



ПРИЗВИЩЕ, ІМ'Я, ПО-БАТЬКОВІ ВИКЛАДАЧА

Боровиков Олександр Володимирович

НАУКОВИЙ СТУПІНЬ

кандидат економічних наук

ВЧЕНЕ ЗВАННЯ

доцент

ПОСАДА

професор кафедри менеджменту

E-MAIL

oleksandr.borovykov@npp.kai.edu.ua

ПОСАДА НА ГРОМАДСЬКИХ ЗАСАДАХ

Трудовий Арбітр Національної служби посередництва і примирення з 2006 року

ІДЕНТИФІКАТОРИ ВИКЛАДАЧА:

<https://scholar.google.com.ua/citations?hl=uk&user=N555YN0AAAAJ>

<https://orcid.org/0000-0002-8001-2508>

<https://www.scopus.com/pages/publications/105013988986?origin=resultslist>

<https://www.webofscience.com/wos/author/record/LLL-1902-2024>

<https://www.researchgate.net/profile/Oleksandr-Borovykov>

Загальні проблеми менеджменту. Соціальні та трудові конфлікти в умовах воєнного стану. Управління малим бізнесом в умовах невизначеності. Розвиток діджиталізації бізнесу в Україні. Менеджмент авіакомпаній та аеропортів.

Fundamentals of Management

Управління малим бізнесом

Публічне адміністрування

Діджиталізація бізнесу

Лідерство та управління конфліктами

Управління організаційними змінами

Стратегічне управління підприємствами авіаційної галузі та суміжних галузей економіки

Управління змінами та ризиками інноваційної діяльності підприємств авіаційної та суміжних галузей економіки

ПІДВИЩЕННЯ КВАЛІФІКАЦІЇ

Профіль в Google Scholar

Профіль в ORCID

Профіль в SCOPUS

Профіль в Web of Science

Профіль в Research Gate

СФЕРА НАУКОВИХ ІНТЕРЕСІВ

НАВЧАЛЬНІ ДИСЦИПЛІНИ

СВІДОЦТВО
про підвищення кваліфікації

№ АДВ-040322-UDU від 14.04.2024
за програмою

**ОСВІТНІЙ ПРОЦЕС В УМОВАХ ВІЙНИ
ТА У ПОВОЄННИЙ ПЕРІОД:
ВИКЛИКИ, ПРАВИЛА, ПЕРСПЕКТИВИ**
видане:

Боровикову Олександрю Володимировичу
Навчальне навантаження становить 180 годин – 6 кредитів ЄКТС
Термін навчання: 04.03.2024 – 14.04.2024

Андріюченко Віктор Петрович,
доктор філософських наук, професор,
член корпоративної ННУ України, дійсний член (академік) Національного
ректор Українського державного університету імені Михайла Драгоманова

Вілюса Михайло Юрійович,
доктор юридичних наук, професор, директор
Центру українсько-європейського наукового співробітництва

Програма всеукраїнського науково-педагогічного підвищення кваліфікації

1. Формені сторезь психологічних границь та істинного заробку в освіті. Педагогічний аналіз проблеми.	10
2. Сучасні виклики для педагогів у взаємодії з дітьми різних вікових категорій. Трансформативність – програмний стандарт професійного педагога	20
3. Роль педагогічної діяльності – виклики сучасної освіти, педагогіка, атона від спільноти – та її профілактика	10
4. Психологія, розвиток реалістичності особистості і гуманістичні умови та рефлексивна культура педагога	20
5. Організаційна діяльність за трансформативності педагога шлях вживання педагога про себе	20
6. Перша психологічна допомога: принципи та наслідки	10
7. Психосоціальна підтримка дітей різного віку в умовах кризи: алгоритми та практики	20
8. Базовий курс у галузі: психологічної та фізичної аспекти	10
9. Педагог – дитина: організація педагогічної взаємодії з розумінням емоційного стану	20
10. Високі техніки, вправи, методики для всіх учасників освітнього процесу	10
11. Агрі педагога як метод використання ресурсів дітей та педагога	10
12. Конкретні між-розуміння учасників освітнього процесу: як досягти ефективності та не розгортаються	10
13. Індивідуальна консультативна робота	10

Усього: 180 навчальних/робочих годин



МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
Полтавський університет економіки і торгівлі

СВІДОЦТВО
про підвищення кваліфікації

№ ПКО1597997/02024-2025

Слухач Боровиков
Олександр Володимирович

з "06" січня 20 25 р.
по "14" лютого 20 25 р.

підвищував(ла) кваліфікацію в київсько-науковому
інституті проєктів та підвищення
кваліфікації за програмою акредитованої
спеціальності 073 "Менеджмент"

За час навчання опрацював(ла) такі теми:

Назва теми (курсу)	Години/ Кредити ЄКТС
1. Актуальні проблеми викладання і навчання у вищій школі України	
2. Методичні аспекти комунікативного підходу в контексті підготовки фахівців з міжнародною	
3. Розвиток професійних комунікативних умінь сучасного викладача	
4. Інноваційні технології навчання на викладанні дисциплін "Управління міжнародним бізнесом", "Управління малим бізнесом", "Маркетинг адміністративних", "Активне управління", "Управління інвестиційною діяльністю"	
5. Сучасні інтегративні методи в навчальному процесі.	
Разом: 180 год / 6к	

Виконав(ла) випускню роботу на тему _____



Олексій Устух

20 25 р. Реєстраційний № 2024

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ

ДЕРЖАВНЕ НЕКОМЕРЦІЙНЕ ПІДПРИЄМСТВО
ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
«КИЇВСЬКИЙ АВАЦІЙНИЙ ІНСТИТУТ» (КАІ)

НАЧАЛЬНИКО-НАУКОВОЇ
ІНСТИТУТ НЕПРЕРВНОЇ ОСВІТИ (НІНО)

СЕРТИФІКАТ
про підвищення кваліфікації

Цим засвідчується, що

БОРОВИКОВ
Олександр Володимирович

у період з 01 квітня по 28 квітня 2025 року

успішно пройшов
підвищення кваліфікації за програмою
«Основи проєктного менеджменту»
(Навчальна програма - 30 годин / 2 кредити ЄКТС)

В. о. президента

Ксенія СЕМЕНОВА

Директор ІНІНО

Ірина ДІВНЕГА

Керівник програми
а. т. в. проф.

Петро САВЧУК

Дата видання: 28 квітня 2025 р.

Місто: Київ

Реєстраційний № ІНО 02024/010965-2

КНІВСЬКА ТОРГОВО-ПРОМИСЛОВА ПАЛАТА



СЕРТИФІКАТ

про участь у тренінгу

«Підвищення кваліфікації науково-педагогічних працівників
в сфері управління регіональним розвитком: стратегічне
планування, менеджмент та маркетинг»

Боровиков Олександр Володимирович

у рамках проекту, який проводився відповідно до угоди № 72284470 від 20.01.2025 між «Senior Experten Service, GmbH» (Німеччина) та Державним університетом «Київський авіаційний інститут» (Україна) у період з 19.12.2024 по 27.03.2025 року експертом SES професором Клаусом Еппе за темами:

1. Світові тенденції в управлінні територіальним розвитком: стратегічне планування, менеджмент та маркетинг.
2. Сучасні тенденції інноваційного регіонального розвитку: інноваційні хаби та технопарки при університетах.
3. Наукова міжрегіональна інтеграція: Horizon Europe як можливість для України з підтримки проєктів, що сприяють розвитку інноваційних екосистем.
4. Планування та співробітництво в регіонах.
5. Планування в регіонах та містах: співпраця міст.
6. Планування стратегії сталого туризму.

Аудиторська робота – 40 годин.
Самостійна робота – 50 годин.
Разом: 90 годин.

Представник SES в Україні - Київська ТПП

Перший Віце-президент Колпаденко В.А.



FOUNDATION OF GERMAN INDUSTRY FOR
INTERNATIONAL COOPERATION – NON-PROFIT
ORGANIZATION 'SENIOR EXPERTEN SERVICE'



CERTIFICATE

of participation in training

'On Quality Improvement of Research and Teaching Staff
in the Field of Regional Development Management:
Strategic Planning, Governance and Marketing'

Oleksandr Borovykov

within the framework of the project conducted in accordance with the agreement № 72284470 of 20.01.2025 between 'Senior Experten Service, GmbH' (Germany) and the State University 'Kyiv Aviation Institute' (Ukraine) in the period from 19.12.2024 to 27.03.2025 by SES expert Dr. Claus Eppe on the following topics:

1. Global trends in territorial development management: strategic planning, management and marketing.
2. Modern trends in innovative regional development: innovation hubs and technology parks at universities.
3. Scientific interregional interaction: Horizon Europe as an Option for Ukraine for projects that foster innovation ecosystems.
4. Planning and cooperation in regions.
5. Planning in regions and cities: city cooperation.
6. Planning a Sustainable tourism strategy.

Classwork – 40 h.
Optional work – 50 h.
Total: 90 h.

Representative of SES in Ukraine - Kyiv CCI

First Vice President Volodymyr Kolyadenko





НАЦІОНАЛЬНА АКАДЕМІЯ ПЕДАГОГІЧНИХ НАУК УКРАЇНИ
ДЗВО «УНІВЕРСИТЕТ МЕНЕДЖМЕНТУ ОСВІТИ»
ЦЕНТР ПІСЛЯДИПЛОМНОЇ ОСВІТИ

СЕРТИФІКАТ ККПК № 1234-2025

засвідчує, що **Олександр БОРОВИКОВ**

з 27.11.2025 р. по 15.12.2025 р. прослухав(-ла)
та успішно завершив(-ла) 90-годинний курс
за програмою: **«Цифрова трансформація освіти і науки:
нові можливості викладача і дослідника»**
за категорією: Керівники, науково-педагогічні, педагогічні
працівники закладів вищої освіти
і вдосконалив (-ла) освітологічну, соціально-психологічну,
науково-методичну, інноваційно-дослідницьку, інформаційно-
комунікаційну компетентності згідно
з програмою курсу (3 кредити ECTS /90 годин)

Ректор ДЗВО «Університет
менеджменту освіти»



Микола КИРИЧЕНКО

15 грудня 2025 року, м. Київ

Ліцензія МОН України: наказ від 15.11.2016 р. №1492л
«Про переоформлення ліцензій»