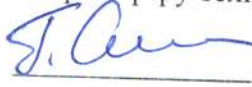


МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
Національний авіаційний університет
 Факультет транспорту, менеджменту і логістики
 Кафедра менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств

ПОГОДЖЕНО

Проректор з наукових досліджень
та трансферу технологій

 Сергій ГНАТЮК
«25» листопада 2024 року

ЗАТВЕРДЖЕНО

Проректор з навчальної роботи


 Анатолій ПОЛУХІН

10 2024 року

ПОГОДЖЕНО

В.о. декана факультету транспорту, менеджменту і
логістики

 Дмитро ШЕВЧУК
«23» 10 2024 року

Система менеджменту якості

РОБОЧА ПРОГРАМА
навчальної дисципліни
«Ризик-менеджмент та венчурний бізнес»

Галузь знань

07 «Управління та адміністрування»

Спеціальність:

073 Менеджмент

Освітньо-наукова програма:

Менеджмент

Форма навчання	Семестр	Усього (годин/кредитів ECTS)	Лекції	Практ. заняття (семінари)	Самостійна робота	Форма сем. контролю
Денна:	4	150/5,0	20	30	100	Диф. залік 4 с.

Індекс: РДФ-7-073/24-2.1.3.

СМЯ НАУ РП 19.01-01-2024

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Ризик-менеджмент та венчурний бізнес»	Шифр документа	СМЯНАУ РП 19.01-01-2024 стор. 2 з 14
--	--	-------------------	--

Робочу програму навчальної дисципліни «Ризик-менеджмент та венчурний бізнес» розроблено на основі освітньо-наукової програми та робочого навчальних планів РДФ-7-073/24 підготовки здобувачів вищої освіти освітнього ступеня доктора філософії за спеціальністю 073 «Менеджмент», освітньо-наукова програма «Менеджмент» та відповідних нормативних документів.

Робочу програму розробив:

професор кафедри менеджменту
зовнішньоекономічної діяльності підприємств
д.е.н., професор

 Олександр НАУМОВ

Робочу програму обговорено та схвалено на засіданні випускової кафедри спеціальності 073 «Менеджмент» (освітньо-наукова програма «Менеджмент») – кафедри менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств, протокол № 13 від «15» жовтня 2024 року.

Завідувач кафедри

 Оксана КИРИЛЕНКО

Гарант освітньо-наукової програми

 Оксана КИРИЛЕНКО

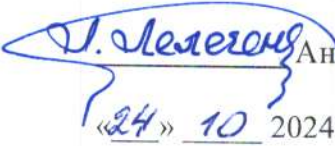
Робочу програму обговорено та схвалено на засіданні науково-методично-редакційної ради факультету транспорту, менеджменту і логістики, протокол № 09 від «17» жовтня 2024 року.

Голова НМРР

 Ірина ШЕВЧЕНКО

УЗГОДЖЕНО

Завідувач аспірантури та
докторантури

 Анжела ЛЕЛЕЧЕНКО
«24» 10 2024 року

Рівень документа – 3б

Плановий термін між ревізіями – 1 рік

Контрольний примірник



ЗМІСТ

	сторінка
Вступ.....	4
1. Пояснювальна записка	4
1.1. Заплановані результати	5
1.2. Програма навчальної дисципліни.....	5
2. Зміст навчальної дисципліни	8
2.1. Структура навчальної дисципліни	8
2.2. Лекційні заняття, їх тематика і обсяг	8
2.3. Практичні заняття, їх тематика і обсяг	9
2.4. Самостійна (індивідуальна) робота аспіранта, її зміст та обсяг	10
3. Навчально-методичні матеріали	10
3.1. Методи навчання.....	10
3.2. Рекомендована література (базова і допоміжна)	10
3.3. Інформаційні інтернет-ресурси	11
4. Система оцінювання результатів навчання.....	11
4.1. Засоби діагностики результатів навчальної дисципліни.....	11
4.2. Форми контролю результатів навчання та їх оцінювання	12
4.3. Критерії оцінювання досягнень аспірантів.....	13

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Ризик-менеджмент та венчурний бізнес»	Шифр документа	СМЯНАУ РП 19.01-01-2024
		стор. 4 з 14	

ВСТУП

Робоча програма навчальної дисципліни «Ризик-менеджмент та венчурний бізнес» розроблена на основі Методичних рекомендацій щодо розроблення робочих програм навчальних дисциплін з підготовки здобувачів ступеня доктора філософії у Національному авіаційному університеті, затверджених наказом ректора від 01.06.2021 №321/од.

1. ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА

1.1. Заплановані результати

Дана навчальна дисципліна відноситься до циклу вибіркових дисциплін з рекомендованого чи альтернативного каталогів дисциплін, яка дає можливість поглибити знання зі спеціальності та є теоретичним та практичним підґрунтям набуття сукупності знань та вмінь, що формують профіль фахівця в галузі суспільних наук.

Метою викладання дисципліни є: формування у аспірантів системи теоретичних знань і практичних навичок з ризик-менеджменту, оволодіння практикою застосування методів якісного і кількісного оцінювання ризиків у діяльності підприємств і організацій, прийняття інвестиційних рішень, пов'язаних з функціонуванням венчурного бізнесу як особливого сектору інвестиційного ринку і джерела фінансування інноваційної діяльності, освоєння інструментарію аналізу ефективності й доцільності таких рішень, моделей функціонування венчурних фондів.

Завданнями вивчення навчальної дисципліни є:

- вивчити теоретичні основи управління ризиками в сучасних умовах діяльності підприємств і організацій;
- вивчити основи прийняття ефективних управлінських рішень в ситуаціях невизначеності та ризику;
- вивчити новітню теорію та оволодіти сучасною практикою венчурного бізнесу;
- набути навички аналізу інвестиційних процесів на венчурних підприємствах;
- сформувати вміння прийняття управлінських рішень, що забезпечують підвищення ефективності венчурного бізнесу;
- розвинути організаторські здібності з формування інвестиційних венчурних проектів;
- оволодіти методами оцінювання ефективності венчурного інвестування;
- оволодіти інструментами управління ризиком і невизначеністю венчурного бізнесу.

Навчальна дисципліна «Ризик-менеджмент та венчурний бізнес» дає можливість досягти таких **програмних результатів**:

ПРН 01. Застосовувати сучасні інструменти і технології пошуку, оброблення та аналізу інформації, зокрема, статистичні методи аналізу даних великого обсягу та/або складної структури, спеціалізовані бази даних та інформаційні системи.

ПРН 04. Розробляти та реалізовувати наукові та прикладні проекти, які дають можливість переосмислити наявне та створити нове цілісне знання та/або професійну практику у галузі управління та адміністрування і розв'язувати значущі наукові та технологічні проблеми в менеджменті з дотриманням норм академічної етики і врахуванням соціальних, етичних, економічних, екологічних та правових аспектів.

ПРН 05. Глибоко розуміти загальні принципи та методи управлінських наук, а також методологію наукових досліджень, застосовувати їх у власних дослідженнях у сфері менеджменту та у викладацькій практиці.

ПРН 06. Планувати і виконувати наукові і прикладні дослідження з менеджменту та дотичних міждисциплінарних напрямів з використанням сучасних інструментів, критично аналізувати результати власних досліджень і результати інших дослідників у контексті усього

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Ризик-менеджмент та венчурний бізнес»	Шифр документа	СМЯНАУ РП 19.01-01-2024
стор. 5 з 14			

комплексу сучасних знань щодо досліджуваної проблеми; складати пропозиції щодо фінансування досліджень та/або проектів.

ПРН 07. Здійснювати апробацію та впровадження результатів власних досліджень у сфері менеджменту.

ПРН 10. Проводити оригінальні наукові дослідження у сфері менеджменту, досягати наукових результатів, що створюють нові знання для розв'язання актуальних проблем теорії та практики управління підприємствами та організаціями авіаційної та суміжних галузей економіки.

Навчальна дисципліна «Ризик-менеджмент та венчурний бізнес» дає можливість здобути такі фахові компетентності:

ІК1. Здатність продукувати нові ідеї, розв'язувати комплексні проблеми у галузі управління та адміністрування, що передбачає глибоке переосмислення наявних та створення нових цілісних знань та/або професійної практики, застосовувати новітні методології наукової та педагогічної діяльності, здійснювати власні наукові дослідження, результати яких мають наукову новизну, теоретичне та практичне значення.

ЗК 01. Здатність виявляти, ставити та вирішувати проблеми.

ЗК 02. Здатність до пошуку, оброблення та аналізу інформації з різних джерел.

ЗК 04. Здатність розв'язувати комплексні проблеми у сфері менеджменту на основі системного наукового світогляду та загального культурного кругозору із дотриманням принципів професійної етики та академічної доброчесності.

ЗК 05. Здатність до критичного мислення, аналізу, синтезу цілісних знань та генерування нових складних ідей.

СК 04. Здатність ініціювати, розробляти, реалізовувати та управляти науковими проектами у менеджменті і дотичних до нього міждисциплінарних напрямках та /або складати пропозиції щодо фінансування наукових досліджень, реєстрації прав інтелектуальної власності.

СК 05. Здобуття глибинних знань з менеджменту, зокрема розуміння теоретичних і практичних проблем, історії розвитку та сучасного стану наукових знань, критичного аналізу основних концепцій, оволодіння науковою термінологією.

СК 07. Здатність виявляти, ставити та вирішувати проблеми у сфері менеджменту підприємств та організацій авіаційної та суміжних галузей економіки в умовах поширення та поглиблення міжнародних інтеграційних процесів.

СК 08. Здатність виявляти, ставити та вирішувати проблеми у сфері менеджменту підприємств за допомогою знань з управління змінами та ризиками інноваційної діяльності підприємств.

Навчальна дисципліна «Ризик-менеджмент та венчурний бізнес» базується на знаннях таких дисциплін: «Управління змінами та ризиками інноваційної діяльності підприємств авіаційної та суміжних галузей економіки», «Проектний менеджмент» та слугує основою для оволодіння глибинними знаннями зі спеціальностей підготовки здобувачів наукового ступеня доктора філософії, є вагомим підґрунтям для виконання дисертаційної роботи доктора філософії за напрямом дослідження.

1.2. Програма навчальної дисципліни

Навчальний матеріал дисципліни складається з двох навчальних компонентів, які є логічними та завершеними, відносно самостійними, цілісними частинами навчальної дисципліни: навчальний модуль № 1 «Основи венчурного бізнесу» та навчальний модуль № 2 «Основи венчурного управління», кожен з яких є логічною завершеною, відносно самостійною, цілісною частиною навчальної дисципліни.

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Ризик-менеджмент та венчурний бізнес»	Шифр документа	СМЯНАУ РП 19.01-01-2024
		стор. 6 з 14	

Модуль № 1 «Основи венчурного бізнесу»

Інтегровані вимоги:

Знати теоретичні засади ризик-менеджменту, теорію прийняття рішень та методи її практичного використання в умовах невизначеності; методи ведення венчурного бізнесу; інструменти управління проектами в умовах невизначеності.

Вміти використовувати методику аналізу, контролю, діагностики та планування діяльності підприємств; обґрунтовувати ефективні управлінські рішення в ситуаціях невизначеності та ризику; виявляти інформаційні загрози; визначати відповідність інформаційної діяльності законам України; планувати та організовувати заходи щодо протидії інформаційним атакам; застосовувати методи оцінки ризиків та визначити конкретні шляхи його зниження.

Тема 1. Сутність та значення венчурного підприємництва.

Зміст понять: капітал, інтелектуальний капітал, венчур, інновації, венчурний капітал, ризики, венчурне інвестування, інноваційна діяльність, інноваційна економіка, венчурне підприємництво та його складові. Переваги та особливості венчурного бізнесу. Функції і роль венчурного капіталу у розвитку ринкової економіки та формуванні інноваційної складової технологічного укладу. Створення і розвиток механізму венчурного інвестування інноваційних проектів.

Тема 2. Об'єкти венчурної інноваційної інфраструктури.

Світовий досвід венчурної діяльності, особливості розвитку венчурінгу розвинутих країн. Стан венчурного бізнесу в Україні та шляхи його розвитку. Венчурні підприємства: фінансові акцептори, венчурні інвестори, фінансові та інформаційні посередники як суб'єкти венчурного бізнесу. Принципи роботи та основні елементи структури венчурного фонду. Основні відмінності венчурного фінансування від традиційних форм кредитування бізнес-проектів. Особливості венчурних фондів в Україні

Тема 3. Процеси венчурного фінансування.

Необхідність вивчення феномену венчурного капіталізму. Ринок венчурного капіталу та його структура. Венчурні інвестори як фінансові посередники. Венчурний бізнес і його взаємозв'язок з інноваційною діяльністю. Участь венчурних інвесторів в управлінні компаніями. Основні напрямки фінансування венчурного капіталу.

Тема 4. Стадії розвитку інноваційних підприємств з погляду їх потреб у венчурному капіталі.

Методи оцінки компаній у венчурному інвестуванні: договірний метод, метод мультиплікаторів, метод на основі дисконтованих потоків, венчурний метод, «перший чиказький» метод, метод реальних опціонів. Можливості застосування методів на різних стадіях життєвого циклу компанії. Оцінка компаній і оцінка проектів. Управління інтелектуальною власністю та оцінка інтелектуального капіталу компаній.

Тема 5. Системи державної і недержавної підтримки та розвитку інноваційної венчурної діяльності провідних країн світу.

Венчурне інвестування в світовій економіці. Ринки венчурного капіталу в США. Венчурний капітал в Європі. Європейські ринки венчурного капіталу: тенденції та перспективи. Організація ринку цінних паперів для венчурних підприємств. Тенденції розвитку венчурної індустрії в США та Європі. Діяльність Британської та Європейської Асоціацій Венчурного Капіталу. Передумови створення венчурного підприємництва в Україні. Основні напрямки та завдання державної політики розвитку венчурної індустрії в Україні. Основні мета та завдання

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Ризик-менеджмент та венчурний бізнес»	Шифр документа	СМЯНАУ РП 19.01-01-2024
		стор. 7 з 14	

створення Української Асоціації Інвестиційного Бізнесу (УАІБ). Члени, органи управління та основні міжнародні партнери УАІБ. Законодавча база венчурної діяльності в Україні. Діяльність Державної інноваційної компанії.

Модуль 2. «Основи венчурного управління»

Інтегровані вимоги:

Знати теорію та практику венчурного бізнесу; методи аналізу інвестиційних процесів на венчурних підприємствах.

Вміти приймати управлінські рішення, що забезпечують підвищення ефективності венчурного бізнесу, організовувати процеси реалізації інвестиційних венчурних проєктів; оцінювати ефективність венчурного інвестування; управляти ризиком і невизначеністю венчурного бізнесу.

Тема 1. Венчурна організація як відкрита система та об'єкт управління.

Сутність поняття «венчурний ризик». Оцінка ризику венчурного інвестування. Типи ризику. Стратегічні, інноваційні, фінансові і комерційні ризики. Збалансованість ризику в портфелі венчурного інвестора. Ризик помилкового вибору інноваційного проєкту. Ризик незабезпечення інноваційного підприємства достатнім рівнем фінансування. Ризик невиконання умов контрактів. Ризик, пов'язаний із забезпеченням прав власності на інноваційну продукцію. Модель управління ризиками в венчурному бізнесі.

Тема 2. Особливості застосування «незалежної» схеми венчурного інвестування.

Необхідність вивчення феномену венчурного капіталізму. Зміст категорій «венчурний капітал», «венчурна фірма», «венчурне фінансування», «бізнесангол». Ринок венчурного капіталу та його структура. Венчурні інвестори як фінансові посередники. Венчурний бізнес і його взаємозв'язок з інноваційною діяльністю. Участь венчурних інвесторів в управлінні компаніями. Основні напрямки фінансування венчурного капіталу.

Тема 3. Особливості пошуку, вибору та залучення венчурних інвесторів менеджерами інноваційних підприємств.

Методи оцінки компаній у венчурному інвестуванні: договірний метод, метод мультиплікаторів, метод на основі дисконтованих потоків, венчурний метод, «перший чиказький» метод, метод реальних опціонів. Можливості застосування методів на різних стадіях життєвого циклу компанії. Оцінка компаній і оцінка проєктів. Управління інтелектуальною власністю та оцінка інтелектуального капіталу компаній.

Тема 4. Формування структури капіталу венчурного підприємства

Фінансові акцептори, венчурні інвестори, фінансові та інформаційні посередники як суб'єкти венчурного бізнесу. Принципи роботи та основні елементи структури венчурного фонду. Основні відмінності венчурного фінансування від традиційних форм кредитування бізнес-проєктів. Особливості венчурних фондів в Україні.

Тема 5. Оцінювання ефективності венчурного фінансування проєктів.

Прогнозування майбутньої вартості підприємства, яке залучає венчурний капітал. Методи оцінки компаній у венчурному інвестуванні: договірний метод, метод мультиплікаторів, метод на основі дисконтованих потоків, венчурний метод, «перший чиказький» метод, метод реальних опціонів. Можливості застосування методів на різних стадіях життєвого циклу компанії. Оцінка компаній і оцінка проєктів. Управління інтелектуальною власністю та оцінка інтелектуального капіталу компаній. Стратегії виходу інвесторів із венчурного бізнесу. Основні стратегії міжнародної венчурної діяльності.

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Ризик-менеджмент та венчурний бізнес»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 19.01-01-2024
стор. 8 з 14			

2. ЗМІСТ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

2.1. Структура навчальної дисципліни

№ з/п	Тематика занять	Обсяг навчальних занять (год.)			
		Усього	Лекції	Практ./лабор. заняття (семінари)	СР
1	2	3	4	5	6
Модуль № 1 «Основи венчурного бізнесу»					
1	2	3	4	5	6
1.1.	Сутність та значення венчурного підприємництва	4 семестр			
		14	2	2	10
1.2.	Об'єкти венчурної інноваційної інфраструктури.	14	2	2	10
1.3.	Процеси венчурного фінансування	14	2	2	10
1.4.	Стадії розвитку інноваційних підприємств з погляду їх потреб у венчурному капіталі	16	2	2	10
1.5.	Системи державної і недержавної підтримки та розвитку інноваційної венчурної діяльності провідних країн світу	14	2	2	10
1.6.	Модульна контрольна робота № 1	2	-	2	-
	Усього за модулем № 1	74	10	14	50
Модуль № 2 «Основи венчурного управління»					
2.1.	Венчурна організація як відкрита система та об'єкт управління	4 семестр			
		14	2	2	10
2.2.	Особливості застосування "незалежної" схеми венчурного інвестування	14	2	2	10
2.3.	Особливості пошуку, вибору та залучення венчурних інвесторів менеджерами інноваційних підприємств	16	2	2	10
2.4.	Формування структури капіталу венчурного підприємства	16	2	2	10
2.5.	Оцінювання ефективності венчурного фінансування проєктів	14	2	2	10
2.6.	Модульна контрольна робота № 2	2	-	2	-
	Усього за модулем № 2	76	10	16	50
	Усього за 4 семестр	150	20	30	100
	Усього за навчальною дисципліною	150	20	30	100

2.2. Лекційні заняття, їх тематика і обсяг

№ з/п	Тематика занять	Обсяг навчальних занять (год.)	
		Денна форма навчання	
		Лекції	СР
1	2	3	4
Модуль № 1 «Основи венчурного бізнесу»			
1.1	Сутність та значення венчурного підприємництва	2	5
1.2	Об'єкти венчурної інноваційної інфраструктури.	2	5
1.3	Процеси венчурного фінансування	2	5
1.4	Стадії розвитку інноваційних підприємств з погляду їх потреб у венчурному капіталі	2	5

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Ризик-менеджмент та венчурний бізнес»	Шифр документа	СМЯНАУ РП 19.01-01-2024 стор. 9 з 14
--	--	-------------------	--

№ з/п	Тематика занять	Обсяг навчальних занять (год.)	
		Денна форма навчання	
		Лекції	СР
1	2	3	4
1.5	Системи державної і недержавної підтримки та розвитку інноваційної венчурної діяльності провідних країн світу	2	5
	Усього за модулем 1	10	25
	Модуль № 2 «Основи венчурного управління»		
2.1	Венчурна організація як відкрита система та об'єкт управління	2	5
2.2	Особливості застосування "незалежної" схеми венчурного інвестування	2	5
2.3	Особливості пошуку, вибору та залучення венчурних інвесторів менеджерами інноваційних підприємств	2	5
2.4	Формування структури капіталу венчурного підприємства	2	5
2.5	Оцінювання ефективності венчурного фінансування проектів	2	5
	Усього за модулем 2	10	25
	Усього за 4 семестр	20	50
	Усього за навчальною дисципліною	20	50

2.3. Практичні заняття, їх тематика і обсяг

№ з/п	Тематика занять	Обсяг навчальних занять (год.)	
		Денна форма навчання	
		Лекції	СР
1	2	3	4
	Модуль № 1 «Основи венчурного бізнесу»		
1.1	Сутність та значення венчурного підприємництва	2	5
1.2	Об'єкти венчурної інноваційної інфраструктури.	2	5
1.3	Процеси венчурного фінансування	2	5
1.4	Стадії розвитку інноваційних підприємств з погляду їх потреб у венчурному капіталі	2	5
1.5	Системи державної і недержавної підтримки та розвитку інноваційної венчурної діяльності провідних країн світу	2	5
1.6	Модульна контрольна робота № 1	2	
	Усього за модулем 1	14	25
	Модуль № 2 «Основи венчурного управління»		
2.1	Венчурна організація як відкрита система та об'єкт управління	2	5
2.2	Особливості застосування "незалежної" схеми венчурного інвестування	2	5
2.3	Особливості пошуку, вибору та залучення венчурних інвесторів менеджерами інноваційних підприємств	2	5
2.4	Формування структури капіталу венчурного підприємства	2	5
2.5	Оцінювання ефективності венчурного фінансування проектів	2	5
2.6	Модульна контрольна робота № 2	2	
	Усього за модулем 2	16	25
	Усього за 4 семестр	30	50
	Усього за навчальною дисципліною	30	50

2.4. Самостійна (індивідуальна) робота аспіранта, її зміст та обсяг

№ з/п	Зміст самостійної роботи аспіранта	Обсяг навчальних занять (год.)
		Денна форма навчання
		СР
1	2	3
1.1	Опрацювання лекційного матеріалу	50
1.2	Підготовка до практичних занять	50
Усього за 4 семестр		100
Усього за навчальною дисципліною		100

3. НАВЧАЛЬНО-МЕТОДИЧНІ МАТЕРІАЛИ

3.1. Методи навчання

При вивченні навчальної дисципліни «Ризик-менеджмент та венчурний бізнес» використовуються такі методи навчання:

- Системний підхід у навчанні та проведенні наукових досліджень з урахуванням тем дисертаційних робіт та наукових інтересів здобувачів вищої освіти (аспірантів).
- Синергетичне поєднання освітньої та наукової складових під час підготовки аспірантів.
- Проблемно-орієнтований стиль викладання.

Для активізації навчально-пізнавальної діяльності здобувачів вищої освіти під час вивчення дисципліни застосовуються навчальні технології: робота в малих групах, семінар-дискусія, мозкова атака, кейс презентація тощо.

3.2. Рекомендована література

3.2.1. Базова література

3.2.1. Артими-Дрогомирецька З.Б., Негрей М.В. Економічний ризик. Навч.-метод. посіб. (рекомендовано МОН України). Львів: Магнолія, 2021. 320 с.

3.2.2. Балусева О.В., Гончаров В.М., Ларіна Р.Р. Управління ризиками в логістиці. Навч. посіб. для ВНЗ (рекомендовано МОН України). Львів: Магнолія, 2021. 254с.

3.2.3. Димченко О.В., Рудаченко О.О., Прасол В.М., Панова О.Д. Європейські стандарти бізнес-планування : навч. посіб. Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О.М. Бекетова. Харків : ХНУМГ ім. О.М. Бекетова, 2021. 143 с.

3.2.4. Захарова Н.Ю. Управління ризиками на підприємстві: сутність, підходи та методи. Бізнес Інформ. 2023. №1. С. 203–209. DOI: <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2023-1-203-209>.

3.2.5. Наумов О.Б. Навчально-методичний комплекс дисципліни з репозитарію та фонду НТБ НАУ «Управління проектами та ризиками» <https://er.nau.edu.ua/handle/NAU/54771>

3.2.6. Коулман Аманда. Стратегії кризових комунікацій. Харків: Фабула, 2023. 200 с.

3.2.7. David G. Carmichael (2023). Risk and Systems. With Applications in Infrastructure Project Management. URL: <https://www.routledge.com/Risk-and-Systems-With-Applications-in-Infrastructure-Project-Management/Carmichael/p/book/9781032381213>

3.2.8. Citeladze, David. (2023). Project management: Project Management. 10.12737/1859087. URL:

<https://www.researchgate.net/publication/371994084> Project management Project Management

3.2.9. Gutterman, Alan. (2023). Project Management. URL: <https://www.researchgate.net/publication/372761291> Project Management

3.2.10. Abante, Marmelo & Alday, Roselie & Gongora, Jerald & Lacorte, Alice & Lagman, Ace & Maaliw III, Renato & Malicdem, Alvin & Mercado, Cecilia & Rebong, Corazon & Tadeo, Rejan &

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Ризик-менеджмент та венчурний бізнес»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 19.01-01-2024
		стор. 11 з 14	

Villegas, Renato & Gueta, Loupel. (2023). Introduction to Project Management. URL: https://www.researchgate.net/publication/370510353_Introduction_to_Project_Management

3.2.2. Допоміжна література

3.2.11. Васильченко С.М. Бізнес-планування в підприємстві: навч.-метод. посіб. для студентів ОР «бакалавр» спеціальності 076 "Підприємництво, торгівля та біржова діяльність". Івано-Франківськ : ВДВ ЦІТ Прикарпатського національного університету ім. Василя Стефаника, 2020. 57 с.

3.2.12. Веретенникова Г.Б., Томах В.В., Геращенко І.М. Планування та організація діяльності підприємства: навч. посіб. Харків: ХНЕУ ім. С. Кузнеця. 2020. 209 с. URL: <http://www.repository.hneu.edu.ua/handle/123456789/26529>

3.2.13. ДСТУ ISO 31000:2014 Менеджмент ризиків. Принципи та керівні вказівки.

3.2.14. Жигалкевич Ж. Бізнес-планування: навчальний посібник до виконання розрахункової роботи для студентів першого (бакалаврського) рівня галузі знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальності 073 «Менеджмент» освітньо-професійної програми «Менеджмент і бізнес-адміністрування» першого. Київ: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2021. 36 с. URL: https://ela.kpi.ua/bitstream/123456789/45016/1/Biznes-plan_navch-posibnyk_RR.pdf

3.2.15. Сазонець І.Л., Ковшун Н.Е. Управління науковими проектами. К. : Центр навчальної літератури, 2021. 208 с.

3.2.16. Кузнецова Н.В., Бідюк П.І. Теорія і практика аналізу фінансових ризиків: системний підхід кібербезпека – Київ: Ліра К, 2020. 400 с.

3.2.17. Gutterman, Alan. (2023). Strategic Planning and Business Plan Preparation. https://www.researchgate.net/publication/372761047_Strategic_Planning_and_Business_Plan_Preparation/citation/download

3.2.18. Welter, C., Scrimshire, A., Tolonen, D., & Obrimah, E. (2021). The road to entrepreneurial success: business plans, lean startup, or both? New England Journal of Entrepreneurship, 24(1), 21-42. 4 DOI: 10.1108/NEJE-08-2020-0031

3.3. Інформаційні інтернет-ресурси

3.3.1. Урядовий портал Кабінету Міністрів України www.kmu.gov.ua

3.3.2. Державна служба статистики України www.ukrstat.gov.ua

3.3.3. Національна бібліотека України імені В.І.Вернадського www.nbuv.gov.ua

3.3.1. Національна парламентська бібліотека www.alpha.rada.kiev.ua

3.3.2. Сайти періодичних видань: «Менеджмент». [Електронний ресурс] – Режим доступу : <http://www.management.com.ua>

3.3.3. Офіційний сайт Українська асоціація управління проектами. [Електронний ресурс]. — Режим доступу: <http://upma.kiev.ua/ru/home/about/>

3.3.4. Офіційний сайт Світового банку. [Електронний ресурс]. — Режим доступу: <https://www.worldbank.org/uk/country>

4. СИСТЕМА ОЦІНЮВАННЯ РЕЗУЛЬТАТІВ НАВЧАННЯ

4.1. Засоби оцінювання результатів навчальної діяльності

Діагностика навчальних досягнень аспірантів здійснюється шляхом обов'язкового виконання аспірантами таких видів початкової діяльності:

- поточний контроль здійснюється шляхом оцінки роботи здобувача на контактних заняттях, підготовлених наукових статей, виступів на наукових конференціях та інших публічних заходах, виконання науково-дослідницьких завдань тощо;
- підсумковий контроль здійснюється у формі заліку з урахуванням накопичених балів поточного контролю.

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Ризик-менеджмент та венчурний бізнес»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 19.01-01-2024
		стор. 12 з 14	

4.2. Форми контролю результатів навчання та їх оцінювання

4.2.1. Оцінювання навчальної роботи аспіранта здійснюється в балах відповідно до табл.4.1.

Таблиця 4.1

Види навчальної діяльності	Максимальна кількість балів
Модуль № 1 «Основи венчурного бізнесу»	
Виконання завдань на практичних/лаб. заняттях (на знання теоретичного матеріалу, розв'язання задач) 7 б. × 5 занять	35
Виконання тестових завдань (5 б. × 1 заняття)	5
Модульна контрольна робота № 1	10
Поточна модульна оцінка № 1	50
Всього за модулем № 1	50
Модуль № 2 «Основи венчурного управління»	
Виконання завдань на практичних/лаб. заняттях (на знання теоретичного матеріалу, розв'язання задач) 6 б. × 5 занять	30
Виконання тестових завдань (5 б. × 2 заняття)	10
Модульна контрольна робота № 2	10
Поточна модульна оцінка № 2	50
Усього за модулем № 2	50
Підсумкова рейтингова оцінка	100
Усього за дисципліною	100

4.2.2. Переведення підсумкової рейтингової оцінки в балах в оцінки за національною шкалою та шкалою ECTS здійснюється відповідно до табл. 4.2.

Таблиця 4.2

Відповідність підсумкової рейтингової оцінки в балах оцінці за національною шкалою та шкалою ECTS

Оцінка в балах	Оцінка за національною шкалою	Оцінка за шкалою ECTS	
		Оцінка	Пояснення
90-100	Відмінно	A	Відмінно (відмінне виконання лише з незначною кількістю помилок)
82-89	Добре	B	Дуже добре (вище середнього рівня з кількома помилками)
75-81		C	Добре (в загальному вірне виконання з певною кількістю суттєвих помилок)
67-74	Задовільно	D	Задовільно (непогано, але зі значною кількістю недоліків)
60-66		E	Достатньо (виконання задовольняє мінімальним критеріям)
35-59	Незадовільно	FX	Незадовільно (з можливістю повторного складання)

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Ризик-менеджмент та венчурний бізнес»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 19.01-01-2024
		стор. 13 з 14	

Оцінка в балах	Оцінка за національною шкалою	Оцінка за шкалою ECTS	
		Оцінка	Пояснення
1-34		F	Незадовільно (з обов'язковим повторним курсом)

4.2.3. Підсумкова рейтингова оцінка з дисципліни заноситься до заліково-екзаменаційної відомості, індивідуального навчального плану аспіранта та до академічної довідки про виконання освітньо-наукової програми.

4.3. Критерії оцінювання досягнень аспірантів.

4.3.1. Критерієм успішного проходження аспірантом оцінювання є досягнення ним мінімальних рівнів оцінок за кожним запланованим видом навчальної діяльності.

Виконані види навчальної роботи зараховуються аспіранту, якщо він отримав за них позитивну оцінку (за національною шкалою) відповідно до даних табл. 4.3.

Таблиця 4.3

Відповідність рейтингових оцінок за окремі види навчальної роботи
в балах оцінкам за національною шкалою

Рейтингова оцінка в балах			Оцінка за національною шкалою
Виконання завдань на практичних заняттях	МКР 1 та МКР 2	Поточна оцінка	
36-40	9-10	90-100	Відмінно
30-35	8	75-89	Добре
24-29	6-7	60-74	Задовільно
менше 24	менше 6	менше 60	Незадовільно

4.3.2. Аспірант допускається до виконання модульної контрольної роботи за умови наявності у нього поточної модульної рейтингової оцінки величиною не менше 60% максимальної поточної модульної рейтингової оцінки.

Слід мати на увазі, що отримання аспірантом лише мінімальних оцінок за виконання окремих видів навчальної роботи з певного модуля може виявитися недостатнім для отримання допуску до виконання модульної контрольної роботи та потребуватиме виконання ним додаткового індивідуального завдання, захистити його з позитивною оцінкою в балах, яка буде додана до поточної модульної рейтингової оцінки.

4.3.3. До заліку аспірант допускається за умови отримання позитивних (за національною шкалою) контрольних модульних рейтингових оцінок.

У разі отримання незадовільних модульних контрольних рейтингових оцінок аспірант повинен повторно пройти відповідний контроль в установленому порядку. При повторному його проходженні максимальна величина рейтингової оцінки в балах не повинна перевищувати максимальне значення оцінки «Добре» за національною шкалою.

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Ризик-менеджмент та венчурний бізнес»	Шифр документа	СМЯНАУ РП 19.01-01-2024
		стор. 14 з 14	

(Ф 03.02–01)

АРКУШ ПОШИРЕННЯ ДОКУМЕНТА

№ прим.	Куди передано (підрозділ)	Дата видачі	П.І.Б. отримувача	Підпис отримувача	Примітки
1	БАД	31.10.2024	Ровченко О.А.		

(Ф 03.02–02)

АРКУШ ОЗНАЙОМЛЕННЯ З ДОКУМЕНТОМ

№ пор.	Прізвище ім'я по-батькові	Підпис ознайомленої особи	Дата ознайомлення	Примітки

(Ф 03.02–04)

АРКУШ РЕЄСТРАЦІЇ РЕВІЗІЇ

№ пор.	Прізвище ім'я по-батькові	Дата ревізії	Підпис	Висновок щодо адекватності

(Ф 03.02–03)

АРКУШ ОБЛІКУ ЗМІН

№ зміни	№ листа (сторінки)				Підпис особи, яка внесла зміну	Дата внесення зміни	Дата введення зміни
	Зміненого	Заміненого	Нового	Анульованого			

(Ф 03.02–32)

УЗГОДЖЕННЯ ЗМІН

	Підпис	Ініціали, прізвище	Посада	Дата
Розробник				
Узгоджено				
Узгоджено				