

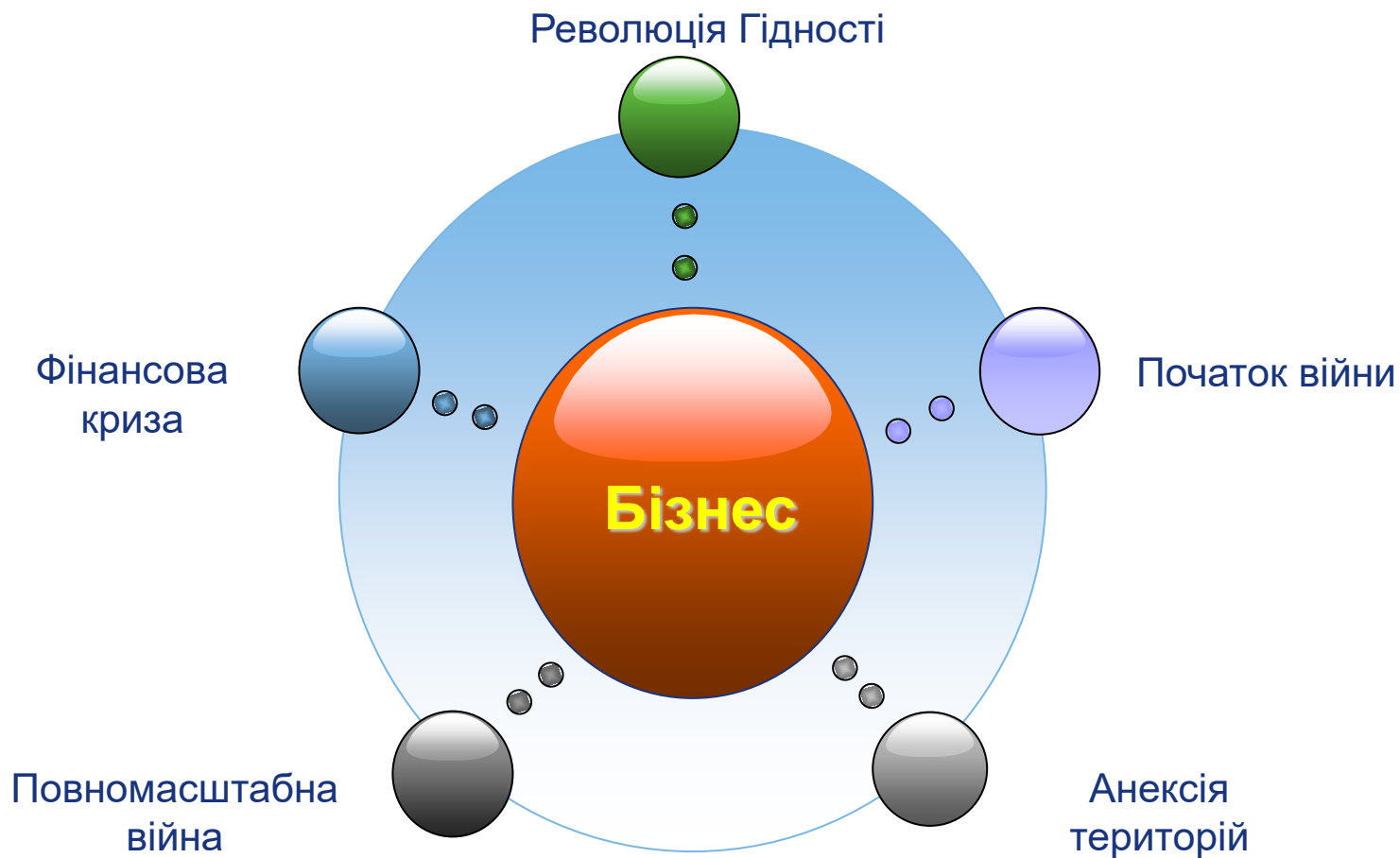


Михайло Барський

Система гнучкого управління стратегіями логістичних витрат підприємства в умовах нестабільності та ризикованих зовнішніх умов

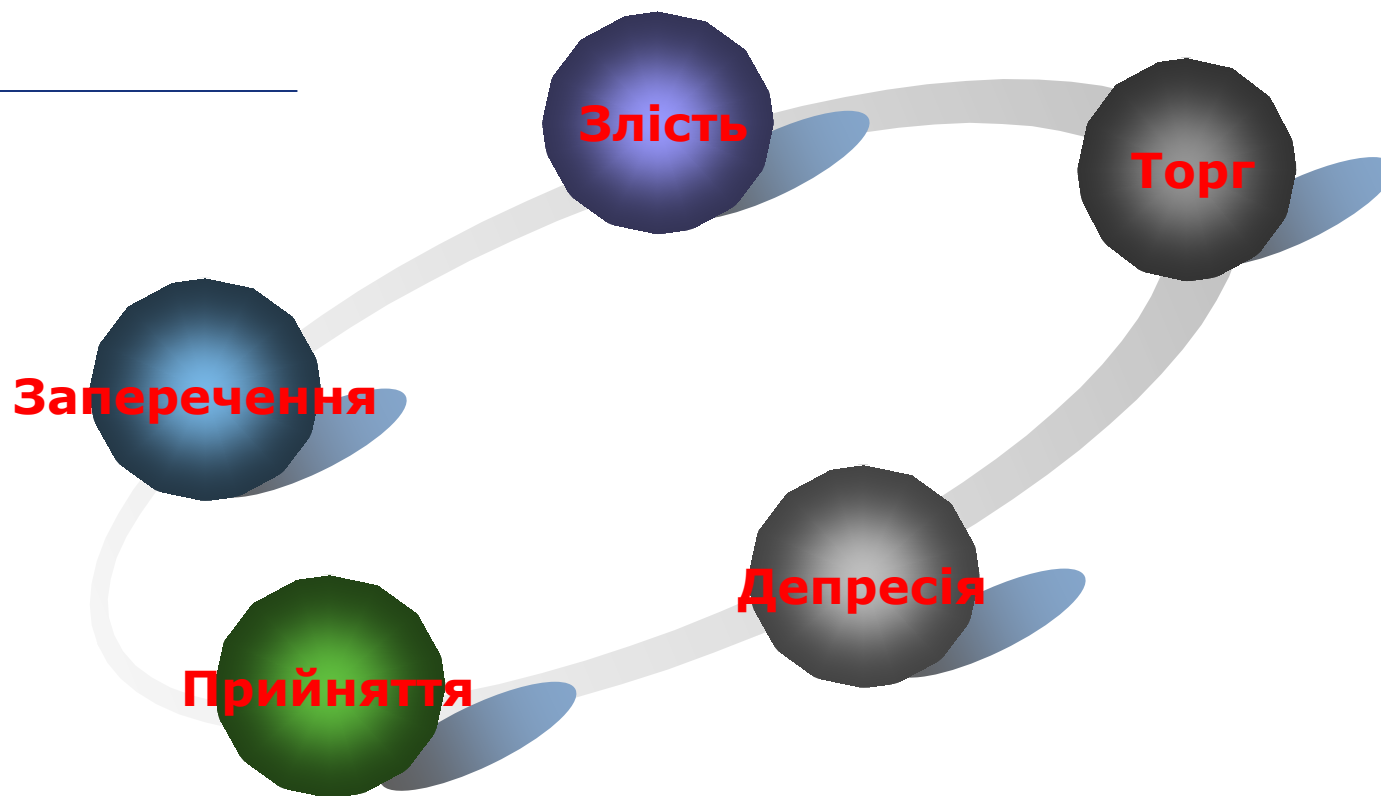


що там по стабільності?





Трохи класичної інформації



А в якому моменті ми починаємо щось робити?



Нарешті стадія прийняття і ми :

- 
- Оптимізуємо видатки
 - Змінюємо процеси
 - Шукаємо нові шляхи досягнення мети
 - Включаємо плани «Б», «В», і так далі
 - «Вирулюємо» ситуацію

Але ми вже втратили час



Запропоноване рішення





Логістика

Це рух.

Безупинний,
ефективний рух
потоків
(матеріальний,
фінансовий,
інформаційний,
тощо...)

Логістична стратегія

Правила, які
регулюють рух.
Звід процесів і
способів зробити
цей рух
безпечним та
ефективним.

Найкраща Логістична стратегія

Наявність в
компанії
логістичних
стратегій для
певної кількості
сценаріїв зовнішніх
умов та простого
алгоритму
переходу між цими
стратегіями.



Параметри стратегій



Складові логістики



KPI



Чим більше сценаріїв – тим краще





	Швидко	Якісно	Дешево
Нормальна робота	2	1	3
Втрата постачальників	1	2	3
Втрата клієнтів	3	1	2
Обмеження (карантин/катастрофа)	2	1	3
Економічна криза	3	2	1
Надзвичайний/воєнний стан	1	2	3



Можливі КРІ для:

Швидкості

T_v – час виконання
заявки від отримання
до доставки клієнту
LeadTime отримання
сировини, упаковки,
тощо
 T_d - час обробки /
виписки документів

Якості

% точності виконання
замовлень
% втрат в логістиці
% замовлень із
додатковим сервісом
(по розвантаженню,
точному часу
доставки, упакування ,
тощо)

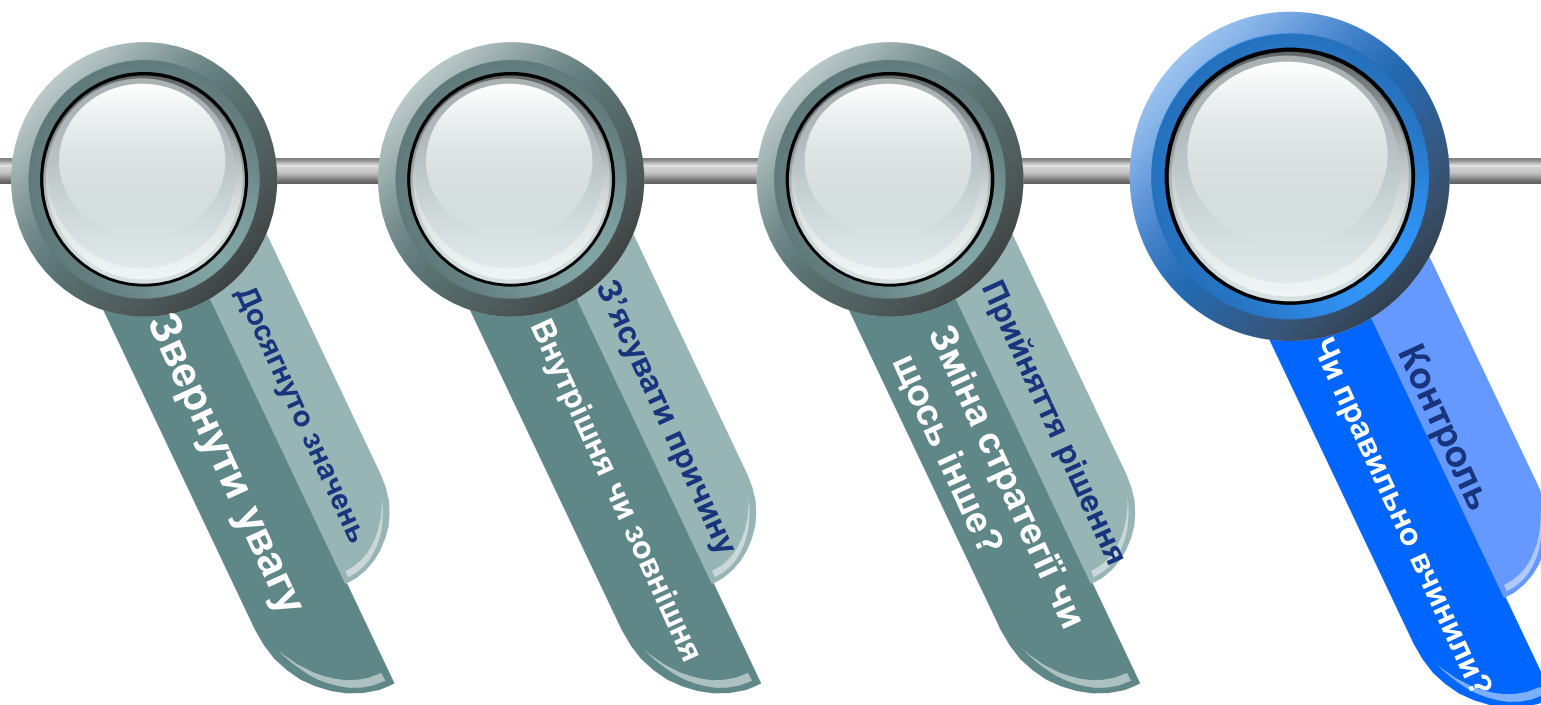
Дешевизни

Вартість доставки 1 кг
або 1 замовлення
Вартість пробігу 1 км
Відсоток логістичних
витрат до обороту

Призначити КРІ для всіх можливих сценаріїв роботи (зовнішніх умов) + по кожному пріоритету (Швидкість/якість/дешевизна)



Всі KPI відслідковуються на постійній основі (щодня/щотижня, тощо) та зводяться до одного аналітичного інструменту IT чи менеджер з ноутбуком





Вийде наукова робота, якщо додати таку конкретику

**Сфера
Діяльності
компанії**

**Очікувані
Сценарії
Впливу ЗУ**

**Пул
Логістичних
стратегій**

**КРІ для
Постійного
моніторингу**

**Тригери
змін**

**Відповідальні
особи**

**Тренування
співробітників**



ДЯКУЮ!

