

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «КИЇВСЬКИЙ АВІАЦІЙНИЙ ІНСТИТУТ»
ФАКУЛЬТЕТ МЕНЕДЖМЕНТУ, ФІНАНСІВ ТА МАРКЕТИНГУ
КАФЕДРА МЕНЕДЖМЕНТУ**

Буряк Дмитро Олександрович

<https://scholar.google.com/citations?user=ghWfCfgAAAAJ&hl=uk>

<https://orcid.org/0009-0007-7241-8819>

<https://www.researchgate.net/profile/Dmytro-Buriak>

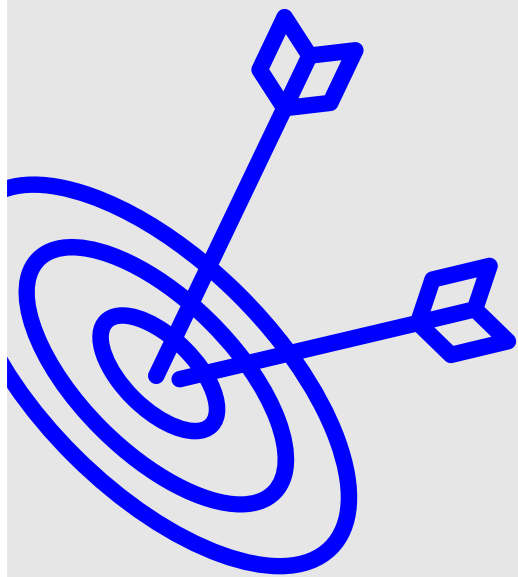
ТЕМА ДОСЛІДЖЕННЯ:

**«АДАПТИВНІ МЕХАНІЗМИ УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ ВИСОКОТЕХНОЛОГІЧНИХ
ПІДПРИЄМСТВ У ТРАНСФОРМАЦІЙНОМУ ЦИФРОВОМУ СЕРЕДОВИЩІ»**

Науковий керівник: **Наумов Олександр Борисович**,
доктор економічних наук, професор, в.о. зав. кафедри менеджменту

КИЇВ–2026

МЕТА ДОСЛІДЖЕННЯ



Мета дослідження: обґрунтування теоретико-методологічних засад та розроблення практичних рекомендацій щодо формування і впровадження адаптивних механізмів управління проєктами на високотехнологічних підприємствах у трансформаційному цифровому середовищі.

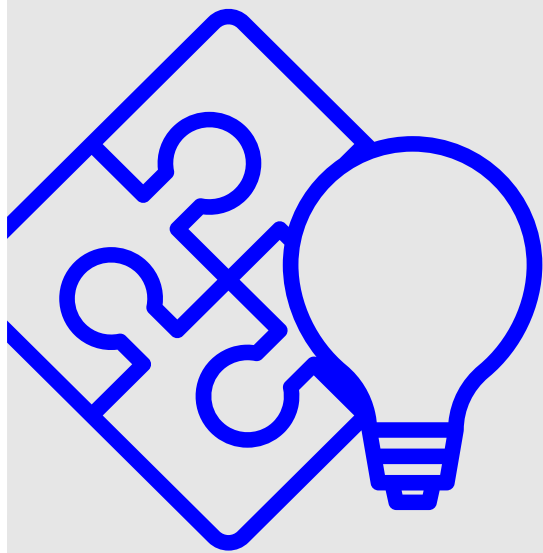
ОБ'ЄКТ ТА ПРЕДМЕТ ДОСЛІДЖЕННЯ



Предмет дослідження: теоретико-методологічні основи і практичні засади формування і впровадження адаптивних механізмів управління проєктами на високотехнологічних підприємствах у трансформаційному цифровому середовищі.

Об'єкт дослідження: процеси формування і впровадження адаптивних механізмів управління проєктами на високотехнологічних підприємствах у трансформаційному цифровому середовищі

ЗАВДАННЯ ДОСЛІДЖЕННЯ



Системний підхід для досягнення зазначеної мети дисертації передбачає розв'язання таких завдань:

- Аналіз **сучасних трендів та викликів цифрової трансформації**, що зумовлюють необхідність впровадження адаптивних механізмів управління проєктами високотехнологічних підприємств, та його вплив;
- Дослідження **основних концепцій і теорій** адаптивного управління проєктами;
- Аналіз впровадження **новітніх технологій та методологій** у практику проєктного менеджменту;
- обґрунтування **теоретико-методичного підходу** до формування адаптивних механізмів управління проєктами високотехнологічних підприємств у трансформаційному цифровому середовищі;
- проведення емпіричного дослідження на прикладі вітчизняних та міжнародних організацій для ілюстрації **успішних практик використання адаптивних механізмів** управління проєктами;
- розроблення **критеріїв оцінки ефективності** впровадження адаптивних механізмів та методологій реалізації проєктів;
- дослідження впливу **людського фактора та організаційного опору** на ефективність реалізації адаптивних механізмів управління;
- розроблення **практичного інструментарію** підтримки адаптивного управління проєктами;
- оцінка можливостей **практичного застосування** адаптивних механізмів управління для **підвищення стійкості та ефективності** високотехнологічних підприємств.

АКТУАЛЬНІСТЬ ТЕМИ ДОСЛІДЖЕННЯ



Успішна діяльність високотехнологічних компаній у трансформаційному цифровому середовищі неможлива без впровадження сучасних інформаційних технологій, адаптивних моделей управління проєктами та гнучких підходів до прийняття управлінських рішень. Сучасні проєкти відрізняються своєю складністю, невизначеністю, масштабністю, різноманітністю та високим ступенем ризику, і потребують ефективних підходів до управління багаторівневими цілями, ресурсами, комунікаціями та інтересами зацікавлених сторін. Цифрова трансформація, швидкий розвиток технологій, зміна ринкових умов і зростання вимог замовників також зумовлюють постійну необхідність перегляду підходів та механізмів реалізації проєктів.

Кожен перехід проєкту високотехнологічних компаній на нову стадію може супроводжуватися істотним переглядом концепції через зміну цілей і пріоритетів та способів комунікації продукту чи послуги зі споживачами. Крім того, під час реалізації таких проєктів часто виникають проблеми з дотриманням термінів, перевищенням запланованих витрат, втратою актуальності проєктних рішень та зростанням організаційного опору змінам. Невизначеність вимог замовників значно підвищує ризики недосягнення поставлених цілей, що безпосередньо впливає на успішну реалізацію проєкту.

АКТУАЛЬНІСТЬ ТЕМИ ДОСЛІДЖЕННЯ

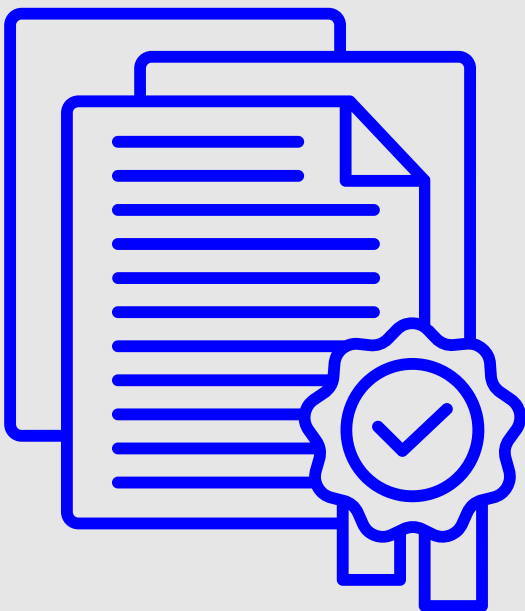


За таких умов нагальною потребою якісного виконання проєктів є їхнє ефективне управління, що ґрунтується на застосуванні механізмів проєктного менеджменту та вмілому використанні інформаційних технологій, гнучких методологій і практик, що дозволяють ефективно реагувати на зміни середовища та забезпечувати конкурентоспроможність українських компаній на світовій арені. Але існуючі механізми, в тому числі адаптивні, не завжди дозволяють швидко реагувати на зміну вимог замовників і зовнішніх умов, що підвищує ризик невиконання цілей проєкту.

У зв'язку з цим актуальним науково-прикладним завданням є дослідження та вдосконалення адаптивних (гнучких) механізмів управління проєктами високотехнологічних підприємств з інтеграцією підходів управління змінами та ризик-менеджменту шляхом розробки науково-методичного інструментарію. Це також зумовлено потребою забезпечити баланс між інноваційністю, гнучкістю та керованістю проєктів у цифровому середовищі.

Актуальність і практичне значення очікуваних наукових результатів дисертаційного дослідження полягає в тому, що наукові висновки та рекомендації можуть бути застосовані в діяльності високотехнологічних підприємств для підвищення гнучкості та успішності реалізації проєктів. Це дозволить організаціям швидше і ефективніше адаптуватися до умов ринку, що сприятиме підвищенню конкурентоспроможності, позитивно вплине на прибутковість компаній, і має безпосередній вплив на розвиток темпів зростання економіки України.

ПУБЛІКАЦІЇ ЗА ТЕМОЮ ДИСЕРТАЦІЇ



1). Буряк Д. О. Умови і чинники формування адаптивних механізмів управління проєктами високотехнологічних підприємств // XXV Міжнародна науково-практична конференція здобувачів вищої освіти і молодих учених «Політ. Сучасні проблеми науки», 2025 р., м. Київ. Національний університет «Київський авіаційний інститут». – С. 51–53.

2). Буряк Д. О. Управління змінами та ризиками як підґрунтя адаптивних механізмів управління проєктами високотехнологічних підприємств у трансформаційному цифровому середовищі. Український журнал прикладної економіки та техніки. 2026. Том 11. № 1. С. 49 – 53.

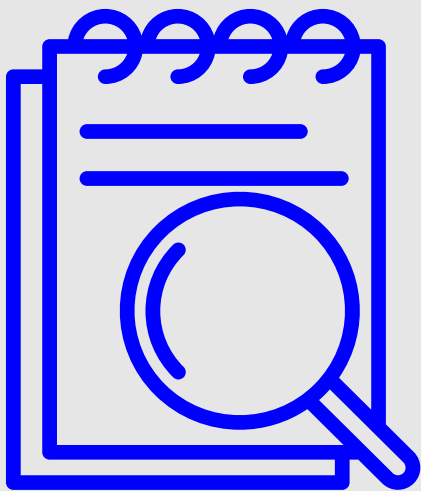
3). Буряк Д. О. Управління опором змінам як інструмент підвищення адаптивності проєктів у цифровому середовищі // XXVI Міжнародна науково-практична конференція здобувачів вищої освіти і молодих учених «Політ. Сучасні проблеми науки», 15.04.2026 р., м. Київ. Національний університет «Київський авіаційний інститут». – [у друці].

Матеріали також використані під час заходів:

04.04.2025р.: XXV Міжнародна науково-практична конференція здобувачів вищої освіти і молодих учених «Політ. Сучасні проблеми науки», м. Київ. Національний університет «Київський авіаційний інститут».

15.04.2026р.: XXVI Міжнародна науково-практична конференція здобувачів вищої освіти і молодих учених «Політ. Сучасні проблеми науки», м. Київ. Національний університет «Київський авіаційний інститут».

ПЛАН ДОСЛІДЖЕННЯ



- **Розділ 1. Теоретико-методологічні засади формування адаптивних механізмів управління проєктами високотехнологічних підприємств**
 - 1.1. Понятійно-категоріальний апарат проектного менеджменту та еволюція підходів до управління проєктами
 - 1.2. Концептуальний базис управління проєктами в умовах трансформаційного середовища
 - 1.3. Умови, чинники і моделі формування адаптивних механізмів управління проєктами високотехнологічних підприємств
 - 1.4. Методичні засади оцінки ефективності управління проєктами/проектного менеджменту
- **Розділ 2. Аналіз проблем та перспектив розвитку механізмів проектного менеджменту високотехнологічних підприємств в умовах трансформаційного цифрового середовища**
 - 2.1. Дослідження стану та перспектив розвитку сектору високотехнологічних підприємств
 - 2.2. Досвід використання адаптивних механізмів управління проєктами високотехнологічних підприємств в Україні та світі
 - 2.3. Специфіка формування адаптивних механізмів управління проєктами високотехнологічних підприємств у трансформаційному цифровому середовищі
- **Розділ 3. Удосконалення механізмів адаптивного управління проєктами високотехнологічних підприємств**
 - 3.1. Концепція і стратегія адаптивного управління проєктами високотехнологічних підприємств в умовах трансформаційного цифрового середовища
 - 3.2. Механізми формування та реалізації стратегії адаптивного управління проєктами високотехнологічних підприємств
 - 3.3. Економічна ефективність функціонування адаптивних механізмів управління проєктами високотехнологічних підприємств

ДЯКУЮ ЗА УВАГУ!

Бібліографічний список

1. Стандарт з управління проєктами та Настанова до зводу знань з управління проєктами (Настанова РМВОК) – 7-е видання, Project Management Institute, Inc. – 2021. – 275 с.
2. Приймак В.М. Управління проектами. Навчальний посібник. К.: Київський національний університет ім. Тараса Шевченка, 2017. – 464с.
3. Сметанюк О.А., Бондарчук А.В. Особливості системи управління проєктами в ІТ-компаніях // Агросвіт. – 2020. – Вип. 10. – С. 105–111.
4. Башинська І.О., Новак Н.Г. Ефективне управління проєктами підприємства // Електронний науково-практичний журнал «Інфраструктура ринку». – 2017. – Вип.6. – С. 75–78.
5. Harold Kerzner / Project Management: A Systems Approach to Planning, Scheduling, and Controlling. – 2007. – 1040 с.
6. Колянко О.В. Використання жорсткої «Waterfall» та гнучкої «Agile» моделей управління проєктами / О.В. Колянко, Г.В. Озимок // Вісник Львівського торговельно-економічного університету. Економічні науки. – 2017. – Вип. 52. – С. 177–182.
7. Глушенкова А. А. Особливості управління інноваційними проектами у сфері телекомунікацій та інформатизації / А. А. Глушенкова // Економіка. Менеджмент. Бізнес. – 2015. – № 4. – С. 72–77.
8. Багашова Н.В. Світові та вітчизняні тенденції розвитку управління проєктами / Н.В. Багашова // Ефективна економіка. – 2015. – № 6.
9. Максименюк М.Ю., Нікітенко В.О. Інформаційно-комунікативне суспільство як різновид складної соціальної системи і взаємодії. – 2016. – №66. – С. 266-278.