02.</b> Здобуття глибинних знань з менеджменту, зокрема розуміння теоретичних і практичних проблем, історії розвитку та сучасного стану наукових знань,</p>	<p><b>Розділ 6. Програмні компетентності</b></p> <p><b>ІК1.</b> Здатність продукувати нові ідеї, розв'язувати комплексні проблеми у галузі управління та адміністрування, що передбачає глибоке переосмислення наявних та створення нових цілісних знань та/або професійної практики, застосовувати новітні методології наукової та педагогічної діяльності, здійснювати власні наукові дослідження, результати яких мають наукову новизну, теоретичне та практичне значення.</p> <p><b>ЗК 01.</b> Здатність виявляти, ставити та вирішувати проблеми.</p> <p><b>ЗК 02.</b> Здатність до пошуку, оброблення та аналізу інформації з різних джерел.</p> <p><b>ЗК 03.</b> Здатність працювати в міжнародному науковому контексті.</p> <p><b>ЗК 04.</b> Здатність розв'язувати комплексні проблеми у сфері менеджменту на основі системного наукового світогляду та загального культурного кругозору із дотриманням принципів професійної етики та академічної доброчесності.</p> <p><b>ЗК 05.</b> Здатність до критичного мислення, аналізу, синтезу цілісних знань та генерування нових складних ідей.</p> <p><b>СК 01.</b> Здатність виконувати оригінальні дослідження, досягати наукових результатів, які створюють нові знання у менеджменті і дотичних до нього міждисциплінарних напрямках.</p> <p><b>СК 02.</b> Здатність усно і письмово презентувати та обговорювати результати наукових досліджень та/або інноваційних розробок українською та англійською мовами, опрацьовувати наукову літературу з управління та адміністрування та ефективно використовувати нову інформацію з різних джерел.</p>	

критичного аналізу основних концепцій, оволодіння науковою термінологією;

**СК 03.** Здобуття глибинних знань із специфіки діяльності підприємств та організацій авіаційної галузі в умовах поширення та поглиблення міжнародних інтеграційних процесів.

**СК 04.** Здатність виконувати оригінальні дослідження, досягати наукових результатів, які створюють нові знання у менеджменті та/або у дотичних до нього міждисциплінарних напрямках.

**СК 05.** Здатність усно і письмово презентувати та обговорювати результати наукових досліджень та /або інноваційних розробок українською та англійською мовами.

**СК 06.** Здатність застосовувати сучасні інформаційні технології, бази даних та інші електронні ресурси у науковій та навчальній діяльності.

**СК 07.** Здатність виявляти, ставити та вирішувати проблеми у сфері менеджменту підприємств та організацій авіаційної та суміжних галузей економіки;

**СК 08.** Здатність до управління змінами та ризиками інноваційної діяльності підприємств авіаційної та суміжних галузей економіки;

**СК 09.** Набуття універсальних навичок дослідника у сфері менеджменту, зокрема застосування сучасних інформаційних технологій у науковій діяльності, управління науковими проектами та/або складення пропозицій щодо фінансування наукових досліджень, реєстрації прав інтелектуальної власності;

**СК 10.** Здобуття мовних компетентностей, достатніх для представлення та обговорення результатів своєї наукової роботи англійською мовою в усній та письмовій формі, а також для повного розуміння англомовних наукових текстів з менеджменту;

**СК 11.** Здатність до впровадження результатів власних досліджень у сфері менеджменту.

**СК 03.** Здатність здійснювати науково-педагогічну діяльність у сфері менеджменту в закладах вищої освіти.

**СК 04.** Здатність ініціювати, розробляти, реалізовувати та управляти науковими проектами у менеджменті і дотичних до нього міждисциплінарних напрямках та /або складати пропозиції щодо фінансування наукових досліджень, реєстрації прав інтелектуальної власності.

**СК05.** Здобуття глибинних знань з менеджменту, зокрема розуміння теоретичних і практичних проблем, історії розвитку та сучасного стану наукових знань, критичного аналізу основних концепцій, оволодіння науковою термінологією.

**СК06.** Здобуття глибинних знань із специфіки діяльності підприємств та організацій авіаційної галузі в умовах поширення та поглиблення міжнародних інтеграційних процесів.

**СК07.** Здатність виявляти, ставити та вирішувати проблеми у сфері менеджменту підприємств та організацій авіаційної та суміжних галузей економіки в умовах поширення та поглиблення міжнародних інтеграційних процесів.

**СК08.** Здатність виявляти, ставити та вирішувати проблеми у сфері менеджменту підприємств за допомогою знань з управління змінами та ризиками інноваційної діяльності підприємств.

**Розділ 7. Програмні результати навчання**

**ПРН 01.** Мати системний науковий світогляд, передові концептуальні та методологічні знання з менеджменту, а також дослідницькі навички, достатні для проведення самостійних наукових і прикладних досліджень, отримання нових знань та / або здійснення інновацій, а також для ведення викладацької діяльності.

**ПРН 02.** Розробляти концептуальні моделі процесів та систем, застосовувати їх для отримання нових знань та/або створення інноваційних продуктів у галузі менеджменту..

**ПРН 03.** Здійснювати критичний аналіз, узагальнювати результати власних наукових досліджень і результати інших дослідників, формулювати та перевіряти гіпотези; формулювати та обґрунтовувати висновки і пропозиції щодо розвитку концептуальних і методологічних знань з менеджменту підприємств та організацій авіаційної та суміжних галузей економіки.

**ПРН 04.** Демонструвати навички наукової та фахової комунікації, міжнародного співробітництва, вільно презентувати та обговорювати в академічній, науковій і професійній сферах результати досліджень, наукові та прикладні проблеми менеджменту державною та англійською мовою, ефективно взаємодіяти зі спільнотою в галузі наукової та професійної діяльності, оприлюднювати англійською мовою результати досліджень на міжнародних наукових конференціях та здійснювати наукові публікації у рецензованих іноземних та вітчизняних виданнях з дотриманням правил академічної доброчесності.

**ПРН 05.** Розробляти та реалізовувати наукові проекти та/або проекти у сфері менеджменту, здійснювати пошук партнерів для їх реалізації, управляти ними з дотриманням норм академічної етики і врахуванням соціальних, економічних, екологічних та правових аспектів.

**Розділ 7. Програмні результати навчання**

**ПРН 01.** Застосовувати сучасні інструменти і технології пошуку, оброблення та аналізу інформації, зокрема, статистичні методи аналізу даних великого обсягу та/або складної структури, спеціалізовані бази даних та інформаційні системи.

**ПРН 02.** Вільно презентувати та обговорювати з фахівцями і нефхівцями результати досліджень, наукові та прикладні проблеми менеджменту державною та англійською мовами, кваліфіковано відображати результати досліджень у наукових публікаціях у провідних міжнародних наукових виданнях.

**ПРН 03.** Розробляти та досліджувати концептуальні, математичні і комп'ютерні моделі процесів і систем, ефективно використовувати їх для отримання нових знань та/або створення інноваційних продуктів у галузі менеджменту та дотичних міждисциплінарних напрямках.

**ПРН 04.** Розробляти та реалізовувати наукові та прикладні проекти, які дають можливість переосмислити наявне та створити нове цілісне знання та/або професійну практику у галузі управління та адміністрування і розв'язувати значущі наукові та технологічні проблеми в менеджменті з дотриманням норм академічної етики і врахуванням соціальних, етичних, економічних, екологічних та правових аспектів.

**ПРН 05.** Глибоко розуміти загальні принципи та методи управлінських наук, а також методологію наукових досліджень, застосувати їх у власних дослідженнях у сфері менеджменту та у викладацькій практиці.

**ПРН 06.** Планувати і виконувати наукові і прикладні дослідження з менеджменту та дотичних міждисциплінарних напрямків з використанням сучасних інструментів, критично аналізувати результати власних досліджень і результати інших дослідників у контексті усього комплексу сучасних знань щодо досліджуваної проблеми; складати пропозиції щодо фінансування

**ПРН 06.** Фахово здійснювати науково-педагогічну діяльність у вищій освіті та застосовувати сучасні освітні технології вищої школи, нести відповідальність за ефективність навчального процесу.

**ПРН 07.** Ефективно застосовувати сучасні інформаційні технології, бази даних, інші електронні ресурси, у науковій та навчальній діяльності.

**ПРН 08.** Організовувати та проводити оригінальні наукові дослідження у сфері менеджменту на відповідному фаховому рівні, досягати наукових результатів, що створюють нові знання для розв'язання актуальних проблем теорії та практики управління підприємствами та організаціями авіаційної та суміжних галузей економіки.

**ПРН 09.** Здійснювати управління ризиками інноваційної діяльності підприємств авіаційної та суміжних галузей економіки, виявляти напрямки проведення змін та проектувати їх реалізацію.

**ПРН 09.** Демонструвати навички самостійного виконання наукового дослідження, гнучкого мислення, відкритості до нових знань, оцінювати результати автономної роботи і нести відповідальність за особистий професійний розвиток та навчання інших.

**ПРН 10.** Здійснювати апробацію та впровадження результатів власних досліджень у сфері менеджменту.

**ПРН 11.** Діяти на основі етичних міркувань та академічної доброчесності в процесі проведення наукових досліджень, оприлюднення результатів та їх впровадження.

досліджень та/або проектів.

**ПРН 07.** Здійснювати апробацію та впровадження результатів власних досліджень у сфері менеджменту.

**ПРН 08.** Розробляти і викладати спеціальні навчальні дисципліни з менеджменту у закладах освіти.

**ПРН 09.** Здійснювати критичний аналіз, узагальнювати результати власних наукових досліджень і результати інших дослідників, формулювати та перевіряти гіпотези; формулювати та обґрунтовувати висновки і пропозиції щодо розвитку концептуальних і методологічних знань з менеджменту підприємств та організацій авіаційної та суміжних галузей економіки.

**ПРН 10.** Проводити оригінальні наукові дослідження у сфері менеджменту, досягати наукових результатів, що створюють нові знання для розв'язання актуальних проблем теорії та практики управління підприємствами та організаціями авіаційної та суміжних галузей економіки.

7.	стор.13	<b>2.1. Перелік компонент</b> ОК1.3.2 Командний менеджмент в діяльності транспортних підприємств
8.	стор.14	Структурно-логічна схема освітньої програми ОК1.3.2 Командний менеджмент в діяльності транспортних підприємств

<b>2.1. Перелік компонент</b> ОК1.3.2 Проектний менеджмент
Структурно-логічна схема освітньої програми ОК1.3.2 Проектний менеджмент

стор.15,  
п.3

Випускна атестація здобувачів вищої освіти за освітньо-науковою програмою «Менеджмент» спеціальності 073 «Менеджмент» проводиться у формі у дисертаційної роботи та завершується видачею документа встановленого зразка про присудження йому ступеня доктора філософії з присвоєнням кваліфікації «Доктор філософії з менеджменту».

Відповідно до п. 30 «Порядку підготовки здобувачів вищої освіти ступеня доктора філософії та доктора наук», затвердженого Постановою КМУ № 261 від 23.03.2016 р.:

3.1. Атестація здобувачів вищої освіти ступеня доктора філософії здійснюється постійно діючою або разовою спеціалізованою вченою радою на підставі публічного захисту наукових досягнень у формі дисертації.

3.2. Стан готовності дисертації аспіранта до захисту визначається науковим керівником (або консенсусним рішенням двох керівників);

3.3. Обов'язковою умовою допуску до захисту є успішне виконання аспірантом його індивідуального навчального плану та індивідуального плану наукової роботи.

Додано

Форми атестації здобувачів вищої освіти

Атестація здобувачів освітнього ступеня доктора філософії здійснюється у формі публічного захисту дисертації

Вимоги до дисертації на здобуття ступеня доктора філософії

Дисертація на здобуття ступеня доктора філософії є самостійним розгорнутим дослідженням, що пропонує розв'язання комплексної проблеми в сфері менеджменту або на її межі з іншими спеціальностями, результати якого становлять оригінальний внесок у теорію менеджменту та оприлюднені у наукових публікаціях в рецензованих наукових виданнях.

Дисертація не повинна містити академічного плагіату, фальсифікації, фабрикації.

Дисертація має бути розміщена на сайті закладу вищої освіти (наукової установи).

10. стор.14,  
15 пп.4

Див. таблицю 1

Див. таблицю 2

11. стор.15,  
16 пп.5

Див. таблицю 3

Див. таблицю 4

Матриця відповідності програмних компетентностей компонентам освітньо-наукової програми

Таблиця 1

	стара редакція												
	OK 1.1.1	OK 1.1.2	OK 1.1.3	OK 1.2.1	OK 1.2.2	OK 1.3.1	OK 1.3.2	OK 1.3.3	OK 1.3.4	OK 1.3.5	OK 1.4.1	OK 1.4.2	OK 1.5.1
ЗК01	x	x	x		x				x	x			
ЗК02		x	x	x	x	x							
ЗК03			x		x	x							x
ЗК04		x		x	x	x							x
ЗК05				x	x		x		x				x
ЗК06	x			x	x					x	x	x	
ЗК07			x				x				x	x	x
ЗК08	x			x	x	x							x
СК01		x	x	x			x		x				x
СК02		x		x	x	x							x
СК03	x	x				x	x	x	x	x			
СК04						x	x	x	x	x			
СК05		x	x	x	x	x							x
СК06	x	x	x			x					x	x	x
СК07		x		x	x								x
СК08	x		x			x				x			
СК09				x			x		x	x			
СК10											x	x	
СК11				x			x	x	x	x			x

Таблиця 2

	нова редакція												
	OK 1.1.1	OK 1.1.2	OK 1.1.3	OK 1.2.1	OK 1.2.2	OK 1.3.1	OK 1.3.2	OK 1.3.3	OK 1.3.4	OK 1.3.5	OK 1.4.1	OK 1.4.2	OK 1.5.1
ЗК01	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
ЗК02		x	x	x			x		x	x			
ЗК03	x		x	x									x
ЗК04						x		x		x	x	x	
ЗК05	x				x	x		x	x				x
СК01		x				x	x		x	x			
СК02	x			x			x				x	x	x
СК03					x								
СК04	x	x	x	x			x		x	x			x
СК05						x	x		x				
СК06						x		x	x	x	x		
СК07						x	x	x	x	x			
СК08						x	x		x	x			

Матриця забезпечення програмних результатів навчання відповідними компонентами освітньої програми

стара редакція

Таблиця 3

	ОК 1.1.1	ОК 1.1.2	ОК 1.1.3	ОК 1.2.1	ОК 1.2.2	ОК 1.3.1	ОК 1.3.2	ОК 1.3.3	ОК1.3.4	ОК1.3.5	ОК1.4.1	ОК1.4.2	ОК1.5.1
ПРН01	x	x	x										
ПРН02		x		x		x				x			x
ПРН03		x											x
ПРН04						x			x	x			
ПРН05	x	x		x		x					x	x	x
ПРН06													x
ПРН07	x		x	x	x		x						x
ПРН08		x					x	x	x	x			
ПРН09						x	x		x				x
ПРН10		x					x		x	x			
ПРН11	x			x		x	x	x		x			x

Таблиця 4

Нова редакція

	ОК 1.1.1	ОК 1.1.2	ОК 1.1.3	ОК 1.2.1	ОК 1.2.2	ОК 1.3.1	ОК 1.3.2	ОК 1.3.3	ОК1.3.4	ОК1.3.5	ОК1.4.1	ОК1.4.2	ОК1.5.1
ПРН01	x	x	x	x			x	x	x	x	x	x	x
ПРН02	x		x	x		x		x			x	x	x
ПРН03		x		x	x		x	x	x	x	x		
ПРН04	x			x	x	x	x		x	x	x		x
ПРН05	x	x	x	x	x	x							
ПРН06	x			x		x		x			x	x	x
ПРН07				x			x		x	x	x	x	x
ПРН08		x			x	x					x	x	x
ПРН09	x	x		x	x	x	x		x	x			x
ПРН10			x	x		x	x	x	x	x			x

Зміни обговорені та погоджені на засіданні кафедри менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств  
« 17» лютого 2022 р., протокол № 3

Гарант освітньої програми



О.М. Кириленко



## Матриця забезпечення програмних результатів навчання (ПРН) відповідними компонентами освітньо-професійної програми (зміни 2020р)

	ОК1	ОК2	ОК3	ОК4	ОК5	ОК6	ОК7	ОК8	ОК9	ВК1	...	ВКп
ПРН 1				+	+		+	+	+			
ПРН 2			+		+		+	+	+			
ПРН 3			+	+		+		+	+			
ПРН 4			+	+		+		+	+			
ПРН 5	+		+		+		+	+	+			
ПРН 6	+					+		+	+			
ПРН 7	+	+		+				+	+			
ПРН 8				+	+		+	+	+			
ПРН 9		+		+	+		+	+	+			
ПРН 10			+			+		+	+			
ПРН 11							+	+	+			
ПРН 12			+					+	+			
ПРН 13			+		+		+	+	+			
ПРН 14	+							+	+			
ПРН 15	+		+					+	+			
ПРН 16	+		+				+	+	+			
ПРН 17				+	+			+	+			
ПРН 18				+	+		+	+	+			
ПРН 19	+		+			+		+	+			
ПРН 20	+		+	+		+	+	+	+			
ПРН 21	+		+			+		+	+			
ПРН 22	+	+				+		+	+			
ПРН 23	+						+	+	+			
ПРН 24				+	+		+	+	+			
ПРН 25	+					+		+	+			