

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
НАЦІОНАЛЬНИЙ АВІАЦІЙНИЙ УНІВЕРСИТЕТ**

ЗАТВЕРДЖЕНО

Вченою радою факультету

Протокол № 5 від «25» травня 2022р.

Голова

Тетяна МОСТЕНСЬКА

«___» _____ 2022 р.

ПОЛОЖЕННЯ

про навчально-наукову лабораторію

технологій управління зовнішньоекономічними процесами
кафедри менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств
факультету транспорту, менеджменту і логістики

СМЯ НАУ П 19.06.01 (01) – 01 – 2022

Київ

	Система менеджменту якості ПОЛОЖЕННЯ про навчально-наукову лабораторію технологій управління зовнішньоекономічними процесами кафедри менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств факультету транспорту, менеджменту і логістики	Шифр документа	СМЯ НАУ П 19.06.01 (01) – 01 – 2022
		стор. 2 з 13	

(Ф 03.02-31)

УЗГОДЖЕННЯ:

	Підпис	Власне ім'я, ПРІЗВИЩЕ	Посада	Дата
Розробник		Оксана КИРИЛЕНКО	Завідувач кафедри	
Узгоджено		Анатолій ПОЛУХІН	Проректор з навчальної роботи	
Узгоджено		Євген РОМАНЕНКО	Проректор з наукової роботи	
Узгоджено		Леся ПРУДИВУС	Начальник Юридичного відділу	
Узгоджено		Сергій БОНДАРЧУК	Начальник Управління кадрів та документообігу	
Узгоджено		Андрій ГІЗУН	Начальник відділу моніторингу якості вищої освіти	

РІВЕНЬ ДОКУМЕНТА – 2а

ПЛАНОВИЙ ТЕРМІН МІЖ РЕВІЗІЯМИ – 1 рік

Врахований примірник

	Система менеджменту якості ПОЛОЖЕННЯ про навчально-наукову лабораторію технологій управління зовнішньоекономічними процесами кафедри менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств факультету транспорту, менеджменту і логістики	Шифр документа	СМЯ НАУ П 19.06.01 (01) – 01 – 2022
		стор. 3 з 13	

1. ЗАГАЛЬНІ ПОЛОЖЕННЯ

1.1. Навчально-наукова лабораторія технологій управління зовнішньоекономічними процесами (далі - ННЛ) є структурним підрозділом кафедри, який об'єднує фахівців з різних сфер знань та створюється в складі кафедри менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств, (далі – кафедра) факультету транспорту, менеджменту і логістики (далі –факультет) Національного авіаційного університету (далі - університет).

1.2. ННЛ створюється задля якісної підготовки здобувачів вищої освіти та здобувачів освітнього ступеня доктора філософії (PhD) за напрямками, що відповідають профілю кафедри через впровадження отриманих здобутків інноваційної, наукової, науково-технічної діяльності в освітній процес.

1.3. Навчально-наукова лабораторія створюється за умови планування практичних занять за дисциплінами кафедри відповідно до навчальних планів та проведення її співробітниками, разом з науково- педагогічним персоналом наукових досліджень та науково-технічних розробок, проведених з метою одержання наукового, науково-технічного (прикладного) результату. ННЛ реорганізовується та ліквідується відповідними наказами ректора на підставі рішення Вченої Ради університету за службовою запискою декана факультету після розгляду цього питання на засіданні вченої ради факультету.

1.4. У своїй діяльності навчально-наукова лабораторія керується нормативно-правовими актами України в галузі освіти та науки, Статутом університету, наказами ректора, розпорядженнями проректорів за напрямками, рішеннями вчених рад університету та факультету, науково-методично-редакційної ради факультету, науково-методичної ради університету, розпорядженнями декана факультету та протокольними рішеннями завідувача кафедри, Положенням про кафедру, документацією системи менеджменту якості університету та цим Положенням.

1.5. Положення про навчально-наукову лабораторію схвалюється на Вченій раді факультету. Зміни до Положення вносяться у такому ж порядку.

1.6. Зміст роботи навчально-наукової лабораторії визначається планами розвитку кафедри менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств.

1.7. Діяльність навчально-наукової лабораторії здійснюється відповідно до затвердженого розкладу навчальних занять, розкладу екзаменів, графіків консультацій, планів з наукової роботи (планів з проведення науково-дослідних робіт) та затверджених завідувачем кафедри річних і щомісячних планів.

1.8. Річний план роботи навчально-наукової лабораторії складається завідувачем лабораторії, та затверджується завідувачем кафедри до 01 грудня кожного року.

	Система менеджменту якості ПОЛОЖЕННЯ про навчально-наукову лабораторію технологій управління зовнішньоекономічними процесами кафедри менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств факультету транспорту, менеджменту і логістики	Шифр документа	СМЯ НАУ П 19.06.01 (01) – 01 – 2022
		стор. 4 з 13	

1.9. Документація ННЛ складається з:

- плану лабораторії;
- методичних рекомендацій до виконання практичних (лабораторних) робіт;
- інструкцій з експлуатації обладнання лабораторії;
- посадових інструкцій співробітників лабораторії відповідно до штатного розпису;
- інструкцій з охорони праці та пожежної безпеки для працівників лабораторії, науково-педагогічних працівників, студентів, аспірантів та інших осіб, які залучаються до робіт в лабораторії;
- журналів реєстрації інструктажів з питань охорони праці та пожежної безпеки;
- санітарно-технічного паспорту приміщення лабораторії та робочих місць;
- плану роботи лабораторії, який розробляється на рік згідно з її цілями та задачами;
- документація щодо наукових та науково-технічних робіт, відповідно до науково-дослідної тематики, що виконується.

1.10. Усі матеріальні цінності лабораторії, включно з обладнанням, пристроями, меблями, допоміжними засобами та матеріалами обліковуються в інвентарному описі встановленого зразка завідувачем лабораторії, який є відповідальним за їхнє збереження.

1.11. Працівники навчально-наукової лабораторії забезпечують схоронність документів, що містять персональні дані та доступ суб'єктів до власних персональних даних.

2. ОСНОВНІ ЗАВДАННЯ

2.1. Забезпечення заходів щодо сприяння підвищенню якості підготовки здобувачів вищої освіти, зокрема здобувачів освітнього ступеня PhD через забезпечення тісного зв'язку наукових досліджень з освітнім процесом кафедри, шляхом залучення науково-педагогічних працівників кафедри, аспірантів, здобувачів вищої освіти до науково-дослідних робіт та, водночас, залучення науковців до викладацької діяльності.

2.2. Інтеграція наукової, науково-технічної та інноваційної діяльності шляхом співробітництва із закладами вищої освіти, науковими установами, галузевими науковими установами, державними підприємствами, органами місцевого самоврядування, громадськими організаціями, міжнародними науковими установами тощо.

	Система менеджменту якості ПОЛОЖЕННЯ про навчально-наукову лабораторію технологій управління зовнішньоекономічними процесами кафедри менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств факультету транспорту, менеджменту і логістики	Шифр документа	СМЯ НАУ П 19.06.01 (01) – 01 – 2022
		стор. 5 з 13	

2.3. Оприлюднення результатів наукових досліджень (крім випадків, які пов'язані з дотриманням умов конфіденційності) на конференціях, семінарах та у наукових виданнях, які індексуються наукометричними базами даних.

2.4. Впровадження результатів наукових досліджень у виробництво та в освітній процес.

3. ФУНКЦІЇ

3.1. Для виконання основного завдання щодо сприяння підвищення якості підготовки здобувачів вищої освіти на рівні навчально-наукової лабораторії виконуються такі функції:

- організація освітньої діяльності в навчально-науковій лабораторії на засадах академічної доброчесності;
- участь у процесах забезпечення якості вищої освіти та освітньої діяльності відповідно до Статуту університету;
- участь в організації та забезпеченні співробітництва з установами та організаціями за напрямками діяльності кафедри;
- залучення аспірантів та інших учасників освітнього процесу до наукової діяльності в освітніх, інноваційних та наукових проектах;
- організація поза аудиторної самостійної роботи здобувачів денної та заочної (дистанційної) форм навчання з метою розвитку творчих та дослідницьких здібностей здобувачів;
- організація та проведення заходів щодо впровадження інноваційних освітніх технологій в усі види навчальних занять, які проводяться;
- обґрунтування та ініціювання процедури придбання обладнання, матеріалів тощо, а також оформлення службових записок з метою оновлення матеріально-технічної бази навчальної лабораторії;
- проведення (супровід) практичних занять відповідно до розкладу освітнього процесу та графіків позааудиторної роботи здобувачів.

3.2. Задля виконання завдання щодо інтеграції наукової, науково-технічної та інноваційної діяльності:

- розробка та впровадження в практику інноваційних продуктів;
- участь у розробленні та виконанні програм економічного та соціального розвитку суспільства разом з іншими закладами вищої освіти, науковим установами та національними галузевими науковими установами; проведення спільних наукових досліджень та інноваційних розробок;
- організація співпраці з усіма визначеними групами зовнішніх стейкхолдерів, діяльність яких пов'язана з проведенням наукових досліджень та

	Система менеджменту якості ПОЛОЖЕННЯ про навчально-наукову лабораторію технологій управління зовнішньоекономічними процесами кафедри менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств факультету транспорту, менеджменту і логістики		Шифр документа СМЯ НАУ П 19.06.01 (01) – 01 – 2022
	стор. 6 з 13		

впровадження їх результатів у виробництво; набуття, охорони та захисту прав інтелектуальної власності тощо;

3.3. З метою оприлюднення результатів наукових досліджень для широкої громадськості:

- участь в організації та супровід наукових конференцій, симпозіумів, круглих столів тощо (підготовка матеріалів до фахових та наукових збірників, зокрема електронних, розробка дизайну запрошень, друк запрошень та їхнє розповсюдження, підготовка приміщення тощо);

- створення та організація бази даних за науковим та освітнянським напрямками діяльності кафедри;

- забезпечення актуальної інформації про напрямки діяльності ННЛ на інформаційному порталі кафедри та факультету;

- сприяння науково-педагогічним працівникам у розміщенні в інституційному репозитарії університету навчально-методичних та наукових матеріалів, та проведення поточного аналізу щодо їхньої актуальності та наявності у повному обсязі відповідно до вимог нормативної бази університету;

3.4. Задля впровадження результатів наукових досліджень у виробництво та в освітній процес:

- організація доступу всіх учасників освітнього процесу до використання посібників, навчально-методичної та наукової літератури, програмних продуктів при підготовці до курсових, дипломних та дисертаційних робіт;

- розробка тематики практичних та лекційних занять за результатами наукової роботи ННЛ та впровадження їх у освітній процес;

- залучення здобувачів освітнього процесу до проведення прикладних наукових робіт;

- участь у формуванні та діяльності наукових шкіл;

- пошук та формування заявок на участь науково-педагогічного персоналу та персоналу ННЛ у грантових програмах, міжнародних наукових чи освітніх проектах за напрямком ННЛ кафедри.

4. КЕРІВНИЦТВО

4.1. Керівництво навчально-науковою лабораторією здійснює завідувач лабораторії, який має досвід науково-педагогічної роботи не менше 5 років, призначається на посаду і звільняється з посади в установленому чинним трудовим законодавством порядку наказом ректора університету.

4.2. Завідувач лабораторії здійснює керівництво ННЛ згідно з посадовою інструкцією, яка розробляється на основі Типової посадової інструкції та

	Система менеджменту якості ПОЛОЖЕННЯ про навчально-наукову лабораторію технологій управління зовнішньоекономічними процесами кафедри менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств факультету транспорту, менеджменту і логістики	Шифр документа	СМЯ НАУ П 19.06.01 (01) – 01 – 2022
		стор. 7 з 13	

затверджується проректором за напрямком роботи й узгоджується в установленому порядку.

4.3. Завідувач лабораторією несе персональну відповідальність за: організацію, планування діяльності, результативність виконання поставлених перед навчально-науковою лабораторією завдань та результати моніторингу діяльності; проведення коригувальних дій за результатами аналізу ризиків процесів, в яких бере участь ННЛ; організацію діяльності з питань системи менеджменту якості.

4.4. Управління діяльністю навчально-наукової лабораторії здійснюється згідно із службовою підпорядкованістю, положеннями посадових інструкцій співробітників шляхом визначення дій, що спрямовані на забезпечення результативності та ефективності функціонування ННЛ.

4.5. Схема управління діяльністю навчально-наукової лабораторії наведена в Додатку 1.

5. ПРАВА ТА ВІДПОВІДАЛЬНІСТЬ

5.1. Відповідальність завідувача ННЛ, навчально-допоміжного персоналу (співробітників) лабораторії визначається чинним законодавством, правилами внутрішнього розпорядку університету та їхніми посадовими інструкціями.

5.2. Завідувач лабораторії несе особисту відповідальність за ННЛ в цілому, за рівень організації проведення наукової, навчальної, методичної, організаційної роботи та роботи із здобувачами, за створення здорової, творчої атмосфери в колективі лабораторії, підвищення кваліфікації співробітників лабораторії, дотримання штатної дисципліни, правил внутрішнього розпорядку, охорони праці, протипожежної безпеки, за збереження, ефективне та раціональне використання закріплених за навчальною лабораторією обладнання, майна і приміщень.

5.3. Відповідальність кожного працівника визначається індивідуально, залежно від покладених на нього обов'язків для виконання завдань та функцій лабораторії в системі менеджменту якості та плану роботи навчально-наукової лабораторії.

5.4. Протягом семестру працівники ННЛ надають оперативну інформацію про свою діяльність завідувачу лабораторії. Завідувач лабораторії узагальнює та надає інформацію своєму безпосередньому керівнику.

5.5. Співробітники лабораторії мають право на забезпечення відповідними службами університету необхідних умов для проведення освітнього процесу та інших процесів, в яких задіяна навчально-наукова лабораторія.

	Система менеджменту якості ПОЛОЖЕННЯ про навчально-наукову лабораторію технологій управління зовнішньоекономічними процесами кафедри менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств факультету транспорту, менеджменту і логістики	Шифр документа	СМЯ НАУ П 19.06.01 (01) – 01 – 2022
		стор. 8 з 13	

5.6. Завідувач навчально-наукової лабораторії має право:

- брати участь у роботі всіх підрозділів і органу управління структурних підрозділів, де обговорюються і вирішуються питання діяльності навчально-наукової лабораторії;
- затверджувати плани роботи навчально-наукової лабораторії тощо;
- розподіляти функціональні обов'язки між працівниками навчально-наукової лабораторії, контролювати своєчасність та якість їхнього виконання;
- підбирати кандидатури на вакантні посади, надавати керівництву пропозиції щодо прийому на роботу, звільнення та переміщення працівників лабораторії;
- вимагати від працівників дотримання правил внутрішнього розпорядку і трудової дисципліни, раціонального використання матеріалів, приладів та обладнання тощо;
- ініціювати перед керівництвом заохочення працівників лабораторії за якісну та сумлінну працю, а також застосування дисциплінарних стягнень.

6. СТРУКТУРА, ШТАТНИЙ РОЗКЛАД ТА РЕСУРСНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ

6.1. Навчально-наукова лабораторія входить до складу кафедри.

6.2. Структура, кількісний і якісний склад лабораторії залежать від обсягу та характеру навчального навантаження підготовки здобувачів вищої освіти, які визначаються навчальними планами чи обсягом отриманого грантового фінансування.

6.3. До складу ННЛ входить навчально-допоміжний персонал. Вимоги до кваліфікації, обов'язки, права та відповідальність співробітників регламентується посадовими інструкціями.

6.4. Завідувач навчально-наукової лабораторії та його підлеглі є штатними працівниками університету.

6.5. Проект штатного розпису навчально-наукової лабораторії складається у межах фонду оплати праці у встановленому в університеті порядку.

6.6. Схема організаційної структури управління навчально-наукової лабораторії наведена в Додатку 2.

6.7. За навчально-науковою лабораторією закріплюється приміщення та обладнання для організації та забезпечення освітнього та наукового процесів.

6.8. Закріплені за навчально-науковою лабораторією майно та приміщення є складовою частиною власності університету; вони не можуть бути вилучені або передані іншим підрозділам без погодження з проректором за напрямом.

	Система менеджменту якості ПОЛОЖЕННЯ про навчально-наукову лабораторію технологій управління зовнішньоекономічними процесами кафедри менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств факультету транспорту, менеджменту і логістики	Шифр документа	СМЯ НАУ П 19.06.01 (01) – 01 – 2022
		стор. 9 з 13	

6.8. Приміщення ННЛ повинні мати природне та штучне освітлення, бути світлими, теплими і сухими. Обладнання, інструменти, колір фарбування стін добираються відповідно до вимог ергономіки з використанням сигнальних кольорів і законів безпеки.

6.9. Облаштування ННЛ демонстраційним столом, аудиторною дошкою, технічними засобами навчання, навчально-наочними приладами, комп'ютерною технікою, постійними та змінними навчально-інформаційними стендами, обладнанням загального призначення здійснюється адміністрацією університету відповідно до характеру діяльності ННЛ.

6.10. Приміщення ННЛ повинні мати:

- куточки з охорони праці та пожежної безпеки;
- аптечки з набором медикаментів для надання першої медичної допомоги;
- первинні засоби пожежогасіння відповідно до Правил пожежної безпеки.

6.11. Заборонено використання приміщень ННЛ, її обладнання та навчально-методичного забезпечення в цілях, не передбачених організаційною документацією університету.

7. ВЗАЄМОДІЯ З ІНШИМИ СТРУКТУРНИМИ ПІДРОЗДІЛАМИ

7.1. У процесі здійснення своїх функцій ННЛ взаємодіє з наступними структурними підрозділами університету:

- з навчально-науковими інститутами, факультетами, кафедрами та структурними підрозділами університету - з питань планування та реалізації освітнього та наукового процесів;
- з навчальним відділом, навчально-методичним відділом - з питань планування, проведення освітнього процесу та контролю результатів набутих знань та вмінь здобувачами вищої освіти; навчально-методичного забезпечення освітнього процесу та його документального забезпечення;
- з відділом технічних засобів навчання - з питань організації технічного супроводу навчальних занять;
- з структурними підрозділами, які відповідальні за інноваційні проекти освіти та здійснюють моніторинг якості вищої освіти. Задля участі ННЛ у національних та міжнародних програмах (проектах) та впровадження інструментів гарантії якості вищої освіти та освітньої діяльності; функціонування та удосконалення системи якісного менеджменту університету у відповідності до міжнародного стандарту ISO 9001-2015;

	Система менеджменту якості ПОЛОЖЕННЯ про навчально-наукову лабораторію технологій управління зовнішньоекономічними процесами кафедри менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств факультету транспорту, менеджменту і логістики	Шифр документа	СМЯ НАУ П 19.06.01 (01) – 01 – 2022
		стор. 10 з 13	

- з адміністративно-господарськими відділами та службами - з питань забезпечення відповідних умов для проведення освітньої діяльності ННЛ;

- з науково-технічною бібліотекою - з питань забезпечення освітнього процесу навчально-методичною літературою;

- з планово-фінансовим відділом, бухгалтерією, відділом матеріально-технічного забезпечення - з фінансових питань, що стосуються ННЛ; з питань оплати праці співробітників; з питань зберігання, переміщення та списання обладнання та інших матеріальних цінностей; матеріально-технічного забезпечення тощо;

- з структурними підрозділами підпорядкованими проректору з наукової роботи - з питань проведення наукової та науково-технічної діяльності ННЛ;

- з іншими структурними підрозділами університету які беруть участь у реалізації основних завдань ННЛ.

7.2. Порядок співробітництва ННЛ зі сторонніми організаціями визначається навчальними планами підготовки здобувачів вищої освіти, договорами про співпрацю тощо, а також характером та обсягом наукової роботи ННЛ.

8. РЕЗУЛЬТАТИВНІСТЬ ДІЯЛЬНОСТІ

8.1. Результативність роботи ННЛ визначається на рівні всього структурного підрозділу та на рівні кожного його співробітника.

8.2. Показники для розрахунку результативності визначаються завідувачем лабораторією за згодою завідувача кафедри, декана факультету, відділу моніторингу якості вищої освіти, з урахуванням показників університету в цілому на початку звітного періоду.

8.3. Протягом звітного періоду проводиться моніторинг показників результативності (ефективності) діяльності ННЛ та їхній аналіз.

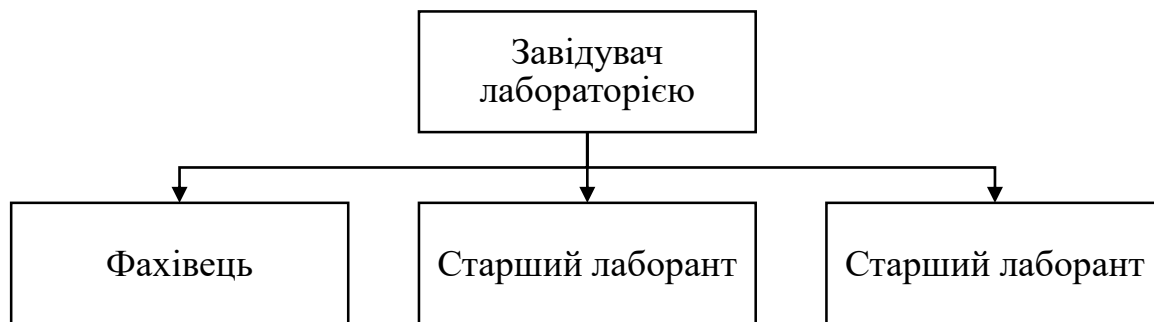
8.4. Висновки щодо функціонування ННЛ оприлюднюються на засіданнях співробітників лабораторії кафедри.

8.5. При виявленні невідповідностей щодо здійснення процесів, або в разі загрози невиконання запланованих показників результативності виконуються коригувальні та запобіжні дії.

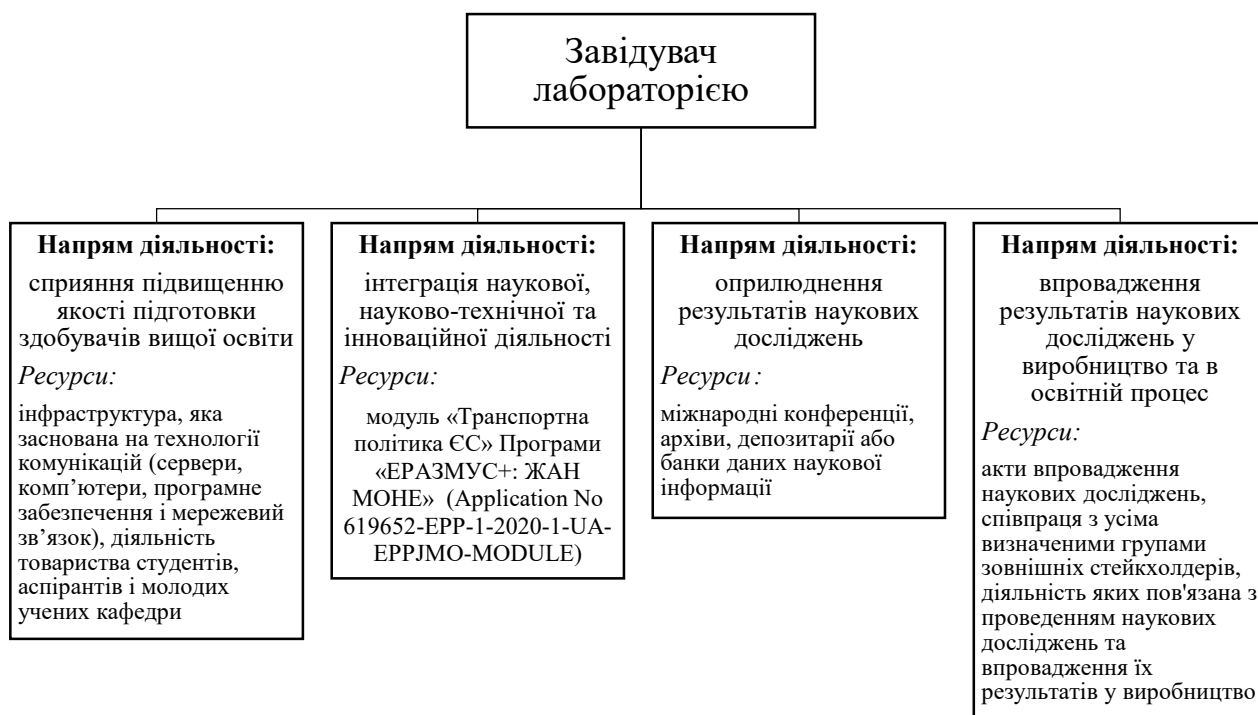
8.6. Кількісну оцінку результативності розраховують як відсоток виконання планових завдань з урахуванням якості та термінів їхнього виконання.

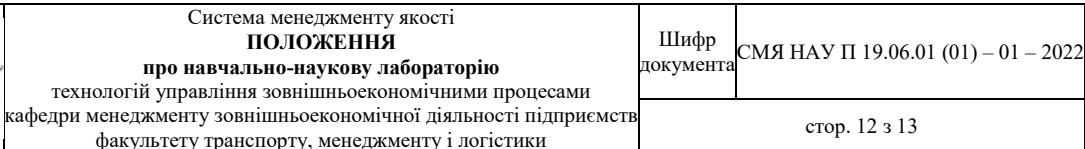
Додаток 1
до п. 4.5

Схема управління навчально-наукової лабораторії



Додаток 2
до п. 6.6





АРКУШ ПОШИРЕННЯ ДОКУМЕНТА

[illegible]

АРКУШ ОЗНАЙОМЛЕННЯ З ДОКУМЕНТОМ

[illegible]

(Ф 03.02–03)

АРКУШ ОБЛІКУ ЗМІН

№ зміни	№ листа (сторінки)				Підпис особи, яка внесла зміну	Дата внесення зміни	Дата введення зміни
	Зміненого	Заміненого	Нового	Анульованого			

(Ф 03.02–04)

АРКУШ РЕЄСТРАЦІЇ РЕВІЗІЇ

№ пор.	Прізвище ім'я по-батькові	Дата ревізії	Підпис	Висновок щодо адекватності

(Ф 03.02–32)

УЗГОДЖЕННЯ ЗМІН

	Підпис	Ініціали, прізвище	Посада	Дата
Розробник				
Узгоджено				
Узгоджено				
Узгоджено				