

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
 Національний авіаційний університет
 Факультет транспорту, менеджменту і логістики
 Кафедра менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств

УЗГОДЖЕНО
 Декан ФТМЛ

 Тетяна МОСТЕНСЬКА

« » 2022 р.

ЗАТВЕРДЖУЮ
 Проректор з навчальних робіт

 Анатолій ПОНОМАРЕНКО

«22» 12 2022 р.



Система менеджменту якості

РОБОЧА ПРОГРАМА
 навчальної дисципліни
«Менеджмент безпеки підприємств»

Освітньо-професійна програма: Менеджмент організацій і адміністрування (за видами економічної діяльності)

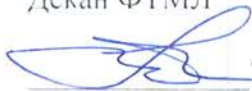
Галузь знань 07 Управління та адміністрування
 Спеціальність: 073 Менеджмент

Форма навчання	Семестр	Усього (годин/кредитів ECTS)	Лекції	Практ. заняття	Лабораторії	Самостійна робота	ДЗ / РГР /К	КР / КПр	Форма сем. контролю
Денна:	2	120/4.0	18	18	-	84	-	-	Диф. залік 2 с.

Індекс: ПМ-7-073-1/21-3.5.

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
 Національний авіаційний університет
 Факультет транспорту, менеджменту і логістики
 Кафедра менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств

УЗГОДЖЕНО
 Декан ФТМЛ



Тетяна МОСТЕНСЬКА

« » 2022 р.

ЗАТВЕРДЖЕНО
 Проректор з навчальної роботи



Анатолій КОШЧИН

«22» 12 2022 р.



Система менеджменту якості

РОБОЧА ПРОГРАМА
 навчальної дисципліни
«Менеджмент безпеки підприємств»

Освітньо-професійна програма: Менеджмент організацій і адміністрування (за видами економічної діяльності)

Галузь знань 07 Управління та адміністрування
 Спеціальність: 073 Менеджмент

Форма навчання	Семестр	Усього (годин/кредитів ECTS)	Лекції	Практ. заняття	Лабораторні	Самостійна робота	ДЗ / РГР / К	КР / КІр	Форма сем. контролю
Денна:	2	120/4.0	18	18	-	84	-	-	Диф. залік 2 с.

Індекс: НМ-7-073-1/21-3.5.



Робочу програму навчальної дисципліни «Менеджмент безпеки підприємств» розроблено на основі освітньо-професійних програми «Менеджмент організацій і адміністрування (за видами економічної діяльності)», навчальних та робочих навчальних планів № НМ-7-073-1/21, № РМ-7-073-1/22 підготовки здобувачів вищої освіти освітнього ступеня «Магістр» за спеціальністю 073 «Менеджмент» та відповідних нормативних документів.

Робочу програму розробив:

доцент кафедри менеджменту

зовнішньоекономічної діяльності підприємств

Генадій ТЕПЛИНСЬКИЙ

Робочу програму обговорено та схвалено на засіданні випускової кафедри освітньо-професійних програм «Менеджмент організацій і адміністрування (за видами економічної діяльності)», спеціальності 073 «Менеджмент» – кафедри менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств, протокол №09 від «18» жовтня 2022 р.

Гарант освітньо-професійної програми «Менеджмент
організацій і адміністрування (за видами
економічної діяльності)»

Ірина ГРАЦЕНКО

Завідувач кафедри менеджменту

зовнішньоекономічної діяльності підприємств

Оксана КИРИЛЕНКО

Робочу програму обговорено та схвалено на засіданні науково-методично-редакційної ради факультету транспорту, менеджменту і логістики, протокол № 11 від «29» 11 2022 р.

Голова НМРР

Ірина ШЕВЧЕНКО



Робочу програму навчальної дисципліни «Менеджмент безпеки підприємств» розроблено на основі освітньо-професійних програми «Менеджмент організації і адміністрування (за видами економічної діяльності)», навчальних та робочих навчальних планів № ПМ-7-073-1/21, № РМ-7-073-1/22 підготовки здобувачів вищої освіти освітнього ступеня «Магістр» за спеціальністю 073 «Менеджмент» та відповідних нормативних документів.

Робочу програму розробив:

доцент кафедри менеджменту
зовнішньоекономічної діяльності підприємств

 Геннадій ТЕПЛІНСЬКИЙ

Робочу програму обговорено та схвалено на засіданні випускової кафедри освітньо-професійних програм «Менеджмент організації і адміністрування (за видами економічної діяльності)», спеціальності 073 «Менеджмент» – кафедри менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств, протокол №09 від «18» жовтня 2022 р.

Гарант освітньо-професійної програми «Менеджмент
організації і адміністрування (за видами
економічної діяльності)»

 Ірина ГРАЩЕНКО

Завідувач кафедри менеджменту
зовнішньоекономічної діяльності підприємств

 Оксана КИРИЛЕНКО

Робочу програму обговорено та схвалено на засіданні науково-методично-редакційної ради факультету транспорту, менеджменту і логістики, протокол № 11 від «29» 11 2022р.

Голова НМРР

 Ірина ШЕВЧЕНКО



ЗМІСТ

	сторінка
Вступ	4
1. Пояснювальна записка	4
1.1. Місце, мета, завдання навчальної дисципліни	4
1.2. Результати навчання, які дає можливість досягти навчальна дисципліна	4
1.3. Компетентності, які дає можливість здобути навчальна дисципліна	5
1.4. Міждисциплінарні зв'язки	5
2. Програма навчальної дисципліни	6
2.1. Зміст навчальної дисципліни	6
2.2. Модульне структурування та інтегровані вимоги до кожного модуля	6
2.3. Тематичний план	7
3. Навчально-методичні матеріали з дисципліни	8
3.1. Методи навчання	8
3.2. Рекомендована література (базова і допоміжна)	8
3.3. Інформаційні ресурси в Інтернеті	9
4. Рейтингова система оцінювання набутих студентом знань та вмінь	9



ВСТУП

Робоча програма (РП) навчальної дисципліни «Менеджмент безпеки підприємств» розроблена на основі «Методичних рекомендацій до розроблення і оформлення робочої програми навчальної дисципліни денної та заочної форми навчання», затверджених наказом ректора від 29.04.2021 № 249/од. та відповідних нормативних документів.

1. ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА

1.1. Місце, мета, завдання навчальної дисципліни.

Дана навчальна дисципліна є теоретичною та практичною основою сукупності знань та вмінь, що формують профіль фахівця в сфері управління та адміністрування підприємствами та організаціями різних форм власності.

Метою викладання дисципліни є вивчення теоретичних засад та практичних підходів до управління безпекою підприємства та її структурних складових: економічної, ринкової, інтелектуальної, фінансової, інформаційної, політико-правової, техніко-технологічної та екологічної безпеки бізнесу.

Завданнями вивчення навчальної дисципліни є:

- засвоєння студентами категоріального апарата менеджменту безпеки підприємств;
- вивчення можливостей управління функціональними складовими безпеки підприємства;
- визначення критеріїв, індикаторів та технологій діагностики безпеки підприємства;
- визначення системи управління економічною безпекою підприємства;
- засвоєння завдань, структури, порядку організації та оцінювання ефективності діяльності служби безпеки підприємства;
- аналіз рівнів конкретних видів загроз та визначення шляхів їх зниження.

1.2. Результати навчання, які дає можливість досягти навчальна дисципліна (в сукупності з іншими освітніми компонентами).

У результаті вивчення навчальної дисципліни студент має досягти таких **результатів навчання**:

- ПРН 1. Критично осмислювати, вибирати та використовувати необхідний науковий, методичний і аналітичний інструментарій для управління в непередбачуваних умовах;
- ПРН 2. Ідентифікувати проблеми в організації та обґрунтовувати методи їх вирішення;
- ПРН 5. Планувати діяльність організації в стратегічному та тактичному розрізах;
- ПРН 6. Мати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень в непередбачуваних умовах, враховуючи вимоги чинного законодавства, етичні міркування та соціальну відповідальність;
- ПРН 7. Організувати та здійснювати ефективні комунікації всередині колективу, з представниками різних професійних груп та в міжнародному контексті;
- ПРН 8. Застосовувати спеціалізоване програмне забезпечення та інформаційні системи для вирішення задач управління організацією;
- ПРН 14. Використовувати сучасні методи діагностики виробничої, комерційної, інноваційної та інвестиційної діяльності на підприємствах різних сфер діяльності;
- ПРН 16. Аналізувати та синтезувати соціально-значущі проблеми та процеси при плануванні та реалізації змін в роботі підприємства з використанням ефективних механізмів їх реалізації та оцінювати результативність їх впровадження;



– ПРН 22. Виявляти інформаційні загрози; визначати відповідність інформаційної діяльності законам України; планувати та організовувати заходи щодо протидії інформаційним атакам.

1.3. Компетентності, які дає можливість здобути навчальна дисципліна (в сукупності з іншими освітніми компонентами).

У результаті вивчення навчальної дисципліни студент має набути такі компетентності:

- ІК1. Здатність розв'язувати складні задачі і проблеми у сфері менеджменту або у процесі навчання, що передбачають проведення досліджень та/або здійснення інновацій за невизначеності умов і вимог.
- ЗК 1. Здатність проведення досліджень на відповідному рівні;
- ЗК 2. Здатність спілкуватися з представниками інших професійних груп різного рівня (з експертами з інших галузей знань/видів економічної діяльності);
- ЗК 8. Здатність до аналізу та синтезу на основі логічних аргументів та перевірених фактів. Вміння аналізувати і структурувати проблему підприємства і розробляти рішення (тобто входження на новий ринок/ринкове середовище);
- ЗК 10. Здатність виконувати роботу в групі під керівництвом лідера, подібні навички, що демонструють здатність до врахування строгих вимог дисципліни, планування та управління часом;
- ЗК 13. Здатність організовувати і контролювати виконання виробничої програми, здійснювати дослідження для розробки та реалізації економічної політики підприємства, організації та контролю діяльності;
- ЗК 14. Знання принципів психології, визначення наслідків для організацій, а також реконструювання (тобто робота в групах, командах, дослідження поведінки); уміння ефективно організовувати групову роботу на основі принципів формування команди;
- ЗК 15. Визначення функціональних сфер організації та їх взаємодії (тобто закупівля, виробництво, логістика, маркетинг, фінанси, людські ресурси);
- ЗК 17. Здатність до якісного виконання обов'язків, відповідно до норм законодавства, захисту інтересів держав, прав людини, поєднання суспільних, колективних та індивідуальних інтересів.
- ФК 4. Здатність до ефективного використання та розвитку ресурсів в організації;
- ФК 5. Здатність створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління;
- ФК 9. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, приймати ефективні управлінські рішення та забезпечувати їх реалізацію;
- ФК 10. Здатність до управління організацією, її розвитком;
- ФК 11. Здатність використовувати закони й методи управління підприємством у поєднанні з сучасною світовою практикою ведення бізнесу для прийняття оптимальних управлінських рішень щодо удосконалення діяльності підприємства;
- ФК 17. Здатність здійснювати пошук з різних інформаційних джерел, використовувати цю інформацію для прийняття рішень і розробляти їх альтернативні варіанти на основі використання інформаційних систем та комп'ютерних технологій.

1.4. Міждисциплінарні зв'язки.

Навчальна дисципліна «Менеджмент безпеки підприємств» базується на знаннях таких дисциплін, як: «Організація підприємницької діяльності», «Менеджмент», «Управління економічною діяльністю підприємств» та є базою для вивчення таких дисциплін, як: «Управлінське консультування», «Стратегічне управління корпораціями» та інших.



2. ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

2.1. Зміст навчальної дисципліни

Навчальний матеріал дисципліни структурований за модульним принципом і складається з двох навчальних модулів, а саме: навчального модуля № 1 «Теоретичні засади визначення безпеки підприємства: сутність, структура і передумови формування», та навчального модуля № 2 «Системи менеджменту безпеки підприємства», які є логічно завершеними, відносно самостійними, цілісними частинами навчальної дисципліни, засвоєння якої передбачає проведення модульних контрольних робіт та аналізу результатів їх виконання.

2.2. Модульне структурування та інтегровані вимоги до модуля

Модуль № 1. «Теоретичні засади визначення безпеки підприємства: сутність, структура і передумови формування».

Інтегровані вимоги модуля № 1: визначити роль безпеки як чинника ефективного функціонування підприємства, складові безпеки підприємства, їх характеристики, передумови та чинники формування безпеки бізнесу в Україні.

Тема 1. Сутність безпеки підприємства. Економічна безпека підприємства.

Поняття і роль безпеки у функціонуванні економічних систем. Безпека бізнесу: сутність і складові. Загрози безпеці бізнесу. Передумови та чинники формування безпеки підприємств. Економічна безпека підприємства: визначення, критерії, інструменти оцінювання.

Тема 2. Техніко-технологічна та інформаційна безпека підприємства.

Бізнес-процеси підприємства та рівень їх безпеки. Забезпечення безпеки підприємства на основі процесного підходу. Техніко-технологічна складова безпеки підприємства. Заходи забезпечення техніко-технологічної складової безпеки підприємства. Інформаційна безпека підприємства: сутність, особливості. Джерела інформації підприємства. Інструменти захисту інформації на підприємстві.

Тема 3. Ринкова та зовнішньоекономічна безпека підприємства.

Сутність ринкової безпеки підприємства, методи оцінювання ринкової безпеки підприємства. Захист ринкової позиції підприємства. Вплив тіньового бізнесу та недобросовісної конкуренції на безпеку підприємства. Ризики та загрози зовнішньоекономічної безпеки підприємства

Тема 4. Інтелектуальна та кадрова складові безпеки підприємства.

Визначення та особливості інтелектуальної безпеки підприємства. Охорона інтелектуальної власності. Комерційна таємниця. Кадрова безпека підприємства. Забезпечення кадрової безпеки підприємства

Тема 5. Фінансова та майнова безпека підприємств.

Сутність та етапи управління фінансовою безпекою підприємства. Діагностика рівня фінансової безпеки підприємства. Ймовірність банкрутства суб'єктів господарювання. Організаційні заходи забезпечення фінансової безпеки підприємства. Майнова безпека підприємства. Антикорупційні заходи як інструмент фінансової та майнової безпеки.

Тема 6. Політико-правова та екологічна безпека підприємства.

Особливості політико-правової безпеки підприємства. Сутність, Поняття, оцінювання та забезпечення екологічної безпеки підприємства. Загрози політико-правової та екологічної безпеки підприємства.

Модуль № 2. «Системи менеджменту безпеки підприємства».

Інтегровані вимоги модуля № 2: діагностувати стан підприємства з точки зору забезпечення безпеки підприємства, оцінювати стан системи менеджменту безпеки



підприємства, здійснювати стратегічне управління безпекою підприємства та розробляти тактичні та операційні заходи управління безпекою підприємства.

Тема 1. Діагностика стану безпеки підприємства.

Критерії та індикатори діагностики безпеки підприємства. Комплексне оцінювання рівня безпеки підприємства: інтегрований індикаторний підхід, відтворювальний підхід, методика багатовекторного оцінювання, методика функціонального аналізу. Методичні підходи до оцінювання рівня безпеки підприємства.

Тема 2. Система управління економічною безпекою підприємства.

Зміст і завдання системи управління безпекою підприємства. Складові системи управління безпекою підприємства. Функції (запобіжно-профілактичні, оперативно-інформаційні), принципи та механізм менеджменту безпеки підприємства. Служба безпеки підприємства. Організація діяльності служби безпеки на підприємстві. Оцінювання ефективності функціонування служби безпеки підприємства

Тема 3. Стратегічне управління безпекою підприємства.

Стратегії безпеки підприємства: пасивна, активна, компенсаційна. Процедура розроблення стратегії безпеки бізнесу. Тактичні та операційні рішення в управлінні безпекою підприємства. Міжнародний досвід менеджменту безпеки підприємства.

2.3. Тематичний план

№ пор.	Назва теми (тематичного розділу)	Обсяг навчальних занять (год.)			
		Денна форма навчання			
		Усього	Лекції	Практ. заняття	СРС
1	2	3	4	5	6
2 семестр					
Модуль № 1 «Теоретичні засади визначення безпеки підприємства: сутність, структура і передумови формування»					
1.1.	Сутність безпеки підприємства. Економічна безпека підприємства.	12	2	2	8
1.2.	Техніко-технологічна та інформаційна безпека підприємства	12	2	2	8
1.3.	Ринкова та зовнішньоекономічна безпека підприємства	12	2	2	8
1.4.	Інтелектуальна та кадрова складові безпеки підприємства.	12	2	2	8
1.5.	Фінансова та майнова безпека підприємств.	12	2	2	8
1.6.	Політико-правова та екологічна безпека підприємства	10	-	2	8
1.7.	Модульна контрольна робота № 1	8	2	-	6
Усього за модулем № 1		78	12	12	54
Модуль № 2 «Системи менеджменту безпеки підприємства»					
2.1.	Діагностика стану безпеки підприємства.	12	2	2	8
2.2.	Система управління економічною безпекою підприємства	12	2	2	8
2.3.	Стратегічне управління безпекою підприємства	10	2	-	8
2.4.	Модульна контрольна робота № 2	8	-	2	6
Усього за модулем № 2		56	8	8	30
Усього за навчальною дисципліною		120	18	18	84



3. НАВЧАЛЬНО-МЕТОДИЧНІ МАТЕРІАЛИ З ДИСЦИПЛІНИ

3.1. Методи навчання

Методами навчання дисципліни «Менеджмент безпеки підприємств» є способи спільної діяльності та спілкування викладача і студентів, що забезпечують вироблення позитивної мотивації навчання, оволодіння системою професійних знань, умінь і навичок, формування наукового світогляду, розвиток пізнавальних сил, культури розумової праці майбутніх фахівців за спеціальністю 073 «Менеджмент».

Залежно від джерела знань, під час навчальних занять, як практичних, так і лекційних, використовуються такі методи навчання: словесні (пояснення, бесіда, дискусія, діалог), наочні (демонстрація, ілюстрація, кейс, презентація), практичні (рішення задач, ділові ігри, мозкова атака).

За характером пізнавальної діяльності, при вивченні дисципліни «Менеджмент безпеки підприємств» використовуються: пояснювально-наочний проблемний виклад; частково-пошуковий та дослідницький методи.

За місцем в структурній діяльності використовуються:

- методи організації та здійснення навчальної діяльності, що поєднує словесні, наочні і практичні методи; репродуктивні й проблемно-пошукові; методи навчальної роботи під керівництвом викладача та методи самостійної роботи студентів;
- методи стимулювання та мотивації навчальної роботи, що об'єднали в собі пізнавальні ігри, навчальні дискусії, моделювання рольових ситуацій, створення ситуацій успіху в навчальній роботі, пред'явлення вимог і метод заохочення;
- методи контролю та самоконтролю за навчальною діяльністю: методи усного, письмового контролю; індивідуального, тематичного і систематичного контролю.

3.2. Рекомендована література

Базова література

3.2.1. Гребенюк А.М. Основи управління інформаційною безпекою: навч. посібник / А.М. Гребенюк, Л.В. Рибальченко. Дніпро: Дніпроп. держ. унт внутріш. справ, 2020. – 144с.

3.2.2. Економічна безпека : навч. посіб. / укл. Н.С. Іванова / Донец. нац. ун-т економіки і торгівлі ім. М. Туган-Барановського, каф. маркетингу, менеджменту та публ. адміністрування. Кривий Ріг: ДонНУЕТ, 2020. – 139с.

3.2.3. Марченко О.С. Економічна безпека підприємства: навч. посіб. / О.С. Марченко. Харків: Право, 2022. – 246с.

3.2.4. Фінансова безпека підприємства [Електронний ресурс] : навч. посіб. / Т.Б. Кузенко, Н.В. Сабліна. – Харків : ХНЕУ ім. С. Кузнеця, 2020. – 123с.

3.2.5. Мельник С. І. Управління фінансовою безпекою підприємств: теорія, методологія, практика: монографія. Львів: «Растр-7», 2020.– 384с.

Допоміжна література

3.2.6. Безпека підприємництва : моногр. у складі міжнар. автор. кол. / [Рибальченко Л. В., Рижков Е. В., Тютченко С. М. та ін.]. – Дніпро : Видавець Біла К.О., 2020. – 180с.

3.2.7. Загрози соціально-економічній безпеці України: монографія /С.В. Онищенко, О.А. Маслій, А.Д. Глушко, А.В. Черв'як. Полтава : Нац. ун-т ім. Юрія Кондратюка, 2022. - 375с.

3.2.8. Палешко Я.С., Кубецька О.М., Остапенко Т.М. Поняття та класифікація злочинів, пов'язаних з економічною сферою. Вчені записки ТНУ імені В.І. Вернадського. Серія: юридичні науки. Том 31 (70). № 5. 2020. С. 70-75. URL: https://www.juris.vernadskyjournals.in.ua/journals/2020/5_2020/15.pdf

3.2.9. Вудвуд В.В. Сутність та роль фінансової безпеки держави в сучасних умовах функціонування URL: <http://surl.li/syepf>



3.2.10. Потапюк, І., Мазіленко, С., & Прусова, М. (2022). Фінансово-економічна безпека як основа безпеки підприємства. Цифрова економіка та економічна безпека, 2 (02), 156-160. URL: <https://doi.org/10.32782/dees.2-26>

3.2.11. Дячков Д.В., Потапюк І.П., Капран І.В. Економічна безпека в системі стратегічного управління підприємством. Економіка та суспільство. 2021. № 24. URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/173>

3.3. Інформаційні ресурси в Інтернеті

3.3.1. Splunk Enterprise Security. URL: <https://mail.google.com/mail/u/0/?tab=rm&ogbl#search/larysa.lytvynenko%40npp.nau.edu.ua>

3.3.2. Understanding Enterprise Security Levels: Which Is Right for Your Business? URL: <https://www.infopulse.com/blog/enterprise-security-levels-overview>

3.3.3. Cybersecurity for enterprise: essential guide to protect your business. URL: <https://nordlayer.com/blog/cyber-security-for-enterprise-guide/>

3.3.4. Що таке офшор; повний огляд поняття для новачків: схеми роботи + список популярних офшорних зон для реєстрації компанії. URL: <https://bigenergy.com.ua/fnansi/bznes-dlya-pdpri/1126-ofshor-offshore--shho-cetake-yak-kupiti-kompaniyu.html>.

4. РЕЙТИНГОВА СИСТЕМА ОЦІНЮВАННЯ НАБУТИХ СТУДЕНТОМ ЗНАТЬ ТА ВМІНЬ.

4.1. Оцінювання окремих видів виконаної студентом навчальної роботи здійснюється у балах відповідно до табл. 4.1.

Таблиця 4.1

Види навчальної роботи	Максимальна кількість балів
	Денна форма навчання
	Модуль № 1
Виконання завдань на практичних заняттях	2 семестр
	7 б × 6 = 42
<i>Для допуску до виконання модульної контрольної роботи № 1 студент має набрати до</i>	25
Виконання модульної контрольної роботи № 1	18
Усього за модулем № 1	60
Види навчальної роботи	Модуль № 2
Виконання завдань на практичних заняттях	8 б × 3 = 24
<i>Для допуску до виконання модульної контрольної роботи № 2 студент має набрати до</i>	14
Виконання модульної контрольної роботи № 2	16
Усього за модулем № 2	40
Усього за дисципліною	100

4.2. Виконані види навчальної роботи зараховуються студенту, якщо він отримав за них позитивну рейтингову оцінку (Додаток 1).

Залікова рейтингова оцінка визначається (в балах та за національною шкалою) за результатами виконання всіх видів навчальної роботи протягом року.



4.3. Сума рейтингових оцінок, отриманих студентом за окремі види виконаної навчальної роботи, становить поточну модульну рейтингову оцінку, яка заноситься до відомості модульного контролю.

4.4. Сума поточної модульної та контрольної рейтингових оцінок становить підсумкову модульну рейтингову оцінку, яка перераховується в оцінку за національною шкалою та шкалою ECTS (Додаток 2).

4.5. Підсумкова семестрова рейтингова оцінка в балах, за національною шкалою та шкалою ECTS заноситься до заліково-екзаменаційної відомості, навчальної картки та індивідуального навчального плану студента (залікової книжки), наприклад, так: **92/Відм./А, 87/Добре/В, 79/Добре/С, 68/Задов./D, 65/Задов./E** тощо.

4.6. Підсумкова рейтингова оцінка з дисципліни дорівнює підсумковій семестровій рейтинговій оцінці. Зазначена підсумкова рейтингова оцінка з дисципліни заноситься до Додатка до диплома.



Додаток 1

Відповідність оцінок у балах оцінкам за національною шкалою
(рекомендовані значення)

Оцінка у балах												Оцінка за національною шкалою
3	4	5	6	7	8	9	10	11	13	14	15	
3	4	5	6	7	8	9	9-10	10-11	12-13	13-14	14-15	Відмінно
2,5	3	4	5	6	6-7	7-8	8	9	10-11	11-12	12-13	Добре
2	2,5	3	4	4-5	5	6	6-7	7-8	8-9	9-10	9-11	Задовільно

Оцінка у балах												Оцінка за національною шкалою
16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	
15-16	16-17	17-18	17-19	18-20	19-21	20-22	21-23	22-24	23-25	24-26	25-27	Відмінно
12-14	13-15	14-16	15-16	15-17	16-18	17-19	18-20	18-21	19-22	20-23	20-24	Добре
10-11	10-12	11-13	12-14	12-14	13-15	13-16	14-17	15-17	15-18	16-19	16-19	Задовільно

Оцінка у балах												Оцінка за національною шкалою
28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	
26-28	26-29	27-30	28-31	29-32	30-33	31-34	32-35	33-36	34-37	34-38	35-39	Відмінно
21-25	22-25	23-26	23-27	24-28	25-29	26-30	27-31	27-32	28-33	29-33	29-34	Добре
17-20	18-21	18-22	19-22	19-23	20-24	20-25	21-26	22-26	22-27	23-28	24-28	Задовільно

Оцінка у балах												Оцінка за національною шкалою
40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	
36-40	37-41	38-42	39-43	40-44	41-45	42-46	43-47	43-48	44-49	45-50	46-51	Відмінно
30-35	31-36	32-37	32-38	33-39	34-40	35-41	35-42	36-42	37-43	38-44	38-45	Добре
24-29	25-30	25-31	26-31	27-32	27-33	28-34	28-34	29-35	30-36	30-37	31-37	Задовільно

Оцінка у балах												Оцінка за національною шкалою
52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	
47-52	48-53	49-54	50-55	51-56	51-57	52-58	53-59	54-60	55-61	56-62	57-63	Відмінно
39-46	40-47	41-48	41-49	42-50	43-50	44-51	44-52	45-53	46-54	47-55	47-56	Добре
31-38	32-39	32-40	33-40	34-41	34-42	35-43	36-43	36-44	37-45	37-46	38-46	Задовільно

Оцінка у балах												Оцінка за національною шкалою
64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	
58-64	59-65	60-66	60-67	61-68	62-69	63-70	64-71	65-72	66-73	67-74	68-75	Відмінно
48-57	49-58	50-59	50-59	51-60	52-61	53-62	53-63	54-64	55-65	56-66	56-67	Добре
38-47	39-48	40-49	40-49	41-50	41-51	42-52	43-52	43-53	44-54	44-55	45-55	Задовільно

Оцінка у балах												Оцінка за національною шкалою
76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	
68-76	69-77	70-78	71-79	72-80	73-81	74-82	75-83	76-84	77-85	77-86	78-87	Відмінно
57-67	58-68	59-69	59-70	60-71	61-72	62-73	62-74	63-75	64-76	65-76	65-77	Добре
46-56	46-57	47-58	47-58	48-59	49-60	49-61	50-61	50-62	51-63	52-64	52-64	Задовільно



Додаток 2

Відповідність підсумкової семестрової рейтингової оцінки в балах оцінці за національною шкалою та шкалою ECTS

Оцінка в балах	Оцінка за національною шкалою	Оцінка за шкалою ECTS	
		Оцінка	Пояснення
90-100	Відмінно	A	Відмінно (відмінне виконання лише з незначною кількістю помилок)
82-89	Добре	B	Дуже добре (вище середнього рівня з кількома помилками)
75-81		C	Добре (в загальному вірне виконання з певною кількістю суттєвих помилок)
67-74	Задовільно	D	Задовільно (непогано, але зі значною кількістю недоліків)
60-66		E	Достатньо (виконання задовольняє мінімальним критеріям)
35-59	Незадовільно	FX	Незадовільно (з можливістю повторного складання)
1-34		F	Незадовільно (з обов'язковим повторним курсом)



(Ф 03.02-01)

АРКУШ ПОШИРЕННЯ ДОКУМЕНТА

№ прим.	Куди передано (підрозділ)	Дата видачі	П.І.Б. отримувача	Підпис отримувача	Примітки
1	03.02	22.12.22	Редеренко К.А		

(Ф 03.02-02)

АРКУШ ОЗНАЙОМЛЕННЯ З ДОКУМЕНТОМ

№ пор.	Прізвище ім'я по-батькові	Підпис ознайомленої особи	Дата ознайомлення	Примітки

(Ф 03.02-04)

АРКУШ РЕЄСТРАЦІЇ РЕВІЗІЇ

№ пор.	Прізвище ім'я по-батькові	Дата ревізії	Підпис	Висновок щодо адекватності

(Ф 03.02-03)

АРКУШ ОБЛІКУ ЗМІН

№ зміни	№ листа (сторінки)				Підпис особи, яка внесла зміну	Дата внесення зміни	Дата введення зміни
	Зміненого	Заміненого	Нового	Анульованого			

(Ф 03.02-32)

УЗГОДЖЕННЯ ЗМІН

	Підпис	Ініціали, прізвище	Посада	Дата
Розробник				
Узгоджено				
Узгоджено				